الأربعاء ١٥ حزيران ٢٠٢٢ العدد

مجلة أسبوعية شاملة تصدر عن دار البعث للصحافة والطباعة والنشر ٣٢ صفحة

# 



- .. المؤتمرات الحزبية والوظيفة الاجتماعية للبعثيين 13 🚺 عندما تكون الزوجة زميلة عمل
- 7 🍑 هل نحن أمام مرحلة جديدة في الحرب على سورية؟ 19 🧸 علمى وقع قرار تصدير زيت الزيتون
- « ديك أردوغان الروميء» 4 🚺 شماعة الإمكانات المتاحة لم تعد صالحة
  - 12 مرحلة مهمة الدوام الدوام الرسم*يء»* 24 د.نجاح العطار تؤرخ مرحلة مهمة

# مجلس الوزراء: تدليل المقيات الله تعترض استال محصول القمح ومناقشة مشروعات الطاقية الكمريائيية



أكد مجلس الوزراء خلال جلسته الأسبوعية الثلاثاء برئاسة المهندس حسين عرنوس، مواصلة اتخاذ كل الإجراءات وتقديم التسهيلات لاستلام محصول القمح بيسر وسهولة ودفع المستحقات للفلاحين بالسرعة القصوى وتذليل أي عقبات قد تعترض عملية التسليم، ولاسيما في ظل الإقبال الجيد على المراكز الحكومية المحددة لاستلام المحصول، حيث تم حتى أمس استلام نحو ٢١٠ آلاف طن قمح.

واستمع المجلس إلى عرض حول تتبّع المشروعات قيد التنفيذ لتحسين واقع الطاقة الكهربائية، حيث تم الانتهاء من الأعمال المدنية في إحدى المجموعات بمحطة توليد حلب على أن يبدأ التشغيل التجريبي وربطها

وأكد رئيس مجلس الوزراء أهمية المتابعة المستمرة لإنجاز المشروعات المتعلقة بقطاع الكهرباء، ومنها مشروع الرستين في اللاذقية والعمل لوضعه بالخدمة في الوقت المحدّد، واستكمال إجراءات التعاقد النهائي تنغيل محطة ديرعلي قبل نهاية العام الجاري بما ينعكس إيجابا علم

واطلع المجلس على واقع إجراء امتحانات مسابقة التوظيف المركزية وعمليات التصحيح، وأكد ضرورة الدقة في عمليات التصحيح والسرعة في إعلان النتائج، وأهمية إعداد قاعدة بيانات في كل وزارة تتضمّن جميع المؤهلين لشغل مراكز قيادية إدارية بما يتطابق مع بطاقات الوصف الوظيفي للمرشحين في سياق الإصلاح الإداري

وتم خلال الجلسة استعراض الأعمال الجارية لإعادة تأهيل مطار دمشق الدولي بعد تضرّره إثر العدوان الإسرائيلي مؤخراً ووضعه في الخدمة بأسرع وقت، وطلب المجلس من جميع الوزارات المعنية إعادة تنظيم خدماتها في المطار بما بحقق الحودة والنوعية في تقديم الخدمات للمسافرين وفق أفضل المعايير المعتمدة، مشدّداً على أهمية التزام الوزارات

وضعها بالخدمة وفق البرامج الزمنية المحددة

كذلك ناقش مجلس الوزراء واقع عمل مؤسسة ضمان مخاطر القروض والأعمال والنشاطات التي تقوم بها، وتم تأكيد أهمية توسيع نطاق عملها وتعزيز دورها وضرورة الحرص على تحسين جودة الخدمات التي تقدّمها في مجال منح القروض للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وتأمين التمويل لمختلف القطاعات بما يدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية، كما تمّت مناقشة مشروع الصك التشريعي الخاص بموضوع الاستثمار في القطاع العقاري وتوفيق أحكام التشريعات الناظمة لهذا القطاع مع أحكام قانون الاستثمار رقم ١٨ لعام ٢٠٢١ بهدف تبسيط إجراءات الاستثمار في التطوير العقاري والتنمية العمرانية واستفادة هذه المشروعات من المزايا والحوافز التي تضمَّنها قانون الاستثمار، إضافة إلى تحفيز رؤوس الأموال

ووافق المجلس على استكمال تنفيذ مشروع طريق حماة - السلمية وعلى توريد ١٨٠٠ طن من الخميرة الجافة لمصلحة المؤسسة السورية للمخابز، إضافة إلى عدد من المشروعات التنموية والخدمية

وكان المهندس عرنوس وجه خلال زيارته لمطار دمشق الدولى ورشات العمل إلى الإسراع في عمليات إعادة تأهيل الأجزاء المتضررة من المطار نتيجة العدوان الإسرائيلي الأخير الذي أصاب المهبط الرئيسي ومدرجاً آخر، إضافة إلى غرفة الأجهزة

وكانت الفرق الفنية باشرت العمل على إصلاح الأجزاء المتضررة من المطار بعد العدوان بساعات

وتأتى هذه الزيارة التي قام بها المهندس عرنوس برفقة وزير النقل

زهير خزيم في إطار تفقد الحكومة لعمليات الإصلاح في المطار حرصاً بالإنفاق الاستثماري على المشروعات الأكثر جدوى وإنتاجية بما يؤمّن على إنهائها بأقصر وقت ممكن، واستثمار فترة التوقف القصيرة لإجراء

وخلال جولته اطلع المهندس عرنوس على واقع المطار، وصالات الركاب ومنظومة العمل وكوات المصارف العاملة في المطار، ووجّه إلى اتخاذ جميع الإجراءات والتدابير التي تضمن تسهيل وتبسيط إجراءات وصول ومغادرة المسافرين بما يضمن أكبر قدر ممكن من درجات الأمان والدقة في إنجاز المهام وراحة المسافرين القادمين والمغادرين، كما استمع إلى عدد من العاملين في المطار حول واقع العمل

يذكر أن العدو الإسرائيلي نفَّذ عدواناً جوياً فجر الجمعة الماضى من اتجاه الجولان المحتل مستهدفاً بعض النقاط جنوب العاصمة دمشق، وأدّى العدوان إلى إصابة مواطن مدني بجروح، ووقوع بعض الخسائر

# منح دراسية صينية

من جهة أخـرى، بحث الدكتور بسام إبراهيم وزيـر التعليم العالى والبحث العلمي مع السفير الصيني بدمشق فونغ بياو، تعزيز التعاون المشترك وتطويره في المجالات التكنولوجية والعلمية والصحية، إضافة إلى بناء القدرات والموارد البشرية والمنح الدراسية بين البلدين.

ونوّه الوزير إبراهيم بعمق العلاقات العلمية والبحثية بين البلدين التي حققت نجاحات مهمّة على كل المستويات، معرباً عن تقديره للسفارة الصينية لتقديمها منحة مالية لمشفى الأسد الجامعي بدمشق، مشيراً إلى الدور الذي لعبته الصين خلال الحرب على سورية من خلال دعمها للمشافي التعليمية وخصوصاً خلال جائحة كورونا، لافتاً إلى أهمية الاستفادة القصوى من الإمكانيات العلمية المتاحة وضرورة تنفيذ

# على هامش المؤتمرات الحزبية

مع انتهاء المؤتمرات الحزبية السنوية وترقب القادمة، تبدو الفرصة مناسبة لمقاربة مسألة دور وحضور «البعث» داخلياً وقومياً وعالمياً، خاصة وأن سورية تخرج من الحرب جريحة، حقاً، ولكن بروح ومعنويات وقامة المنتصر، وأنها دشنت بصمودها وتضحياتها بزوغ نظام عالمي جديد كانت من رواده ولكننا إذ نتحدث عن نهاية الحرب، فإننا نتحدث أيضاً عن قرب حرب كونية ثالثة قد تكون الأكثر تدميراً في تاريخ البشرية، ما يتطلب الاستعداد لاتخاذ خطوات جذرية، وإحداث تغيير منهجي وعميق في صلب تفكيرنا وممارستنا الاستراتيجية وصحيح أن الحرب تبقى ظاهرة طارئة، وخارجة عن السياق، في تاريخ سورية الحديثة، إلا أنها تجربة ينبغى أن تشكل، بعيداً عن نتائجها وتكلفتها الاقتصادية، المصهر الذي بعيد تشكيل تطلعاتنا واحتياجاتنا وأمننا لعقود قادمة إنها التجربة «الجلجلة» التي لا ينبغي أبداً أن نكف عن التمعن فيها، واستخلاص دروسها، طالما أننا حملة «الرسالة الخالدة».

بداية، لابد من الاعتراف بأن تغيرات جذرية ألمت بالبنية الطبقية والمجتمعية للحزب، وأنها تغيرات تأتت من سرعة التحولات الاقتصادية والاجتماعية وشمولية التنمية، على امتداد العقود الماضية وهنا، يبدو الاكتفاء بالحديث عن حزب العمال والفلاحين والكادحين والمثقفين الثوريين ضرباً من النوستالجيا والماضوية، ونوعاً من مصادرة أدوار وتواريخ لعبت دوراً لا يمكن إغفاله أو إنكاره، حتى في «سورية البعثية»، ولقد أفسحت ظروف العقوبات والحصار، الممتدة منذ أكثر من أربعين عاماً، لظهور شرائح لا يستهان بها من الرأسمال المحلي، وكان لها دورها في بناء الاقتصاد الوطني، وأياديها في أكثر من محطة أو مرحلة؛ ومن الطبيعي، في ظروف ما بعد الحرب، وفي إطار استكمال بناء المشروع الوطني، أن يكون هؤلاء في جسم «البعث»، لأنهم جزء من أمته وكما بنت الرأسمالية الأوربية أممها، تبلورت الوطنية السورية في لهيب الصراع مع الأجنبي، وفي مقارعة التدخلات الخارجية، وكان الرأسمال الوطني في خندق المواجهة السياسية والاقتصادية وبالمقابل، يمكن الإدعاء بأن جسماً وازناً من الحزب يضم اليوم جمهرة من موظفين كباراً اندغموا عميقاً في السلطة لتنفيذية، وأن شريحة لا بأس بها منهم باتت ترى نفسها نوعاً من تكنوقراط «عابر للسياسة»، يتطلع لـ «الانعتاق» من كل حيثية حزبية أو إيديولوجية، لأسباب «ثقافية»، وبعد أن توفرت له إمكانية تحقيق طموحاته الشخصية وتكنوقراط، على هذه الشاكلة، قد لا يكون على تضاد أو تناقض مع فكر الحزب، وإنما يقف موقف المتعالى من أجهزته ومؤسساته وقد يمارس، أحياناً، نوعاً من «المقاطعة الصامتة» للحياة الحزبية، مفترضاً مسبقاً أن الدولة باتت تسير وفق قوانينها وميكانيزماتها الذاتية الدفع والحيادية، وبفائض من «عبقريته» الشخصية، انطلاقاً من تهيؤات مفادها أن سورية دخلت فعلياً حقبة «ما بعد البعث»، لأسباب مختلفة، قد لا يكون أهمها تقهقر السرديات الكبرى، وتراجع التنظيمات الحزبية، وإضمحلال السياسة، وهيمنة النزعة الفردية

يمكن، في هذا الإطار، توسيع الدائرة لتطال علاقة الحزب بالسلطة التنفيذية، فقد تم إلغاء المادة الثامنة حقاً، وكان ذلك بمثابة خطوة من لدن الحزب نفسه، ومن شعوره بالقوة الكافية ولكن الحزب، عملياً، وبعد عشر سنوات على الإلغاء، لم يستطع أن يجسد حقيقة أنه «الحزب الحاكم»، كما لم تتصرف الحكومة على امتداد الوقت على أنها «حكومة الأغلبية»، لينتهي الأمر بأن يتحمل الحزب أوزار وأخطاء الحكومات المتتالية في سياساتها الإجرائية

على مستوى مؤسساتي آخر، فإن الحزب، الذي اضطر باستمرار لتحمل عثرات حكومات كان يفترض أنها تعكس خياراته الاقتصادية والاجتماعية، شكّلا سوية «الحزب والحكومات»، وعلى العكس، نوعاً من العبء الإضافي على مؤسسة الرئاسة، حينما تفحص نفسه، بداية الحرب، فلم يجد سوى بنية تنظيمية متهالكة كان الأجدى مراجعتها منذ وقت طويل، وقدرة حشد ليست بالمستوى المتوقع، وثقافة إعداد، كلاسيكية ومدرسية، عفا عليها الزمن، ولم تجد ما تطور به كوادرها، بين موقف وموقف، وبين محطة وأخرى، إلا خطابات وكلمات الرفيق الأمين العام للحزب رئيس الجمهورية

إن مجمل هذه التحديات تجعل من الضروري إعادة النظر بمفهوم جمهور (جماهير) الحزب، وقاعدته التنظيمية، أو بالأصح توسيعها أو التدقيق فيها في ضوء التطورات الاجتماعية والاقتصادية المستجدة، والمهام التي يضعها الحزب لنفسه خلال الفترة القادمة، خاصة وأن الحرب اقتاتت، في جانب منها، على ترويجات وتهويمات مجتمعية بالية وشريرة ومتخلفة والمقصود هنا، بالضبط، الحاجة إلى تعزيز مشاعر الاعتداد الوطني، لا سيما بين الأجيال الجديدة، من خلال العودة إلى تراث الأجداد، قادة الاستقلال والثورة السورية ومن ثم معركة الجلاء، والتي ضمت، جنباً إلى جنب، كلاً من الرأسمالية الوطنية والإقطاع المعادي للهيمنة الأجنبية، والمثقفين الوطنيين، وأبناء الأرياف والمدن؛ على أن تبقى محفورة في الذاكرة، بالطبع، المرحلة الذهبية التي تجسدت، في الحركة التصحيحية، وحرب تشرين التحريرية، والدور القومي في لبنان ودعم القضية الفلسطينية والمقاومة الوطنية اللبنانية، والحضور السياسي العربي والإقليمي والعالمي، كمحطات تاريخية بارزة في صياغة رؤية السوريين لأنفسهم ولدولتهم ولدورهم، إذ لا يمكن صياغة هوية وطنية دون تاريخ شخصى ومجتمعي، ودون انتصارات مشتركة، تماماً كما لا يمكن بناء هوية بالاستناد إلى ضعف أو خسارة أو هزيمة جماعية. وعلى صعيد العلاقة مع الجمهور، من المهم ألا يتحول الدور الاجتماعي للحزب الى الخدمية، فأي دور بهذا المعنى له محدوديته، ولا يمكن لأي حزب مجاراته إلى النهاية والأهم هو تكريس الروح التطوعية، ومشاعر الانتماء، وإذكاء شعلة الجماعية بالتضاد مع مظاهر الفردية والأنانية والانتهازية والتفكك الأسري والتطرف التي لطالما أمدّت البيئات الحاملة

إن الاعتراف بالحقائق التي أفرزها الواقع الموضوعي كان دائماً من صلب عمل وتفكير الحزب، ومحركاً أساسياً لتوجهاته، وأحد نقاط قوته التي مكنته من العبور في خضم المتغيرات العاتية، دون أن يعني ذاك انفلاشاً أو سيولة إيديولوجية وبهذا المعنى، وبهذا الأفق، يغدو تسليح الحزب بجدول أعمال تاريخي ينطلق من التحديات الراهنة، واستيعاب الحقائق الجديدة، و،تصحيح» علاقته بذاته و،تاريخه»، المهمة الملحة في الوقت الراهن، فسورية لا تزال تحتاج إليه لأنه ضميرها، وضمير عروبتها وحامل رسالتها الخالدة

لمشروع الحرب بالقدرة على التحرك، وسهلت لها التواطؤ مع الخارج، وزينت لها الخيانة والعمالة والتبعية.

البرامج التنفيذية بما يحقق المصلحة المشتركة بين البلدين لإقامة المزيد من التعاون في مجالات تبادل الزيارات والخبرات والأبحاث العلمية المشتركة بين الجامعات السورية والصينية، معرباً عن أمله بزيادة المنح الدراسية المقدمة من جمهورية الصين وخاصة في بعض الاختصاصات كالهندسية والطبية من جهته أكد السفير الصيني أن سورية والصين دولتان صديقتان عبر التاريخ، مبيّناً أن تقديم منحة مالية لمشفى الأسد الجامعي سيكون بداية لتوطيد التعاون معه، مشيراً إلى أنه تمَّت الموافقة على عودة الطلاب السوريين الدارسين

في الصين على دفعات، وأنه سيتم العمل والتنسيق مع وزارة

التعليم العالى والبحث العلمي على زيادة المنح الدراسية

للطلاب وخاصة في مرحلة الدراسات العليا.

### الهجرة والجوازات

إلى ذلك افتتحت وزارة الداخلية مبنى إدارة الهجرة والجوازات في الزيلطاني بدمشق، وهو مؤلف من خمسة طوابق وفيه ١٢٥ بوابة خدمة للمواطنين لحصولهم على الخدمات المطلوبة، إضافة إلى قسم جديد الإصدار جوازات السفر.

وقال وزير الداخلية اللواء محمد الرحمون: إن افتتاح المبنى يأتى في إطار حرص الوزارة على تقديم التسهيلات للمواطنين وتبسيط الإجراءات والحصول على أفضل الخدمات بأيسر الطرق وأسهلها، مبيّناً أن الضترة الماضية شهدت ضعضاً بالتوريدات اللازمة للعمل لكنها حالياً تضاعفت، والوزارة مستمرة بالعمل حتى انتهاء الازدحام على جواز السفر، موضحاً أن الوزارة قامت بملاحقة ضعاف النفوس والسماسرة حيث تم توقيف العشرات من الأشخاص الذين قاموا بالاحتيال على المواطنين، كما تم إغلاق الصفحات الوهمية التي مارست الاحتيال على المواطنين وتوقيف أصحابها، وكذلك متابعة العاملين في فروع الهجرة والجوازات في المحافظات واتخاذ لإجراءات القانونية بحق المسيئين والمتورّطين منهم، حيث تم توقيف ٣٢ منهم ونقلهم خارج مرتبات الهجرة والجوازات بمن

وأكد الرحمون أن جواز السفر متوفر وستستمر فروع الهجرة بالعمل لساعات متأخرة لإصدار الجوازات، مبيّناً أن المدة المعطاة على منصة الدور للجواز ستتقلص تلقائياً ولن يكون هناك تأخير وسيعالج موضوع الدور على المنصة خلال أشهر قليلة، داعياً المواطنين إلى عدم الخضوع للابتزاز والسماسرة، لافتاً إلى أن المعاناة الموجودة في تأخير إصدار الجوازات في الخارج تم تلافيها، حيث تم تزويد وزارة الخارجية والمغتربين بالعدد الكافي من الجوازات، ولن تكون مشكلة في منح جوازات السفر للمقيمين خارج القطر في السفارات السورية

بدوره أعلن محافظ دمشق المهندس عادل العلبي أن افتتاح المبنى يخفف الضغط عن فرع المدينة والريف ويسهّل تقديم الخدمات للمواطنين، مشيراً إلى أن المحافظة مستعدة لتقديم بميع التسهيلات اللازمة وكل أشكال الدعم المطلوبة للارتقاء

من جهته أوضح مدير إدارة الهجرة والجوازات اللواء خالد حديد أنه تم تزويد مبنى إدارة الهجرة والجوازات بالكوادر الجديدة والأعداد المناسبة وهو مجهز بكل الخدمات الفنية والإدارية وهناك ١٢٥ بوابة خدمة في النافذة الواحدة، حيث يتم تقديم بيان حركة قدوم ومغادرة وتقديم وثائق السفر.

ولفت حديد إلى أن المبنى مجهز بأربعين بوابة إضافة إلى بوابة الشؤون المدنية وأربع بوابات للمصرف التجاري، حيث يتم تصوير المستندات التي يحتاج إليها المواطن في كل طابق، مبيّناً أنه سيتم إصدار جوازات السفر في إدارة الهجرة والجوازات من ساحة الباسييا... ندوة بعنوان

«من أجل السلام مني سورية»

# د. خلف المفتاح

تابعنا انعقاد المؤتمرات السنوية للفروع الحزبية، وقد سبقتها ومهدت لها مؤتمرات الفرق والشعب الحزبية التي استمرت لشهرين متتاليين، بحضور ومشاركة الرفاق في القيادة المركزية وقيادات الفروع ولجنة الرقابة والتفتيش وأجهزة السلطة التنفيذية، ما يعنى تعزيز الحياة الحزبية واستعادة العمل الحزبى ديناميته مع نجاح نسبي في تجاوز النمطية، ولما لهذه المحطات التنظيمية من أهمية خاصة في سياق الفعالية الحزيية كونها وقفات نقدية وتقويمية وكشف حساب سنوي للعمل الحزبي والجماهيري والسلطوى، إضافة إلى أنها تتيح للمؤسسة الحزبية وللمؤتمرين تبيان نقاط القوة والضعف في عمل القيادات، وفق الهرمية التنظيمية السائدة، وتوفر لأعضاء المؤتمرات والمشاركين فيها والمشرفين عليها فرصة لطرح الأفكار الجديدة التي تغنى العمل والحزبي والجماهيري، وتساهم في حل المشكلات التي تواجه الأخوة المواطنين بحكم التواصل المفترض بين المؤسسات الحزيية والسلطوية والمجتمع المحلي، سيما ونحن نعيش ظرفا استثنائيا يستدعي أن تكون مؤتمراتنا الحزبية ذات طبيعة استثنائية والاستثنائية هنا تكمن أولا في الخروج عن النمطية التي تغلف غالبا المؤتمرات السنوية، وثانيا في تغليب المهام والواجبات التي تتطلبها طبيعة التحديات القائمة في ظل الأزمة على القضايا التقليدية وهنا يطرح السؤال المحوري: ماذا نعمل من أجل حماية بلدنا وتعزيز صموده ومنعته في مواجهة الحرب الإرهابية والحرب الاقتصادية التي تشن علينا ضمن الإمكانات المتاحة بين أيدينا وهي كثيرة ومتعددة؟ وما طبيعة المهام والدور

الوظيفي الملقى على عاتق الرفاق البعثيين بحكم انتمائهم الوطنى والحزبي، بحيث يكونوا في مقدمة من يضحى دفاعا عن الوطن -الأرض والهوية - سيما وأن الفكر القومي وفكرة العروبة في دائرة الاستهداف من مشروع فكرى ظلامى وشعوبية جديدة واضحة الأهداف والملامح والهوية؟

إن تحديد الأولويات والآليات والأدوات والوظيفة الاجتماعية للبعثيين هي نقطة البداية لنحاح أي عمل منظم ومؤسسي ومن هنا تأتى أهمية التركيز عليها في جدول أعمال المؤتمرات على فرض أن القيادات الحزبية تعيش الواقع، وتعى المهام الملقاة على عاتقها، ولا تعيش في عالمها الخاص، الأمر الذي يكسيها خاصية التعامل النوعي مع الواقع ومشكلاته، والقدرة على التأثير الإيجابي فيه وما دمنا في إطار الحديث عن الأولويات والمهام والواقع، فلا شك أن الأولوبات راهنا تتمثل في الأزمة وتداعياتها، وهنا يصبح دعم الفعل المقاوم الشعبى والجهد القتالى بكل أشكاله وصوره وصنوفه أولوية تتقدم على غيرها من مهام وعلى التوازي مع ذلك، تأتى مسألة مواجهة الفكر التكفيري المتطرف وما يشكله من خطر على المجتمع السوري والهوية الجامعة ولعل الظروف الاقتصادية التي تعيشها البلاد في ظل ظروف الحصار الظالم المفروض على الشعب السورى، واستهداف مصادر الثروة الوطنية وكل المرافق الاقتصادية

والوظيف الجنماعية للبعنيين



الموازنة العامة للدولة، وما لذلك من انعكاسات على الوضع الاقتصادي والخدمي والمعاشي للمواطنين كل ذلك يستدعي استنفارا حزبيا ووطنيا يتمحور حول التخفيف من آثار الأزمة وتداعياتها على الواقع المعاشى والخدمي والسعى الحثيث لتشكيل رديف وطنى خدمى واجتماعي للسلطة التنفيذية لمساعدتهاعلى القيام بواجباتها ضمن حدود الإمكانات المتاحة وصولا لدرجة عالية من العدالة في توزيع الموارد والحاجيات، وعقلنة ذلك، وتكريس قاعدة أن البعثي هو أول من يضحي وآخر من يستفيد، عملا لا قولا. ومن هنا يرتقى الدور الاجتماعي الوظيفي للرفاق البعثيين إلى مستوى المهمات والأولويات التي درجت أدبيات الحزب

ووسائل الإنتاج والخدمات والمرافق العامة ومحاولة تجفيف مصادر

إن استعادة الحياة الحزبية بعيدا عن النمطية وبحيوية وروح جديدة يجعل من المؤتمرات السنوية قيمة مضافة للعمل الحزبي وفرصة ثمينة تتلاقى فيها الأفكار وصيغ العمل التي تعطى الانطباع بأن ثمة جديداً وفاعلاً في الحياة الحزبية له انعكاسه المباشر على الحزب والمجتمع، وهذا يحتاج إلى ملامسة حقيقية وتفاعل صادق مع قضايا المواطنين وحاجاتهم ورغباتهم وتعاون وتنسيق بين المؤسسات الحزبية والسلطوية والمجتمع المدنى والأهلى عنوانه، وبوصلته المصلحة العامة وعملية التنمية، وهدفه المحوري تحقيق الأمن والاستقرار على كامل الجغرافية السورية

مستوى أداء المؤسسات، هو الإعداد الجيد لها ووضع جدول أعمال واضح يغنى بمداخلات وحوار جدى وواقعى يلامس قضايا الحزب والمجتمع، مع معرفة وإدراك لوظيفة هذه المؤتمرات وصلاحياتها ومهامها، يضاف إلى ذلك أن تتعامل المؤسسات المعنية والمتسلسلة تعاملا جديا مع كل طرح موضوعي وجاد ومثمر وضمن صلاحياتها ومهامها وامكاناتها المتاحة، بحيث يتحسن الأداء العام بنسقيه الحزبى والسلطوي، وهو ما يجب أن يلمسه المواطنون عموما، ويشكل الانطباع بأنها مؤتمرات ذات جدوى، وليس طقسا

إن تعزيز الشعور بالمسؤولية الوطنية في ظل الأزمة والحرب

إن ما يجعل المؤتمرات الحزبية تصل إلى أهدافها، وتطور في

القذرة التي تشن على الشعب السوري بأدواتها العسكرية والاقتصادية والإعلامية، والانطلاق من حقيقة أن لكل مواطن دوره في مواجهة التحديات، مسألة غاية في الأهمية وهنا، يبرز دور لمؤسسات الحزبية المتسلسلة في القيام بذلك من خلال وضع آليات وصيغ عمل واضحة وقابلة للقياس، فعقلنة العمل الحزبي هي في صلب الحديث عن العمل المؤسساتي الذي يؤكد عليه دائما الرفيق الأمين العام للحزب، السيد الرئيس بشار الأسد، وهو ما يجب ن يشكل أهم سمات وملامح عمل القيادات الحزبية والمنظمات لشعبية، بحيث تكرسه ثقافة ونهجا وسلوكا، ما يعنى ولوج مسار تجديدي فاعل في الحياة الحزيية .

# البعث الأسبوعية- هيفاء على

البعث

الأسبوعية

نظمت «المنظمة الدولية لدعم سيادة الشعوب» برئاسة الدكتور عدنان عزام، ندوة بعنوان «من أجل السلام في سورية- أوقفوا الحصار اللا إنساني المفروض على الشعب السوري»، وذلك يوم ١٠ حزيران ٢٠٢٢، في ساحة الباستيل بالعاصمة الفرنسية باريس حضر الندوة لفيف من المواطنين والصحفيين والمحللين الفرنسيين والفرانكونيين، الذين شاركوا منذ فترة طويلة في الجمعيات الإنسانية والثقافية في جميع أنحاء العالم، والذين قاموا بزيارة سورية عدة مرات منذ عام ٢٠١١، حيث كانت آخر زيارة لهم في شهر كانون الأول ٢٠٢١، حيث عقدوا ندوة في مكتبة الأسد الوطنية بعنوان « الحرب على سورية بعيون فرنسية "

«نتلمس عاماً بعد عام التدهور الكبير في الظروف المعيشية للشعب السوري، والمعاناة غير المقبولة التي تلحق بالسكان المدنيين من انقطاع التيار الكهربائي بشكل يومي، وغياب الإنارة العامة، ونقص الغاز والبنزين والديزل، وانعدام التدفئة، ونقص الغذاء والمواد الخام، والأدوية والمستلزمات الأساسية هذا هو القمع المستمر الذي يعاني منه الشعب السوري بسبب العقوبات التي تفرضها فرنسا والغرب عمومأء

بهذه المقدمة، تحدث المصور الفرنسي» كلود جانفيير»، مضيفاً أن المتحدثين جميعهم أكدوا على عدم جدوى العقوبات الاقتصادية التي تثقل كاهل الشعب السوري منذ ٢٠١١، ويقدمون دليلاً على أن ما يسمى «قيصر»، الذي كان بمثابة شيك على بياض للتحالف الدولي لفرض العقوبات، هو تقرير كاذب تقرير صاغته ومولته دولة محاربة ضد سورية، وبدعم من منظمة «هيومن رايتس ووتش» وهي منظمة غير حكومية صنعها ومولها جورج سوروس المعروف بنشاطه المزعزع للاستقرار تجاه

> عدد لا يحصى من الدول ذات السيادة لم تخلو الندوة من عناصر الشغب، فقد اقتحمت مجموعة صغيرة من الأفراد مكان انعقاد الندوة لمنع تقديم الكلمات والعروض التقديمية، وأمام استحالة التفاهم معهم اضطر المحاضرون والمشاركين للتدخل وبمساعدة الجمهور لصدهم، وفي النهاية طردهم بهدوء، ومن ثم تم استئناف الندوة والسؤال هو من هو وراء محاولة الرقابة؟. من يريد أن يخنق الأدلة على أن هذه الحرب تخدم مصالح التحالف الدولي؟. من هو ضد ارساء السلام في سورية، ومن لا يريد للشعب السوري أن يعيش بكرامة؟.

> من الطبيعي أن يكون أحد أهم أسباب هذا التطرف هو التدخل العسكري للولايات المتحدة وحلفائها، الذي تضاعف في أنحاء العالم، مصحوباً إلى حد كبير بتقارير كاذبة ودعاية فاضحة تهدف إلى صدم الرأي العام، مثل المقابر الجماعية في «تيميشوارا»، والأسلحة الكيماوية غير الموجودة في العراق وسورية، والجنود الليبيين الذين تعرضوا للاغتصاب بالمخدرات

وهنا طالب كلود جانفيير رسمياً بإنهاء فورى للحصار الذي يتسبب في تجويع الشعب السوري، مشدداً على ضرورة أن تتوقف معاناة الرضع والأطفال على الفور، وداعياً إلى الرفع الفوري لقانون «قيصر» الذي ليس له غرض سوى خنق

الشعب السوري مالياً، مؤكداً أن الضغوط لن تمنعهم من الاستمرار بلا كلل في التنديد بهذا الحظر اللا إنساني، وطالب بلاده فرنسا، وطن حقوق الإنسان، إظهار رسالتها وتأكيد قيمها الإنسانية من خلال اتخاذ إجراءات جدية لإلغاء قانون «قيصر»

### عودة سورية الكبرى

أما الباحثة الفرنسية، ماريا بومبير، المختصة بتاريخ ثقافة الشعوب، وثقافة القدماء، فكان لها مداخلة طويلة، مشيرةً الى أن سورية قد دخلت بالفعل في عملية توسع ونفوذ على عدة مستويات لإعادة اكتشاف مكونات ما كان يسمى «سوريا الكبرى» منوهة أن ما قلب قوى الجاذبية هو انتصار سورية على الولايات المتحدة وتحالف الناتو منذ عام ٢٠١٦، حتى لو كان أعداؤها لا يريدون الاعتراف بها، وأصبحت سورية من جديد دولة تحكمية، دولة رئيسية في ميزان بلاد الشام والعامل الأكبر في هذه القيامة هو استقرار الحكومة المحيطة بالرئيس بشار الأسد، مشددةً على فكرة قوة وتماسك المجتمع السورى الذي تميزه لوحة الفسيفساء التي تشكله، ومشيدةً بالعلمانية التي اختارها الرئيس الراحل حافظ الأسد، على غرار الجمهورية الفرنسية، التي تعتبر أيضاً دعامة يتمسك بها السكان بصدق بغض النظر عن ولائهم الطائفي

تقول ماريا بومبير في عام ٢٠٢٢، وبعد عشر سنوات من اندلاع الحرب على سورية، استمرت المضايقات والاستفزازات من قبل «إسرائيل» وتركيا، وتواصل الولايات المتحدة إضعاف الدولة من خلال دعم المبادرات الإرهابية المختلفة ومن خلال السيطرة على مناطق النفط. وتضيف الباحثة أن سورية تعيد بناء نفسها وتقيم التحالفات، كما أن العقوبات الاقتصادية الجائرة المفروضة من

جانب واحد وبدون أدنى شرعية وطنية أو دولية من قبل ما يسمى قانون قيصر، تدفع سورية لتنويع شركائها التجاريين، والابتعاد عن فرنسا التي حرمت صناعتنا وتجارتنا من المنافذ الطبيعية، ومن كل الاحترام في دول العالم منذ أن قام ساركوزي، وهولاند، ثم الآن ماكرون، بالانحناء أمام الولايات المتحدة ويإسرائيل»، وضحوا بجواهر صناعتنا، بأمر أميركي و على مدى عشر سنوات، شهدنا خيانة المصالح الفرنسية من قبل حكوماتنا المتعاقبة، مع الوزراء جوبيه، فابيوس، لودريان، من خلال الجهل بالتاريخ، ومن خلال الجمود والجبن، وإفساد اللوبي الإسرائيلي في فرنسا، حيث تسببت طبقتنا الحاكمة في إنهيار هيبة فرنسا، وكأنها تعيد إحياء وتخليد مصداقية الغزاة الفرنجة في زمن الحروب الصليبية وتضيف الباحثة أن الولايات المتحدة تفكر الآن في تقسيم سورية، وفقاً لخططات سرية بغية مصادرة واستغلال نفط الشمال بشكل نهائي ولكن من أجل ذلك، سيتعين عليها الاعتماد على تركيا التي ستظهر ابتزازها المعتاد من أجل الحفاظ على وجودها العسكري

ومن ثم تساءلت الباحثة عما يمكن أن يفعله الفرنسيون لدفع الحكومة الفرنسية على إلغاء العقوبات عن الشعب السوري، خاصة وأن العلاقات الدبلوماسية لم تستأنف بعد، بل هي منقطعة من قبل فرنسا لمدة عشر سنوات لذلك ترى الباحثة أنه لا يزال لديهم المجال الثقافي، ومجال الفرانكوفونية لمساعدة سورية على إعادة الاتصال بعظمتها، مؤكدةً على أن أعضاء هذه المنظمة يعملون على مشاريع تحريرية ثنائية اللغة، وأن سورية بصفتها نقطة اتصال، تبقى قلب نجم متعدد النقاط، وهي تشع بالفعل بالارتداد من الهزائم الأمريكية الأخيرة في أفغانستان وأوكرانيا.



الأسبوعية

# الحرائر قبلة القار الإفريقية

# البعث الأسبوعية- على اليوسف

بصمت مدروس تتخلص الجزائر من نفوذ فرنسا بشقيه السياسي والاقتصادي، وبالصمت ذاته تتجه شرقاً إلى الصين، وشمالاً إلى روسيا. هذه الخطوات هي . نتيجة طبيعية للتقلبات في العلاقات الجزائرية الفرنسية التي لا تزال رهينة لصخب الذاكرة في الموروث الشعبي وبعد مرور ستين عاماً على انتهاء حرب الاستقلال، وتوقيع اتفاقيات «إيفيان» في ١٨ آذار ١٩٦٢، تبقى العلاقة بين الجزائر وفرنسا، القوة الاستعمارية السابقة، متقلبة منذ عهد شارل ديغول

إن بشاعة الحرائم التي ارتكبتها قوات الاحتلال الفرنسي بحق الشعب الجزائري خلفت كمّاً من الجراح التي لم تلتئم بعد، وأخرى لا تزال تنزف بقوة، بل مفتوحة على آلام متفاقمة، ولاسيما بسبب ملفات الذاكرة المشتركة العالقة بين البلدين، التي لا تزال تداعياتها تلقى بظلالها على العلاقات بين البلدين وهنا تتمسك الجزائر بمطلب اعتراف فرنسا بجرائمها إبان احتلالها لها والاعتذار عنها، بينما يرفض الطرف الفرنسي ذلك، وعلى الرغم من بعض الخطوات والتصريحات السياسية التي يطلقها القادة الفرنسيون بين الحين والآخر، لم تقم فرنسا بالاعتراف بجرائمها أثناء الاحتلال والاعتدار عنها، وهو ما تعتبره الجزائر مطلباً أساسياً من أجل تجاوز الماضي

والوثائق الدولية، وراسخة في ذاكرة الأفراد والجماعات المتوارثة، وتعدّ من المسلمات التاريخية، لكن يبقى لذلك «الاعتراف» آثار معنوية وقانونية، ويدعم حق الضحايا الجزائريين في المطالبة بالتعويض، فارتكاب الدولة فعلاً غير مشروع دولياً يرتّب عليها مسؤولية دولية، وهو أحد الجوانب الأساسية التي عملت الحكومات الفرنسية المتعاقبة على تجنّبها.

في ٢٠١٢، كانت فرنسا أكبر مصدّر للسلع إلى الجزائر، بينما استحوذت الولايات المتحدة على لقب الزبون الأول لها بفضل وارداتها من الغاز المسال، لكن في ٢٠١٣ قلبت الصين المعادلة، وباتت الشريك التجاري الأول للجزائر، حيث انتزعت الصين صدارة المصدّرين إلى الجزائر من فرنسا التي احتكرتها لعشرات السنين، وتحوّلت بكين إلى الشريك التجاري الأول للجزائر التي تبحث عن تنويع شركائها التجاريين، والتخلص نهائياً من التبعية الاقتصادية الفرنسية.

تزامن صعود الصين إلى صدارة الشركاء التجاريين للجزائر، متجاوزة فرنسا، مع إطلاقها في أيلول ٢٠١٣ مبادرة «الحزام والطريق»، التي أعلنت الجزائر انضمامها إليها في ٢٠١٤، لكن الانضمام الرسمي لم يتم إلا في ٢٠١٩. وفي ذاك العام بلغت المبادلات التجارية الصينية الجزائرية ٨ مليارات دولار، منها قرابة ٧ مليارات صادرات صينية، ما أثار قلق شركاء الجزائر الأوروبيين من تقلص نفوذهم، رغم الامتيازات الجمركية التي حصلوا عليها

صحيح أن الجزائر لا تقع على طريق الحرير التاريخي بين الصين وأوروبا، لكنها تمثل نقطة محورية في مبادرة «الحزام والطريق» لوقوعها في منطقة ربط بين أوروبا وإفريقيا. وفي هذا الصدد، عزَّزت الصين استثماراتها ڲ الجزائر، وانتقلت من قطاع المقاولات وإنجاز المشاريع العقارية والأشغال العامة والبنية التحتية إلى الاستثمار في قطاع المناجم والصناعات التحويلية

لكن ومع انضمام الجزائر رسمياً إلى مبادرة «الحزام والطريق» في ٢٠١٩، دخلت الشراكة مع بكين مرحلة جديدة بالاتفاق على إنجاز شركات صينية لمشروع أكبر ميناء إفريقي في حوض البحر الأبيض المتوسط بتكلفة ٦ مليارات دولار، وبتمويل مشترك، من شأنه فك العزلة عن البلدان الإفريقية غير الساحلية، مثل مالى والنيجر وتشاد وبوركينا فاسو، حيث سيرتبط هذا الميناء بالطريق العابر للصحراء الذي يضم إلى جانب الجزائر كلاًّ تونس ومالي والنيجر وتشاد ويصل إلى نيجيريا، ويكون مرفوقا بخط للألياف البصرية، كما سيتبع مشروع أنبوب الغاز النيجيري مسار الطريق نفسه حتى يصل إلى شبكة أنابيب الغاز الجزائرية نحو أوروبا.

في ١٠ أيار الماضي، أجرى وزير الخارجية الروسي سيرغي لافروف زيارة إلى الجزائر، والتقى الرئيس عبد المجيد تبون ودعاه للقاء بوتين في موسكو. خلال اللقاء أثار لافروف ملف الغاز وأيضاً التعاون العسكري والاستراتيجي، معلناً عن إعداد الطرفين «وثيقة استراتيجية» فماذا يريد الروس من الجزائريين؟ وكيف تحقق الجزائر التوازن بين علاقاتها مع روسيا ومصالحها مع أوروبا؟ وما رمزية قمة تبون-بوتين المرتقبة؟.

يعرف عن الحزائر التزامها بمبدأ مقدس في سياستها الخارجية وعلاقاتها الدولية، هو النأى بالنفس عن التدخل في أي نزاع وعدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول هذا الموقف راسخ في دستور البلاد من خلال المادة ٣١ التي تقول: «تعمل الجزائر من أجل دعم التعاون الدولي، وتنمية العلاقات الودية بين الـدول على أساس المساواة، والمصلحة المتبادلة، وعدم التدخل في الشؤون الداخلية. وتتبنى مبادئ ميثاق الأمم المتحدة وأهدافه.. يدرك الجميع أن الجزائر تحت ضغوط كبيرة جداً من الشركاء الأوروبيين لكي تزيد من صادرات الغاز إلى

# فرنسا تدفع الثول. فعط أمريكي لوقف التحالف مع العين وروسيا

حتى إيمانويل ماكرون، أول رئيس فرنسى ولد بعد حرب الجزائر.

لم يذهب أيّ رئيس فرنسي إلى حدّ تقديم اعتذار للجزائر عن الاستعمار، وهو موضوع حساس للغاية في فرنسا حيث يجد الخطاب القومي المتطرّف مزيداً من الآذان المصغية وفي أيلول ٢٠٢١، تقلصت الآمال بحصول تقارب بعد تصريح ﻠﺎﻛﺮﻭﻥ انتقد فيه «النظام السياسي العسكري» الذي يقوم على «ربع الذاكرة»، مشيراً إلى أن «الأمة الجزائرية» لم تكن موجودة قبل الاستعمار في ١٨٣٠.

عموماً، إن جرائم الاحتلال الفرنسي للجزائر ثابتة بالشواهد التاريخية



الأسواق الأوروبية، وخاصةً من فرنسا والولايات المتحدة الأمريكية بعد زيارة بلينكن التي جاءت لهذا الغرض، أي قبل زيارة الافروف، لكن في واقع الحال، لا يمكن للجزائر أن تعوّض الغاز الروسي الذي يغطي حوالي ٤٠ بالمئة من حاجات أوروبا. وكل ما هنالك هو خط أنابيب مستقر يربط بين الجزائر وإيطاليا بسعة إجمالية حوالي ٣١ مليار متر مكعب، لكن لا يضي بالحاجات الأوروبية أما بالنسبة للأنبوبين الآخرين فأحدهما عن طريق المغرب وهو متأثر بسبب العلاقات السيئة بين الجانبين، بالإضافة إلى أن هناك عقبة أخرى تتعلق بالسوق المحلية حيث إن الجزائر تستهلك كمية كبيرة من الغاز الطبيعي، وإذا استمرت في هذا المستوى فقد تصبح في المستقبل غير البعيد دولة غير قادرة على التصدير، حتى إن قطاع الطاقة الجزائري يحتاج إلى استثمار كبير جداً لكي تتمكّن البلاد من رفع قدراتها التصديرية، ومثل هذه الخطوات تفتقر إليها الحكومة الجزائرية.

بمعنى آخر يمكن للجزائر تلبية الطلب الأوروبي بمستوى معين ومحدّد، لكن لا يمكن أن تكون البديل للغاز الروسي، كمثال على ذلك، في العام الماضي أنتجت شركة غازبروم الروسية ما يزيد على ٣٥٠ مليار متر مكعب من الغاز الطبيعي، ١٥٠ مليار متر مكعب ذهب إلى الأسواق الأوروبية، ومثل هذه القدرة الإنتاجية الهائلة أكبر بكثير من كبرى عمالقة الطاقة في العالم، لذلك فإن مستوى الإنتاج الروسي لا يمكن أن يُقارن مع إمكانات الجزائر للإنتاج والتصدير، وما يمكن للجزائر أن تقوم به هو الإيفاء بحاجات بلد مثل إيطاليا لكن يستحيل العلاقات الجزائرية-الأمريكية

من الطبيعي أمام هذه المعطيات أن تتعرّض الجزائر إلى كل هذا الحجم من الضغط، وخاصةً في هذا الوقت الذي يشهد فيه العالم نقصاً في إمدادات النفط والغاز، وإمدادات الغذاء والقمح نتيجة الحرب الدائرة في أوكرانيا، ودعم القوى الغربية لإطالة أمد الحرب، مقابل فرض عقوبات غير مسبوقة في التاريخ على روسيا. لكن ما لم تنسه الجزائر أن إدارة الرئيس الأمريكي السابق دونالد ترامب ألحقت أضراراً بالغة بالعلاقات الجزائرية-الأمريكية، بسبب اعتراف ترامب المفاجئ بسيادة المغرب على الصحراء الغربية، وربط هذا الملف باتفاقية السلام مع الكيان الإسرائيلي، ليتبعه أول صراع غير معلن بين البلدين في الملف الليبي بعد أن رفضت واشنطن ترشيح الجزائري رمطان لعمامرة خلفاً لغسان سلامة الذي استقال من منصبه كمبعوث أممي إلى

الفتور بين واشنطن والجزائر، كان يشمل أيضاً التعاون بين البلدين في المجال العسكري، حيث تصنّف الجزائر في خانة المشترين الخمسة الأوائل للأسلحة الروسية، بينما يصنّف المغرب كأول زبائن السلاح الأمريكي في

منطقة شمال إفريقيا. كذلك لم تحقق الاستثمارات الأمريكية في الجزائر المستوى المطلوب للأمريكيين، بسبب المنافسة الشرسة التي تواجهها من الصين وروسيا، إذ تكشف إحصائيات رسمية أن حجم الاستثمارات الأمريكية في الجزائر بلغ ١٤ مليار دولار فقط منذ ٢٠١٤.

اليوم يتساءل الشارع الجزائري عن مستقبل العلاقات الجزائرية-الأمريكية في ظل إدارة جو بايدن التي لم تأخذ حيِّزاً واسعاً من الاهتمام، في وقت صوّبت فيه الجزائر بوصلتها نحو روسيا والعملاق الصيني اللذين باتا يشكّلان مصدر قلق كبيراً لأمريكا. وهنا تختلف آراء الخبراء والمتابعين للمشهد الدولى حول آفاق العلاقات بين البلدين، بين من يرى أن بايدن سيسير على خُطا سلفه الذي نسف العلاقات مع الجزائر في آخر أيام حكمه، ومن يعتقد أن بايدن سيكون أكثر مرونة وعقلانية لتحقيق المصالح الاستراتيجية الأمريكية الأساسية والتصدي لصعود خصومها في البلاد مثل روسيا والصين الحج الأوروبي إلى الجزائر

بعد أسابيع قليلة من العملية الروسية الخاصة في أوكرانيا، تعرّضت روسيا إلى عقوبات غير مسبوقة من الدول الغربية، لكن اتضح لاحقاً أن فصل روسيا عن الاقتصاد العالمي بفرض عقوبات شديدة يمثل تحدّياً لا يُستهان به، لأن روسيا تعتبر مورداً أساسياً للسلع والمواد الخام، التي لا يمكن استبدال أي منها بسهولة وخصوصاً في وقت تتزايد فيه التوترات الجيوسياسية، وانقطاعات سلاسل التوريد العالمية، وتتصاعد فيه معدلات

لكن من الأمور التي باتت في حكم المؤكدة أن أزمة أوكرانيا وضعت العديد من الدول العربية المصدّرة للطاقة في موقف سياسي ملتبس، لكنه في المقابل عزز مركزيتها في اقتصاد الطاقة العالمي، وربما يؤدّي في النهاية إلى جنى مكاسب سياسية واقتصادية

تعد الجزائر من بين أكبر موردي الغاز لأوروبا باستخدام خطوط الأنابيب العابرة للحدود، والبلاد بمواردها وقربها من أوروبا، في موقع يؤهلها للاستفادة من التوجهات الأوروبية الجديدة في البحث عن بدائل للغاز الروسي. وهنا، يمكن الإشارة إلى أن صادرات الغاز الجزائرية ارتفعت بشكل قياسي بنسبة ٤٣٪ في عام ٢٠٢١ لتصل إلى ٥٥ مليار متر مكعب، توجّه أكثر من ٨٠٪ منها إلى أوروبا.

إن النظرة المستقبلية على المدى القريب لأسعار النفط والغاز العالمية ترسم صورة أكثر تفاؤلاً للتطورات الجديدة في النفط والغاز، ويمكن أن تقنع العديد من اللاعبين في هذا القطاع بتوجيه استثمارات جديدة نحو

الجزائر. على سبيل المثال، أبرمت إيطاليا، التي تعدّ السوق الرئيسية للصادرات الجزائرية، مؤخراً اتفاقاً لزيادة واردات الغاز من الجزائر بنحو ٤٠٪ في أول صفقة كبيرة لها لإيجاد إمدادات بديلة في أعقاب أزمة أوكرانيا. من ناحية أخرى، أشار العديد من الشركات إلى إمكانات الطاقة الشمسية الوفيرة للجزائر لتغذية أعمال الهيدروجين الخضراء التي يمكن أن تستفيد من خطوط الأنابيب الحالية.

كذلك اتفقت الجزائر والنيجر ونيجيريا مؤخراً على بناء خط أنابيب غاز عبر الصحراء يبلغ طوله ٤١٢٨ كيلومتراً، سيمر عبر البلدان الثلاثة إلى أوروبا بمجرد اكتماله، وسينقل خط الأنابيب ٣٠ مليار متر مكعب من الغاز سنويًّا. لكن وصول المشروع إلى تلك المرحلة سيكلف نحو ١١ مليار دولار، وفي حال تمكّنت تلك الدول الثلاث من إقناع المشترين الأوروبيين بتمويل المشروع، فإن ذلك يمثل مكسباً اقتصادياً مهماً للجزائر.

إذاً هذا الحج الى الجزائر هو بسبب تفاقم التقلبات الشديدة في أسعار الطاقة التي شكّلت حالة من عدم اليقين بشأن الاستثمار والاستهلاك ومن غير المستبعد أن يؤدّي الارتفاع الكبير في أسعار النفط والغاز إلى آثار معاكسة على المدى الطويل. والأهم أن الضغوط الكبيرة التي يتعرّض لها السياسيون، وخصوصاً في دول مثل الولايات المتحدة والعديد من الدول الصناعية، هي التي تدفعهم بطريقة أو بأخرى للبحث عن البدائل، وهو سيناريو يصبُّ في النهاية في مصلحة الدول العربية المصدرة للطاقة

لذلك في وقت تتجه فيه الأنظار الدولية إلى مآلات الأزمة الروسية - الأوكرانية، دخلت الجزائر على الخط، باعتبارها اكبر مصدّر للغاز الذي يستورده الاتحاد الأوروبي، بعد روسيا والنرويج، الأمر الذي فتح المجال أمام الحديث عن توجّهات الجزائر بين أوروبا أو روسيا في حال اشتعال معركة «طاقة» في المنطقة.

وحسب وكالة «بلومبيرغ» الأمريكية فإن أزمة الغاز في ظل سعى الدول الأوروبية لتأمين احتياجاتها من الغاز الطبيعي، تبقى الجزائر في أفضل مكان لتقديم هذه الخدمة، حيث تعتبر الجزائر حلقة رئيسة في سياسة روسيا المغاربية، بل الأفريقية، ليس فقط نتيجة الاعتبارات الأبديولوجية القديمة التي تميّز العلاقات الروسية - الحزائرية منذ استقلال البلاد، بل تتعدى ذلك إلى العمل أيضاً على تطوير المصالح الاقتصادية بالتركيز على ثلاثة قطاعات رئيسة هي الطاقة من النفط والغاز، والتعاون التقني في المجالات الصناعية والتنموية، وأخيراً التعاون العسكري.

ووفق تقرير نشرته صحيفة ،واشنطن بوست»، فإن من أبرز المستفيدين دولاً إفريقية مثل الجزائر، التي طالما كانت لاعباً متوسط المخاطر في سوق الطاقة العالمية، ولكن التطورات الأخيرة جعلت الأنظار تتجه إليها.

# هل نحن أمام مرحلة جديدة

# في الحرب على سورية ؟؟..

ے اربعائیات ہے

د. مهدى دخل الله

المرحلة الأولى كانت حرب العصابات الإرهابية مع الدعم اللوجستى والمالي الكبير، إضافة إلى الحرب الإعلامية المركزة والحرب الديبلوماسية والسياسية والنفسية والحصار الاقتصادي . عندما لم تأت هذه المرحلة أُكلها وبقيت سورية صامدة انتقلوا إلى المرحلة الثانية التي تركز على الحضور العسكرى المباشر للقوات الأمريكية والأوروبية والتركية تعزيزاً للمرحلة الأولى الإرهابية التي استمرت بسبب هذا الدعم المباشر. تضمنت هذه المرحلة سرقة ثروات سورية في الشمال، شرقه وغربه . أما المرحلة الثالثة فكانت «مرحلة قيصر» أي المقاطعة التامة لسورية ومعاقبة أي شركة في العالم تُصدّر إلى سورية أو تستورد منها . هذه المرحلة عززت المرحلتين السابقتين اللتين استمرتا في العدوان على سورية ـ

ويبدو أن سورية صمدت أمام كل هذه المراحل المتراكمة، وهو أمر أثار دهشة المراقبين الموضوعيين خاصة أن المرحلة الأخيرة كانت آثارها مخيفة على حياة الناس اليومية بما في ذلك طعامهم وشرابهم ووقودهم . يكتب محللون في العالم اليوم متساءلين بدهشة : ما هو معدن هؤلاء السوريين الذين يصرون على الصمود في وجه حروب التجويع المتصاعدة

أمام هذا «العناد الإيجابي» الذي يتحلى به السوريون تعمل الماكينة العدوانية اليوم على تشكيل مرحلة جديدة في مسيرة «إخضاع سورية والسوريون» الأمر يتعلق بما يأتي: ١- رفع المقاطعة والحصار عن المناطق المحتلة والخاضعة للمليشيات والإرهابيين -٢- تمويل مشاريع تنموية سريعة العائد تنعكس إيجابياً على مستوى معيشة السوريين في تلك المناطق ، والقسم الأكبر من التمويلات سيأتي من مصادر خليجية ( خاصة ؟؟؟ ) تعطى تسهيلات كبيرة بما في ذلك ضرائب رمزية وسهولة في الروتين -٣- رفع الرواتب والأجور في تلك المناطق بما يحقق مستوى جيد من الرفاهية -٤-تطوير حالة إعلامية دعائية هدفها المقارنة بين الحياة في مناطق السيادة الشرعية ومناطق الاحتلال والإرهاب ، وذلك بغية التأثير المعنوي السلبي على المواطنين ودفعهم لمزيد من التأفف والشكوي ـ

لعلها أخطر المراحل في ما يسمى «الحيل الخامس للحروب»، إنه العدوان على الوعي وعلى الضمير والهوية الوطنية .

السؤال هو كيف يمكن تعزيز الصمود والمواجهة؟ اعتقد أنه بالعودة إلى مضامين كلمات السيد الرئيس، خاصة أمام الحكومة، والتركيز على مواجهة الفساد بشكل محسوس وعملى يشعر به المواطن العادي بما يجعله أكثر إيماناً بنجاعة الصمود والتصدي ـ حتى النهاية .

mahdidakhlala@gmail.com

الكواران المطيرة المواران المطيرة المواران الموا

باستثناء تركمانستان المغلقة، التي تضم مجموعة عرقية سائدة

بالتوازي مع بث الإيديولوجية الطورانية التركية في آسيا

التوجه الأثنى، والتي تؤدي حتماً إلى معاداة الروس، فضلاً عن

الأسلحة» و «ضمان القدرة الدفاعية للدولة» في العالم الحديث قد

قدر استطلاع المعهد الدولى للدراسات الإستراتيجية نُشر

مؤخراً، بعنوان «التوازن العسكري» عن وجود ٢٢٠,٠٠٠ جندياً في

جمهوريات آسيا الوسطى، وامتلاك كازاخستان وأوزيكستان أكبر

ترسانة عسكرية، بحيث يكون ميزان المدفوعات العسكرية في هذه

ففي آذار الماضي، وقعت تركيا خارطة طريق للتعاون العسكري

التقنى مع قيرغيزستان، كما زار الرئيس الكازاخستاني قاسم

جومارت توكاييف أنقرة في آيار الماضي، حيث تم توقيع الاتفاقيات

انتقلتا إلى الساحة السياسية منذ فترة طويلة

وكازاخستان وجمهوريات أخرى في الأشهر الأخيرة

# المنافعة ال عن أرمات ومنامسات سياسيات

الأربعاء ١٥ حزيران ٢٠٢٢ العدد ٧٧

### البعث الأسبوعية- رغد خضور

ترتبط أسماء الدول بأفكار ومعتقدات معينة، وتحمل قصصاً وحكايات على علاقة بتاريخ البلد وجغرافيته، ولها أثر عميق في وجدان الشعوب، إلا أن أسباباً عديدة قد تدفع بتلك الدول لتغير اسمها، ويرجع ذلك، في حالات كثيرة، إلى الرغبة في التخلص من أثار الاستعمار والاحتلال، وتحسين صورة الدولة أمام الرأى العام، والترويج لهويتها الخاصة في الساحة الدولية، ولكن أن يكون السبب هو «ديك رومي» فالأمر مستهجن قليلاً، ويُثير العديد من التساؤلات

مؤخراً غيرت تركيا لفظ اسمها باللغة الإنكليزية من (Turkey) إلى (Turkiye) لتشابه اللفظ القديم مع لفظ الديك الرومي بتلك اللغة، إذ سئمت أنقرة، أو قيادتها السياسية، من المقارنة التي تحصل بين اللفظين، والخلط بينهما في محركات البحث العالمية، لذا قدم رئيس النظام التركى، رجب طيب أردوغان، طلباً للأمم المتحدة في هذا الإطار، الأمر الذي استجابت له المنظمة الدولية بشكل فوري

الإسم الذي عُرفت فيه تركيا، لقرابة مائة عام، منذ تفكيك الإمبراطورية العثمانية، تغير بسبب هذا التشابه اللفظي، وأصبح اليوم «Turkiye» تبعاً لطريقة النطق المتعارف عليها في اللغة التركية، ووفقاً للتبريرات المنتشرة، فإن الكلمة الجديدة أكثر ارتباطاً بالجذور الثقافية المحفورة بالتاريخ التركي،

أردوغان، ومنذ نهاية العام الماضي، إعتمد عبارة «صنع في تركيا» بالكتابة الجديدة لتصدير المنتجات التركية، أي حتى قبل أن توافق الأمم المتحدة على ذلك، وشدد على أن استخدام اللفظ القديم يُعد

مخالضةً ومؤشراً سلبياً من قبل الجهة التي تستعمله، والكلمة الجديدة، بحسب تعبيره، تعبر عن حضارة وقيم الأمة التركية بشكل أفضل، ولكن عن أيِّ أمة يتحدث؟.

هي خطوة لتصحيح صورة الدولة، أو حاكمها، من خلال اللعب على الوتر القومي للأتراك، فكل شخص لديه ارتباط عاطفي مع اسم بلاده مهما كانت انتماءاته، الأمر الذي ركز عليه أردوغان لعله يستعيد بعضاً من شعبيته التي فقدها نتيجة سياساته الخاطئة، داخلياً وخارجياً، مع الإشارة إلى أن اسم تركيا، بلفظه القديم، في

قاموس كامبردج، يعنى الفشل الذريع أو الشخص الغبي. هذه الحملة الواسعة لتغير الإسم ليست إلا محاولة لتشتيت الأنظار عن الأزمات الداخلية والخارجية لتركيا، ووضع أردوغان بموقع حامى الاحترام الدولي للبلاد، لكسب تعاطف الأتراك وتأبيدهم، إضافة لكونها محرد خطوة دعائية لتسويق فكرة أن أردوغان متعصب لتركيا العظيمة ويحاول إعادة أمجادها العثمانية وإذا ما نظرنا إلى الإجراءات التي اتخذها أردوغان داخلياً، فلال السنوات الأخدة، نحد أنها لم تثمر الا عن تدهور الأوضاء الاقتصادية أكثر فأكثر، حيث انخفضت قيمة العملة المحلية بنحو ٤٤٪ عن عام ٢٠٢١، وزادت معدلات الدين العام، فضلاً عن ارتفاع معدلات التضخم إلى ٧٣٪، هذا الارتفاع الذي أدى لتآكل جيوب الأتراك وميزانياتهم، كما تعانى تركيا من عجز في ميزان التجارة الخارجية بنسبة بلغت ١٥٧٪ هذا العام، وهو أعلى عجز على

والمشاكل التي يعانى منها الاقتصاد التركى قد تفوق أي تقدم في السياسة الخارجية، فحتى تغيير الاسم لن يشكل أي فرق، طالما بقيت أجهزة الحكومة التابعة لأردوغان تعمل على إخفاء القيم الحقيقية لمعدلات التضخم، وتحاول التستر على الأزمات

الإطلاق تشهده البلاد



Después

التي خلفها أردوغان وأثرت على الاقتصاد، إذ تُتهم هيئة الإحصاء الوطنية بتقليل حجم التضخم عمداً، الأمر الذي كشفته مجموعة أبحاث التضخم التي تضم اقتصاديين أتراك مستقلين، بأن نسبة التسارع في تلك المعدلات بلغت ١٦٠٠٨٪، أي أكثر من ضعف الرقم

كما أن الأخبار المتداولة عن حملة عسكرية تركية في الشمالي السورى، تسببت بفقدان الليرة التركية قرابة ٤٨٪ من قيمتها، الأمر الذي لن يساعد في إنقاذ شعبية أردوغان، خاصة وأن قيمة الليرة تنخفض بشكل كبير مع كل عملية عسكرية تركية، وكأن نقاطه في رصيد الناخبين الأتراك لا تزيد، وخطابه القومى لا يستقيم إلا بالظهور بمظهر «فاتح عين العرب»، واعتبار التدخل في شمال سورية مسألة بقاء بالنسبة لتركيا.

طريقة أردوغان هذه المرة، بتغيير اسم تركيا في المحافل الدولية. ما هي إلا إلهاء رمزي لصرف أنظار الشعب عن تفاقم الأزمات الداخلية، لغايات مرتبطة بالانتخابات الرئاسية المقرر عقدها عام ٢٠٢٣، فرئيس النظام التركي جعل من سياسة بلاده، اقتصادياً

وخارجيا، في هذه الانتخابات المصيرية، حملة مفتوحة له وعلى الرغم من أن أردوغان أعلن ترشحه بشكل رسمي، إلا أن هناك حدلاً كبيراً في الأوساط السياسية والقانونية التركية حول مدى أحقيته بالترشح لفترة رئاسية جديدة، على اعتبار أن ولايته الحالية، التي بدأت عام ٢٠١٨، هي الثانية، بعد فوزه عام ٢٠١٤، غير أن هناك من يرى أن التعديل الدستوري عام ٢٠١٧ يُصفر الاحتساب العددي، لتصبح الولاية الحالية هي الأولى.

المنافسة على الانتخابات لن تكون سهلة أمام أردوغان، فالأحزاب المعارضة توحدت هذه المرة لتشكيل جبهة قوية هدفها هزيمته وعزله، معتمدة على تدنى شعبيته نتيجة الأزمات الاقتصادية لتعزيز موقعها في الداخل التركي، حيث تركز على استقطاب

الناخبين الغاضبين من سياسات رئيس حزب العدالة والتنمية، فهم يحمّلون أردوغان مسؤولية إنهيار العملة المحلية وتردي الأوضاع المعيشية للمواطنين وتنتقد الأحزاب المعارضة تدخلات أردوغان في السياسة النقدية،

وتقويضه لاستقلالية البنك المركزي، من خلال استمراره بفرض تخفيضات قسرية على أسعار الفائدة، كما ترى، إضافة للعديد من الشخصيات الأكاديمية والحقوقية، أن طموحات أردوغان الشخصية، التي دفعته لخوض معارك خارجية مع العديد من دول الحوار، هي السبب في الأزمة الداخلية التي تعيشها تركيا اليوم وبحسب العديد من السياسيين والاقتصاديين الأتراك، فإن النهج العدواني الذي ينتهجه أدروغان تجاه الشركاء الغربيين، وتصعيد لهجة الخطاب ضد الغرب، خلال السنوات الأخيرة، ضرت بالاقتصاد التركي، حيث دفعت تلك التصرفات المستثمرين الأجانب لتجنب الاستثمار في السوق التركية

ومع الأخذ بالحسبان الانهيار الاقتصادي، والفشل السياسي الخارجي، فإن المعركة بالنسبة لأردوغان تبدو أكثر صعوبة بما لا يقارن بأي استحقاق سابق، وعليه فإنه يحاول تحويل أي مسألة خارجية إلى فرصة دبلوماسية، لإثبات الوجود على الساحة الدولية، واستعادة القليل من الثقة التي فقدها بسبب الأوضاع المعيشية الصعبة التي بعاني منها مواطنوه

إن تغيير اسم تركيا، واعتماد لفظ جديد لا يتعلق بمنع التشابه مع كلمات لها معاني أخرى باللغة الإنكليزية، أو النأي عن مرادفات غير محبدة في لغات أخرى، بل هو مجرد جذب انتباه وتحسين صورة، أو تلميعها، واستعادة شعبية فقدت خلال أزمات تفاقمت على مر سنوات، واستعدادً لانتخابات ستضع مصير

# البعث الأسبوعية- سمر سامي السمارة

ي ٦ حزيران الجاري، أثناء اجتماع مجلس الجمعية البرلمانية لمنظمة معاهدة الأمن الجماعي في العاصمة الأرمينية، قال رئيس البرلمان القيرغيزي تالانت ماميتوف: نظراً للتحديات والتهديدات المتزايدة للأمن، بما في ذلك الإرهاب الدولي والتطرف الديني وتهريب المخدرات وغير ذلك الكثير، فإن نظام الاستجابة للأزمات في المنظمة يعتبر عنصراً أساسياً في أنشطتها. كما أكد على ضرورة تعميق تفاعل الدول الأعضاء من أجل الاستجابة في الوقت المناسب، مشدداً على ضرورة تركيز جهود منظمة معاهدة الأمن الجماعي ليس فقط على مواجهة التحديات والتهديدات الأمنية، بل على القضاء على أسباب حدوثها، مقترحاً إنشاء هيكل عسكري سياسي متكامل قائم على منظمة معاهدة

وق ٧ حزيران، أثناء مقابلة خاصة له على قناة «ذا فيلم» بعنوان « حلفاء منظمة معاهدة الأمن الجماعي- ٣٠ عاماً من حراسة الأمن الجماعي» أشار وزير الخارجية الروسي سيرغي لافروف إلى أن شعور دول الناتو بالقلق من الأهمية المتزايدة لمنظمة معاهدة الأمن الجماعي وتأثيرها لم يعد سراً، مضيفاً أن الناتو يقوم بالأعمال المحظورة التي سبق أن تعهد أعضاؤه بعدم القيام بها. لذلك، «يجب أن تعمل منظمة معاهدة الأمن الجماعي كعامل يضمن التوازن في المنطقة الأوروبية الأطلسية، وخلص لافروف إلى أنه، جنباً إلى جنب مع إجراء المناقشات حول الأمن في المنطقة، سيصبح وجود منظمة معاهدة الأمن الجماعي أكثر

وفي ١٦ آيار الماضي، عُقد اجتماع لرؤساء دول منظمة معاهدة الأمن الجماعي في موسكو أشار خلاله بوتين

إلى أن توسع الناتو مصطنع، وقال إن حلف شمال الأطلسي يتخطى هدفه الجغرافي، وبهذه الطريقة يحاول التأثير على مناطق أخرى، كما أشار إلى أن منظمة معاهدة الأمن الجماعي تلعب دوراً مهماً للغاية في تحقيق الإستقرار في دول الاتحاد السوفييتي السابق، وأعرب عن أمله في أن يزداد تأثير المنظمة اليوم، يتجه عدد من البلدان- وليس فقط في الاتحاد السوفييتي السابق- على نحو متزايد إلى فكرة الإنضمام إلى منظمة معاهدة الأمن الجماعي، التي تتمتع بقدرات كافية للرد على التحديات الموجودة اليوم بتوسيع حلف شمال الأطلسي. لذا وبحسب الأمين العام للمنظمة، لا توجد بالتالي حاجة لزيادة كتلة نفوذها.

ومع ذلك تواصل الدول الأوروبية بمختلف السبل، محاولتها التصدي لتأثير منظمة معاهدة الأمن الجماعي، وذلك بالسعى لتوفير فرص بديلة لأعضاء هذه المنظمة، حيث بحاول حلف الناتو تحويل تركيا، لتصبح أداة ضغط على روسيا في المقام الأول.

بعد إثارة التصعيد في ناغورنو كاراباخ- حاولت أنقرة بالفعل-ايعاز من بروكسل و واشنطن، القيام بدور «فعال» في حل هذا «الصراع»، وفي ظل عدم تدخل موسكو بشكل كبير في نتائجه، حاولت على شركاء أجانب، ما يؤدي إلى بيع الأسلحة لهم كعنصر من الضغط من خلال الإعلان عن تحالف عسكري لدول المنطقة مع أنقرة مقابل العضوية في منظمة معاهدة الأمن الجماعي

> ولتعزيز أهميتها في المنطقة، قامت أنقرة باستثمارات وأرسلت رجال دين إلى دول الاتحاد السوفيبتي السابق، فضلاً عن افتتاح برامج تعليمية واسعة في المنطقة حتى أنها قامت بإدراج مفاهيم مثل «الأوزيك الأتراك»، و«الأتراك التتار»، و«الأتراك القرغيزيين» في وسائل الإعلام ومن هذا المنطلق، تعمل تركيا على زيادة توسعها في دول الاتحاد السوفييتي السابق لجعلها تدور في فلكها، حيث أنشأت «المجلس التركي» في عام ٢٠٠٩ الذي شمل جميع البلدان،



لكن بالعودة للتاريخ، يتعين علينا أن نتذكر بأن تركيا- على غرار الإمبراطورية العثمانية- قد أوجدتها بريطانيا باعتبارها الوسطى، استخدم مبعوثو أنقرة رغبتهم في تحديد هوية جديدة تهديداً دائماً لروسيا من الجنوب والآن تحاول لندن وواشنطن للجمهوريات في فترة ما بعد الاتحاد السوفييتي، استناداً إلى بشكل كبير استخدام تركيا، كعضو في الناتو، لمواجهة روسيا، خاصة في منطقة آسيا الوسطى، من خلال طرح أردوغان لمشروع «طوران بث الإيديولوجية الطورانية التركية التي عززت هذه المشاعر، وخلق وهم عن مجتمع جديد داخل إمبراطورية تركية تحت قيادة تركيا. العظيم»، ومن خلال مبيعات الأسلحة، حيث قامت مؤخراً بربط قرغيزستان وطاجيكستان بها، مستفيدةً من العلاقات المعقدة بين اختارت تركيا بيع الأسلحة لدول هذه المنطقة، كأحد السبل لكسب موطئ قدم في آسيا الوسطى، خاصة أن مفهومى «شراء

يكن ليتم لولا دعم وسائل الإعلام الإقليمية ذات التوجه الغربي، كما يوجد محادثات حول الحاجة إلى إنشاء قوات مسلحة موحدة لمشروع «طوران العظيم» يمكنها تلقائياً سحب هذه الدول من

يتوقع الغرب، الذي يشجع عقود الأسلحة التركية مع دول آسيا الوسطى، أن تركيا بعد الأحداث في ناغورنو كاراباخ، ستكون قادرة ملى إخراج أرمينيا «من رعاية» منظمة معاهدة الامن الجماعي، صبحت الحالة المزاجية لبعض قطاعات المحتمع متأثرة بالغرب بشكل واضح بسبب المنظمات غير الحكومية، مثل إعادة النظر في

يوجود مثل هذا التغيرات للأحداث، تأمل واشنطن ولندن وبروكسل في نشوء «الناتو في آسيا الوسطى» على المدى المتوسط بحماية أنقرة، وهو نوع من التحالف العسكري الجديد بين «الدول التركية»، والذي يفترض أنه قادر على تغيير جذري لميزان القوى

قامت كازاخستان مؤخراً بشراء أسلحة ثقيلة، الأمر الذي لم منظمة معاهدة الأمن الجماعي.

الدول أكثر من غيرها في المنطقة من هنا يتعين على دول آسيا الوسطى، التي لا تمتلك محمعا صناعيا عسكريا متكامل، الاعتماد كما تحدث تغيرات مماثلة في قيرغيزستان وكازاخستان، حيث وعلى أمل استخدام هذه الميزات، بدأت تركيا الانخراط بنشاط موقفها من منظمة معاهدة الأمن الحماعي والابتعاد عن المدار في السنوات الأخيرة لاكتساح سوق الأسلحة في آسيا الوسطى، وهنا كانت فكرة أردوغان حول مشروع «طوران العظيم» وهذا هو سبب قيام أنقرة بتطوير التعاون العسكري التقني مع قيرغيزستان

المال المالية المالية

فادو الولايات المتحدة

### البعث الأسبوعية - طلال ياسر الزعبي

الحديث عن توريد السلاح إلى أوكرانيا موضوع شائك ومعقّد، فَتَحت عنوان «عدم الرغبة في الدخول في صراع مباشر مع روسيا» يتم تحويل أوكرانيا إلى خزان ضخم للأسلحة الغربية، وخاصة الأسلحة التقليدية المؤثرة كالدبابات والصواريخ الموجّهة المحمولة ومدافع الهاوتزر وصواريخ جافلين والمسيّرات، وجميع هذه الأسلحة إلى حدّ ما يمكن أن يتم استخدامها على مستوى جماعات أو ميليشيات وليست حكراً على الجيوش النظامية

الروسي على سلاح أغلبه تم توريده من دول حلف شمال الأطلسي «ناتو» يشنّ حرباً على روسيا بالوكالة، وإنه سيحارب روسيا حتى آخر

فإذا نظرنا إلى الأمر من زاوية موضوع التسلح المتعلق بجميع دول العالم، فإنه يشى بأن هناك عملاً واضحاً على إعادة تسليح أوكرانيا مجدّداً بأسلحة غربية بدلاً من الأسلحة الموجودة التي تخضع للمعابير الروسية ولا يمكن الاستعاضة عنها بتلك التابعة لحيرانها الغربيين ببساطة، وهذا له علاقة ربما بتغيير عقيدة الجيش الأوكراني نهائياً باتجاه الغرب، هذا إن صحّ أن الغرب ينوي فعلاً أن تنتصر أوكرانيا في هذه الحرب وأن يتقبِّلها عضواً جديداً في ناديه، سواء على مستوى الانضمام إلى الاتحاد الأوروبي أم على مستوى قبولها عضواً

وهـذا يعنى أيضاً أن قوات كييف، تستخدم اليوم، أو تتعلم كيفية استخدام، أسلحة صُنعت في الولايات المتحدة وحلفائها الأوروبيين المنضوين في حلف شمال الأطلسي (ناتو)، وقد سوَّغ الغرب بدايةً حذره من تزويد أوكرانيا بهذا السلاح بأنه لا يريد أن يتسبّب ذلك باندلاع نزاع بين الناتو وروسيا، كما شعر بالقلق من إمكانية سقوط تكنولوجيا الأسلحة المتقدمة في أيدي روسيا.

المعايير الروسية، بما في ذلك الدبابات والمروحيات لدعم قوات كييف، قادت الولايات المتحدة جهود تمشيط دول سوفييتية سابقة أخرى للحصول على ذخيرة وقطع ومعدات إضافية تلبّي احتياجات أوكرانيا، وقال مسؤول أمريكي في حديثه عن الأسلحة السوفييتية أو ذات المعايير الروسية: «لم تعُد موجودة في العالم»، ما يعني أنه بات على القوات الأوكرانية الانتقال إلى أسلحة غير مألوفة بالنسبة لها صُنعت بناء على مواصفات غربية ولكن انتقال هذه الأسلحة إلى الجيش الأوكراني يجب أن يتم بحذر شديد، حيث يرغب «الحلفاء» في التأكد من أن القوات الأوكرانية ستتمكّن من استيعابها بشكل آمن وثابت، لذلك على حدّ زعمهم يتم توريدها على مراحل خشية قصفها بشكل كامل ومباشر من الجيش الروسي، ولكن الحقيقة طبعاً أن الأمر متعلّق أكثر بمسألة إطالة أمد الحرب وليس بإنهائها، فعلى أوكرانيا أن تنتظر كثيراً مواعيد إرسال هذه الأسلحة على شكل حزم، فآخر حزمة من الأسلحة الأمريكية يقيمة ٧٠٠ مليون ألف قديفة ‹هاوتزر› و١٥ مدرعة خفيفة وغير ذلك من الذخيرة، وبرّر 🛾 ومنظومات الدفاع الجوي المحمولة، يجعل الوجهة الرئيسية لهذا النوع ذلك مسؤول أمريكي بقوله: «نحاول المحافظة على تدفق الأسلحة بشكل من السلاح هو السوق الأمريكية، وبالتالي يتعيّن على الدول الغربية أن

الشرق الأوسط، إذ إن هناك سابقة أخرى 🚊 ليبيا التى حولها «ناتو، إلى العسكري ليس لأنها تخوض حرباً ولكن لأن عليها تنفيذ القرار الأمريكي واسعاً للمرتزقة الأجانب والإرهابيين لعبور أراضيها والقتال 🚊 أوكرانيا.



فقد تزايدت التقارير التي تتحدّث عن استنفاد ترسانة أوكرانيا من الأسلحة التي ورثتها من الاتحاد السوفييتي السابق، أو التي تم تجميعها من دول أوروبية أخرى كانت تحتفظ بها من الحقبة السوفييتية، وهذا يعني، فيما يعني، أن الجيش الأوكراني الحالى وحتى المتطرّفين النازيين الأوكرانيين باتوا يعتمدون في قتالهم الجيش «ناتو»، بمعنى أن أوكرانيا أصبحت الآن فعلياً تحارب روسيا بسلاح غربى كامل، ما يؤكد من هذا الجانب الرؤية الروسية القائلة: إن

ولكن بعد أن استنفد حلفاء أوكرانيا مخزوناتهم من المعدات ذات طراز «هيمارس» و١٠٠٠ صاروخ مضاد للدبابات من طراز «جافلين» وأربع 👚 أوكرانيا بالأسلحة الغربية تنطوي على عمل ممنهج لإنعاش شركات 👚 المسلحة الأوكرانية، كما أن البنود الواردة 🚊 العقد الإسباني الألماني تنصّ مروحيات بمعايير سوفييتية من طراز «مي – ١٧»، وتشمل كذلك ١٥ السلاح الأمريكية، فالحديث عن أسلحة نوعية كالصواريخ الموجّهة على نقله إلى دول ثالثة بشكل صارم بإذن من الحكومة الألمانية.

يحمل هذا الأمر مخاطر كبيرة لجهة تحويل أوكرانيا إلى سوق سوداء من الولايات المتحدة



مستنقع لتوريد السلاح والإرهابيين إلى محيطها، وأفغانستان التي أريد لها أن تكون خاصرة رخوة لدول آسيا الوسطى.

وهذا ما قاله الباحث في معهد ستوكهولم الدولي لأبحاث السلام، سايمون ويزمان، من أن الأسلحة المورّدة لأوكرانيا «قد تختفي في نهاية المطاف في السوق السوداء»، حيث جاء في مقابلة له مع قناة «سكاي نيوز» البريطانية، أن وتيرة تسليم الأسلحة والمعدات العسكرية إلى أوكرانيا تتصاعد، وهو ما ينذر بإمكانية دخولها إلى السوق السوداء، عازياً ذلك إلى «عدم سيطرة أوكرانيا بالكامل على أراضيها»، حيث إن تسليم الأسلحة إلى سلطات كييف بهذه السرعة الكبيرة يزيد من خطر فقدان السيطرة

وقد اتفقت مع ويزمان ممثلة منظمة «حملة مكافحة تجارة السلاح» البريطانية، كريستين بايز، التي قالت: «قد تعتقد أنك تعطى الأسلحة لأشخاص تعرفهم وتحبّهم، ولكن بعد ذلك ينتهي بهم الأمر ببيعها إلى أشخاص لا تعرفهم ولا تحبّهم،

ومن هنا صرّح رئيس الوفد الروسي للمحادثات بشأن الأمن العسكرى والحدّ من التسلح في فيينا، كونستانتين غافريلوف، بأن الأسلحة المورّدة إلى أوكرانيا تُباع في السوق السوداء وتُرسل إلى الشرق الأوسط، مشيراً إلى أن «هناك خطر انتشار الأسلحة الصغيرة الخفيفة من منطقة الصراع، وخاصة الصواريخ الأمريكية المحمولة الموجّهة المضادة للدبابات (جافلن) وغيرها من المنظومات المضادة للدبابات، وكذلك منظومات الدفاع الجوى المحمولة، إلى جميع أنحاء العالم،

تستغنى عن الأسلحة الموجودة لديها من هذا النوع لمصلحة أوكرانيا، أو أن ولكن ما الذي يمنع أن يتم الإعلان عن إرسال كمية محدودة من تشتري هذه الأسلحة مباشرة من واشنطن، وهذا ما أكده النائب الكندي الذخيرة، ثم القيام بإرسال كمية أكبر بكثير إلى أوكرانيا بعد أن تحوّل 💎 من الحزب الليبرالي إيفان بيكر من أن توريد الأسلحة لأوكرانيا يمثل هذا البلد إلى مسرح للمرتزقة وتجار السلاح والمخابرات الغربية، حيث عبنًا تقيلاً على الميزانية الكندية، حيث يتعيّن على البلاد شراء أسلحة

الذي يبحث عن المبيعات، وذلك لن يساعد كييف، لكنَّه يصبُّ الوقود على نار الصراع ويؤجِّجه، كما قال السفير الروسي لدى كندا أوليغ ستيبانوف ومن باب آخر ستجد دولةً مثل ألمانيا نفسها مضطرّة لتزويد أوكرانيا بفخر صناعتها من الدبّابات «ليوبارد» بعد أن وقع الاختيار عليها لتزويد الجيش الأوكراني بها، علماً أنها لن تقدّم على الأرض أكثر مما قدّمته ترسانة أوكرانيا من الدبابات السوفييتية السابقة، لأن الدبابة في حرب من هذا النوع لا يمكن أن تصنع أيّ نصر مع وجود أسلحة روسية حديثة ومتطوّرة قادرة على التعامل مع جميع أنواع الدبابات بسهولة، وهذا ربما ما تنبّهت إليه ألمانيا وبرّرت مماطلتها بتسليم أوكرانيا هذه الدبابة بالقول: إنها تخشى «ظهور» هذه الآليات القتالية في روسيا، وهو ما يمثّل تَذكيراً بِأَفْعَالَ أَلْمَانِيا النَّازِيةَ خَلالَ الْحَرِبِ الْوَطِّنِيةِ الْعَظْمِي، حيث ستظهر الدبابات الألمانية نفسها مرة أخرى في الأراضي الروسية، على حدّ زعمها. ولكن الأمر في الحقيقة ينطوي على خوف من سقوط هذا السلاح بأيدى روسيا وهو واقع لا محالة، وبالتالي ستضطر ألمانيا للتخلي عن هذا السلاح لمصلحة شرائه أيضاً من السوق الأمريكية أو من أسواق

بتزويد أوكرانيا بالسلاح، وهذا يتم طبعاً من خلال سوق السلاح الأمريكي

والدليل على ذلك ما نقله موقع «بيزنيس إنسايدر» من أن مسؤولاً إسبانياً اعتذر للحكومة الألمانية عن «الإثارة المفرطة» والضغط في مسألة توريد الشحنة المحتملة لدبابات ليوبارد A ؛ الألمانية من إسبانيا لأوكرانيا. ووفقاً للموقع، فإن مثل هذا القرار يمكن أن يخلق سابقة حقيقية، لأن

ومع كل هذه المخاطر التي يحملها توريد الأسلحة إلى أوكرانيا، لا تزال الولايات المتحدة مصرّة على إلزام الدول الغربية بضرورة توريد السلاح إليها، وهو ما يمكن أن يحمل في طياته خطرا أمنيا كبيرا على أوروبا التي تقع أوكرانيا في وسطها لجهة الشرق وترتبط بحدود طويلة مع دول رئيسية في الاتحاد الأوروبي، الأمر الذي يمكن أن يساهم في سقوط هذا السلاح في أبدى الحماعات المتطرّفة المشرذمة على خلفية سقوط الحكومة في أوكرانيا وتفكَّكها نهائياً، وبالتالي تحوِّل هذا البلد إلى للسلاح يتم من خلالها توريده إلى مناطق النزاع 🚅 العالم وخاصة 🚊 🏻 فدولة مثل كندا، لديها جيش صغير نسبياً، عليها أن تزيد إنفاقها 🔻 مستنقع للإرهاب يهدّد دول الجوار وخاصة الأوروبية التي فتحت الباب

# البعث الأسبوعية- عناية ناصر

تعمل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة على صب الزيت على النار في الحرب الروسية الأوكرانية لإطالة أمد الأزمة، ومحاولة تقييد روسيا بعقوبات طويلة المدى و ممارسة الضغط العسكري عليها. هذه المعركة هي إلى حد بعيد أكبر حرب مباشرة منذ الحرب العالمية الثانية بين الغرب وروسيا، وستكون لها عواقب جيواستراتيجية حاسمة على العالم، وعلى أوروبا على وجه الخصوص

بعد ما يقرب من ٧٥ عاماً على الحرب العالمية الثانية، و ٤٥ عاماً على نهاية الحرب الباردة، لم تتغير عقلية قادة الولايات المتحدة التي لا تزال تصر على العداء الأيديولوجي ففي الوقت الذي تطالب فيه الولايات المتحدة الدول الأخرى تهدئة التوترات، ووقف سباق التسلح هناك ست من أكبر عشر شركات أسلحة في العالم هي أمريكية كما أنه منذ عام ١٩٩٩ إلى عام ٢٠٢٠، زاد عدد أعضاء الناتو من ١٦ إلى ٣٠، ليحيطوا بروسيا على مساحة تزيد عن ٣٠٠٠ كيلومتر. وليس هذا فقط، حيث أنفقت الولايات المتحدة أكثر من ٤, ٦ تريليون دولار منذ عام ٢٠٠١ على حروب في أكثر من ٨٥ دولة، وأسفرت عن مقتل أكثر من ٨٠٠ ألف شخص، بما في ذلك ٣٣٥ ألف مدنى، وتشريد ٣٧ مليوناً. غالباً ما تفيد هذه التكاليف الفلكية شركات الأسلحة الأمريكية الخمس الكبرى: ( لوكهيد، وبوينغ، ورايثيون، ونورثروب غرومان، وجنرال دايناميكس)، حيث ارتفعت قيم أسهمها بأكثر من ٥٨ في المائة خلال العقدين الماضيين

بعد انهيار الاتحاد السوفييتي السابق، خططت الولايات المتحدة تدريجياً للحرب الروسية الأوكرانية، وسعت إلى فصل أوكرانيا عن روسيا، حيث أرادت واشنطن أن يكون لأوكرانيا الواقعة تحت سيطرتها اليد الطولي ضد الصين وروسيا، وأن تحافظ على وضعها كقوة عالمية منقطعة النظير. وقد تجسد ذلك خلال زيارة بايدن الأخيرة إلى وارسو، حيث دافع عن توسع الناتو باتجاه الشرق، زاعماً أن الناتو هو تحالف دفاعي، ولا ينوي أبداً تدمير روسيا. هذا الموقف يتناقض مع تأكيد قادة الولايات المتحدة على مدى العقدين الماضيين أن «الناتو لن

يتقدم نحو أوروبا الشرقية شبراً واحد».

تدرك الولايات المتحدة جيداً أنها لا تستطيع بسهولة الاعتداء على دولة عظمى تزيد مساحتها عن ١٧ مليون كيلومتر مربع، وتمتلك ترسانة نووية كبيرة، ومقعد دائم في مجلس الأمن حتى من خلال الناتو. ولذلك لجأت إلى العقوبات في محاولتها لإضعاف الكرملين سياسياً واقتصادياً وحتى أيديولوجياً، ودفع البلاد نحو التفكك. ووفقاً لمنصة مركز «كاستيلوم إيه إي» لمعالجة بيانات مراقبة العقوبات الدولية، تم فرض أكثر من ٥٥٠٠ عقوبة على روسيا منذ عام ٢٠١٤، وفي الأسبوعين الأولين على بدء الحرب الأوكرانية، تم فرض ٢٧٧٨ عقوبة جديدة على روسيا. تُظهر هذه البيانات الغريبة وغير المعقولة بوضوح أن الهدف النهائي للولايات المتحدة وحلفائها الغربيين ما هو إلا خلق «ثورة ملونة في روسيا» وتفكيك البلاد في نهاية المطاف

إن محاولات الولايات المتحدة اليائسة للسيطرة على روسيا، ومحاولة إضعافها ليست جديدة، فعلى سبيل المثال، عندما أعلن رونالد ريغان عن مبادرة الدفاع الاستراتيجي، أو مبادرة حرب النجوم في عام ١٩٨٣، كان ينوى من وراءها إضعاف وإفلاس اقتصاد الاتحاد السوفييتي السابق بسباق تسلح في الفضاء.

وفي القرن العشرين، عندما سحبت الولايات المتحدة «سيفها الناعم» في شكل ثورات ملونة، وتأسيس ما يسمى بالقيم الديمقراطية، اتبعت نفس أيديولوجية الحرب الباردة التي أدت إلى التمرد، وعدم الاستقرار،

إن عقلية الحرب الباردة متجذرة في البيت الأبيض، والبنتاغون، ووكالة المخابرات المركزية، وحلفاء الولايات المتحدة الغربيين، ولا توجد طريقة للتغلب عليها. ولعل قول أوباما إن «روسيا مجرد قوة إقليمية لا تخلق سوى انعدام الأمن لجيرانها»، وقول بايدن إن «روسيا استهدفت أمننا القومي، وأن الصين هي المنافس الرئيسي للولايات المتحدة»، هي جميعها تصريحات تنبع من ذهنية الحرب الباردة التي يجب أن تظل حاضرة بشكل دائم

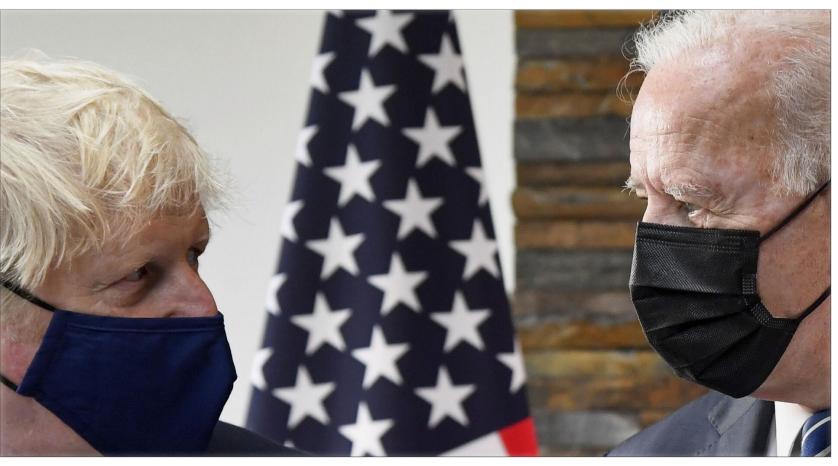
كان التفكير السائد في الولايات المتحدة هو أنه بعد انهيار الاتحاد

السوفييتي ستحبط تماماً كل جهود قادة الاتحاد الروسي، وبوتين على وجه الخصوص، للاقتراب من الغرب، وخاصة أوروبا، وتؤدي إلى

وبشكل مشابه، تتماشى حملة الضغط الأمريكي المكثفة ضد الهند في أزمة أوكرانيا، بسبب موقفها المعتدل في الأزمة الأوكرانية مع تفكير الحرب الباردة تتمتع الهند بعلاقات قوية مع روسيا، وتعتمد عليها جزئياً فيما بتعلق بمسائل الطاقة والمواد الخام والقضابا الجيوسياسية والجيواستراتيجية، ولذلك تدفع الولايات المتحدة الهند لتوضيح موقفها من خلال تكرار شعار جورج دبليو بوش خلال هجمات الحادي عشر من أيلول: «إما معنا أو ضدنا».

ونظراً إلى الجغرافيا السياسية المعقدة في منطقتي الهند والمحيط الهادئ وأوراسيا، تخشى واشنطن من أن نيودلهي قد يكون لديها أفكاراً أخرى بشأن علاقاتها مع الغرب، وتقوية علاقاتها مع الصين وروسيا، وبعض القوى الإقليمية الأخرى وعلى الرغم من أن الهند ليست رحليفاً استراتيجياً» لروسيا إلا أنها حاولت دائماً اتخاذ موقف متوازن يِّ الأزمات الدولية في إطار دول عدم الانحياز، إلا أن الولايات المتحدة لا ترى في هذا الأمر كافياً وتطالب الهند وحتى الصين في الإنحياز والإصطفاف مع الولايات المتحدة والغرب بشكل واضح وصريح.

تكشف مراجعة تاريخ العلاقات بين الصين والهند عن إمكانات كبيرة، وقد أثارت زيارة وزير الخارجية الصينى الأخيرة إلى دلهى بعد توقف دام عامين، والسعي لتقليل الخلافات الحدودية بين الجانبين ناقوس الخطر بالنسبة للغرب والولايات المتحدة نتيجة لذلك، استأنفت مجموعة الرباعية، التي تتكون من أستراليا والهند واليابان والولايات المتحدة المعادية للصين بشكل أساسى، اجتماعاتها وحوارها بعد سنوات من عدم النشاط، ومن المقرر أن تجتمع مرة أخرى في اليابان ما لم تتخذ الهند موقفاً لصالح أوكرانيا والعالم الغربي، كما تطالب الولايات المتحدة، محذرة في الأسابيع الأخيرة من «عواقب» موقف الهند الوسطى، وتُظهر هذه التهديدات الطبيعة المعقدة وغير المتوقعة للعلاقات بين الغرب والقوى العالمية



الأسبوعية

الأسبوعية

الأربعاء ١٥ حزيران ٢٠٢٢ العدد ٧٧

# بُوسِاً النَّمَانَ مِنْ ظُلُ مِحْوِدِينَ النَّاكِينَ وَعَرَمُ حِدُولُا المُتَعَادِينَ تَدِلْ الْمُالِينَ الْمُ الروام الرسمي، برسم المان الحكوسة

# البعث الأسبوعية - رامي سلوم

نفت مصادر في وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل وجود دراسة حول "شائعة" تقليص أيام الدوام الرسمى في الجهات الحكومية، وزيادة أيام الإجازة الأسبوعية إلى ثلاثة أيام بدلا من يومين، في الوقت الذي اختلفت فيه آراء معنيين وخبراء حول جدوى تعديل أيام الدوام الرسمى الأسبوعية لتوفير إنفاق حوامل الطاقة التي تستهلكها المؤسسات الحكومية وموظفيها بشكل يومى، من دون تحقيق جدوى اقتصادية فعلية، كونها تعمل بطاقة إنتاجية محدودة للغاية بفعل توقف الشبكة الكهربائية وعدم وجود ما يكفى من الوقود لتشغيل المولدات واستمرار عملية الإنتاج

وبدأت العديد من الدول العربية تطبيق ما بدأته دول اسكندنافية بتمديد العطلة الرسمية إلى ٣ أيام أسبوعيا والتي وصلت في بعضها إلى أربعة أيام عطلة في الأسبوع في مقابل الحفاظ على ليس على الإنتاجية فقط بل زيادتها، وهو ما دفع عدد من المحللين إلى اقتراح تطبيق الآلية الجديدة بوصفها حلا للواقع الراهن شرط توافر جملة من الشروط والتعديلات الأخرى خصوصا من حيث الخدمات الإلكترونية والتوصيفات الإدارية المستحدثة

أما محليا فقد نضى مسؤولون رسميون في وزارة العمل وجود أي تعديلات على أيام الدوام الأسبوعية، لافتين إلى أن الموضوع بحاجة لدراسة معمقة تتعلق بالعديد من الجهات الرسمية خصوصا وزارة التنمية الإدارية واتحاد العمال وغيرها، كما تحتاج لنقاش طويل مع الشركاء في القطاع الخاص، مبينين أنه في النهاية يصدر القرار وفقا للمصلحة وللفائدة الاقتصادية والاجتماعية التي قد تجنى

يأتي طرح موضوع "زيادة أيام العطلة" استنادا لما تعانيه الخدمات الحكومية من تباطئ بفعل انقطاع التيار الكهربائي والاتصالات في بعض الأحيان، ما يؤدي إلى توقف الخدمة، وبالتالي بقاء الموظفين في الدوام من دون إنتاجية حقيقية والعمل لنحو ساعتين يوميا من أصل ساعات العمل اليومية، وهو ما دفع مواطنين للمطالبة بتأمين حوامل الطاقة اللازمة للمؤسسات الخدمية تفاديا للزحام وساعات الانتظار الطويلة، ولو من خلال زيادة أيام العطلة الرسمية وتوفير نفقاتها لتأمين مستلزمات العمل الأساسية ليوم عمل كامل، مشيرين إلى إمكانية تحديد أيام الدوام الجديدة للوظائف والخدمات الإدارية واستثناء القطاعات

من جانبه استغرب الخبير الاقتصادي على كنعان إطلاق مثل هذه الأنواع من الطروحات في ظل حاجتها للعديد من الوسائل المساعدة قبل التفكير فيها وزيادة الصعوبات على قطاع الأعمال والمواطنين، الذين ينتظرون لأيام إنجاز معاملاتهم الرسمية قبل الخوض في قرارات جديدة

وتابع كنعان بأن إنجاز التحول الإلكتروني والتحول الرقمي ونجاح الخدمات الإلكترونية الشاملة في وقت لاحق يعتبر عاملا أساسيا للتفكير في أنواع وساعات الدوام الرسمى، لافتا إلى أهمية توافر البنى التحتية والعمالة المؤهلة وغيرها من الأدوات الإدارية العصرية لتطبيق مثل تلك وأوضح كنعان بأن الحديث عن تقليص الدوام الرسمي، يأتي ضمن خطة شاملة للتطوير الإداري، وتعديل الصلاحيات والمسؤوليات بحيث يتمكن الموظف نفسه من إنجاز المعاملة التي تأخذ حتى اليوم نصيبها من التواقيع (الحية) عبر مرورها على عدد من الموظفين، وذلك ضمن نظام مؤتمت موحد، وهو الأمر غير المطبق حاليا في المعالات الإدارية في الوقت الحالى لطرح حلول قد تضر في مضمونها أكثر مما تنفع.

ودعا كنعان إلى تطوير النظم الإدارية ووضع توصيف جديد للمهام والوظائف، غير أنه في الوقت نفسه علق على وجود مسابقة مركزية بوصفها تطلب مهن ومهام تقليدية لا يبدو من خلالها قرب تفعيل التوجه للتحول الرقمي للمعاملات، وفقا للأعمال والخبرات المطلوبة، لافتا إلى أن عدد الموظفين الكبير وحده كفيل بالإشارة إلى أسلوب العمل



الإداري القائم فضلا عن شواغر الجهات الحكومية التي تزيد على ١٠٠ ألف، فإن كتلة الوظائف في الدوائر الحكومية ماعدا القطاعات الإنتاجية تصل إلى نحو ٨٠٠ ألف موظف وهو العدد نفسه للموظفين في الولايات المتحدة الأمريكية التي يصل عدد سكانها إلى ٤٠٠ مليون نسمة على مساحة تفوق مساحة القطر بأضعاف حلول تعالج الأسباب

بدورها، لفتت الباحثة الاقتصادية الأكاديمية رشا سيروب إلى أهمية إيجاد الحلول بناء على دراسة الأسباب ومعالجتها وعدم اللجوء لحلول غير واقعية تؤدي لإضافة أعباء ومشكلات جديدة على الواقع الاقتصادى والإداري، متسائلة عن وجود دراسة حقيقية تبين حجم إنفاق المؤسسات الحكومية من الطاقة، وكفاءة خدماتها قبل اتخاذ القرار أو اقتراح حلول قد لا تؤدي لأي فوائد على المستوى العملي.

وأوضحت سيروب أن التقارب مع التجارب العالمية لا بد أن يتم مع الدول الشبيهة من حيث الواقع الاقتصادي والتكنولوجي والإداري، ولا يمكن البناء على تجارب بعيدة من حيث الشبه، واستنساخها بشكل عشوائي، معتبرة أن العمل على تقليص أيام الدوام تنشط الاقتصاد من خلال العطل الأسبوعية الطويلة بالإضافة لتقليص نفقات الدوائر الحكومية مع استمرار تعزيز إنتاجيتها الفعلية عبر دعمها بنظام الكتروني حقيقي، ورسوخ مفهوم المعاملات الإلكترونية والتحول الرقمي في كافة مناحي الحياة، فضلا عن العديد من التعديلات الإدارية الضرورية

وتحسين جودتها وكفاءتها وتسهيلها إداريا والكترونيا بحيث يمكن الحديث عن زيادة إجازات الجهات والمؤسسات، أما الحديث عن مثل تلك المبادرات اليوم فيعنى مزيدا من المعاناة للمواطنين الذين ينتظرون معاملاتهم لأيام وربما أسابيع في ظل دوام عادى من دون تقليص، مرتأية أن الحل يجب أن يعالج الأسباب ولا يخلق مشكلات أخرى، مثل حلول الطاقة البديلة التي لم يتم تطبيقها بشكل فعلى وواسع يحقق قيمة مضافة لحوامل الطاقة السورية ولا تزال ضمن إطار محدود للغاية، رغم أنها قد تشكل

# في خانة "رفض المعتاد"..!

الخبير في شؤون العمل الدكتور راكان الإبراهيم أعتبر أن الممانعة

الظاهرة على موضوع زيادة مدة الإجازة الأسبوعية تتعلق بالعادات وتندرج ضمن إطار الممانعة العادية لأي تجديد متسائلا عن إنتاجية الموظف الحقيقية خلال أيام الدوام الأسبوعي؟، وهو الأمر الذي لابد من وراسته وتحديده لمعرفة التأثير الحقيقي ليوم الإجازة الإضافي من دون زيادات أو مبالغات، لافتا إلى أنه ووفقا لدراسة صادرة في العام ٢٠١١ كانت إنتاجية الموظف العربي لا تزيد على ١٥ دقيقة يوميا، معتبرا أن سورية مرت بظروف استثنائية كبيرة وعانت من حرب إرهابية أضرت بمقوماتها ومواردها ما جعل إنتاجية العمل الحكومي في تراجع واضح بفعل انقطاع الطاقة عن الجهات والمؤسسات الحكومية بشكل مستمر، مبينا أن توفير

وأشار الابراهيم إلى أنه كان شاهدا على قرار تمديد العطلة الأسبوعية ليوم السبت بعد أن كانت العطلة الأسبوعية يوم الجمعة وحده، وأنه كان أول من وافق على القرار وقتها والذي حصد ممانعة واسعة من العديد من الجهات إضافة للقطاء الخاص، والذي اعتاد الأمر بل وتبناه في العديد من المؤسسات التي تعطل العطلة الحكومية نفسها.

الطاقة للإنتاج خلال أيام أقل سيحسن الأداء بدلا من الدوام الظاهري

وشرح الابراهيم أن الذرائع الاقتصادية المرتبطة بالأسواق والمعاملات لتجارية، لضرب قوانين العمل في صميمها وتشغيل العمال لساعات إضافية من دون مردود ليست محقة، وان دولا أجنبية تتسم باقتصاد غني ومزدهر تتوقف فيها المحال التجارية عن العمل في ساعات مبكرة بعد إتمام ساعات الدوام الرسمية، من دون أن يضر ذلك باقتصادها.

# استنزاف إداري

وأكد عدم وجود أي دراسة حالية لزيادة أيام العطلة الأسبوعية، لافتا إلى أنه لابد من دراسة اقتصادية واضحة تبين حجم المنفعة والأضرار التي قد تنجم عن تمديد العطلة، وتحديد المعالجات، واتخاذ القرار بناء على المصلحة الاقتصادية والاجتماعية العامة، من دوم ارتجال، معتبراً أن إنتاجية الموظف الحكومي حتى في حال عمله لا تحقق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني، وهي استنزاف إداري من دون جدوى فعلية، ما يبرر عدم حصول تغيير حقيقي في حال وجود عُطِّل إضافية مع تحقق بنية إدارية والكترونية تساهم في تسريع وتسهيل معاملات الأشخاص وأعمالهم

# مندانگون الزوت زمیان عمل انگون الزوت زمین الزوت زمین الزوت الز النب وكلفات تعكر الجواء السرية الم

لم تهدأ وتيرة حياته بعد أن استطاع تامين فرصة عمل لزوجته في مكان عمله وبدلاً من أن يضيف ذلك السعادة والراحة لأسرته بات مصدر قلق وإزعاج دائم نظراً لمحاولات كل منهما إثبات تفوقه في العمل على الأخر كونهما يحملان ذات الشهادة هذا عدا عن الكثير من القضايا الأخرى المتعلقة بعلاقات العمل وملاحظات كل منهما على علاقات الاخر.

ولايختلف الحال مع منير المصطفى الذي كان اشتراكه في مهنة واحدة مع رولا في مقدمة الأسباب لاستمرار خلافاتهم بعد الزواج، حيث بدأت الغيرة تأكل الحياة الأسرية فالزوج يتحسب من نجاح زوجته وتفوقها، ولا يتوانى بدوره في كل مناسبة بالتلميح إلى تقصيرها في البيت، وضجره من البيت الذي تحول إلى مكانا أخر للعمل يسوده النقاش العملى عن القضايا والقصص والمحاكم بالرغم من ايجابياته، إلا انه يثقل جو العائلة و البيت ليحل محل الأحاديث الحياتية والعاطفية، كما انه لا يفوت فرصة دون التلميح إلى إهمالها لأولادها لصالح عملها ونجاحها، فهل يندرج زواج المهنة الواحدة ضمن قائمة الزواج الناجح أم انه فاشل بامتياز؟

حسب معظم الدراسات الحديثة و أراء الذين التقيناهم، أن زواج المهنة الواحدة فاشل بنسبة عالية جداً، لعدة أسباب اجمعوا عليها مثل الغيرة والتنافس والشهرة على حساب الحياة الزوجية، وتقارب السن بين الأزواج، فكافة المهن تخلق نوعا من التحدي بين الأزواج، لان لكل منهم طموح يريد أن يحققه، وهذا يعنى وجود تنافس بينهما وإن حاولًا إخفاؤه، لكنه سيظهر بصورة واضحة عليهما بلا شك، وحسب الدراسات النفسية للرجل الشرقى فهو دائما يريد تحقيق ذاته من خلال نزعته الذكورية التي تعطيه حق القوامة على المرأة، وإذا ما رأى أن زوجته ناجحة يسعى لتضييق الخناق عليها، ويعمل على إفشال مشاريعها، ويبدأ بمطالبتها بالاهتمام

منير أبو حمرة وكميليا محمود أكدا إن اشتراك الزوجين في مهنة واحدة أو مكان عمل واحد، سيصب في ميزان التوافق بين الزوجين، لاشتراكهما في نمط وظروف العمل وسيتفهم كل منها ظروف عمل الأخر، وهذا من شانه أن يحد من الخلافات الزوجية التي تنشأ بين أى زوجين نتيجة عدم تقدير الظروف، وأن التقارب الفكرى والثقافي ضروري لنجاح الحياة الزوجية، وعملهما متكامل كتعويض نقص معين من احد أنواع الأدوية في إحدى الصيدليتان أو المناوبة في أيام العطل، ولا

> بجال للغيرة والتنافس لقناعتهما ان لكل مجتهد صيب، ويؤكد منير انه لا يمكن أن نحد من طموح المرأة، لأن ذلك سينعكس سلباً على أجواء المنزل، لذا يجب إفساح المجال أمامها لتحقيق طموحها إثباتاً لذاتها.

### المرونة المطلوبة

«محامية» على أنها تحترم عمل زوجها المهندس وتراعي ظروفه عمله الذى يتطلب بقاؤه خارج المنزل كثيراً، موضحة أن زوجها هو الآخـر يتفهم طبيعة عملها ووجودها خارج البيت في العمل فضلاً عن تبادلهما الخبرات فيما بينها وبين زوجها، لافتةً أن ظروف

# الحياة الصعبة تتطلب أن يكون كلا الطرفين متمسكا بمبدأ المرونة حتى تسير دفة الحياة بهدوء، مبينةً أن زواج المهنة الواحدة قد يكون عاملا للنجاح في حياة الزوجين

واجتمعت الآراء على أن شهرة الزوجة ونجاحها وتفوقها، إحدى أهم المشاكل التي تواجه كل الأزواج بغض النظر عن المهنة الواحدة، إلا أنها تتضاعف في الأسر التي تجمعهم مهنة مشتركة أو متماثلة، فالرجل الشرقى يرفض أن يبقى في الظل وزوجته في الأضواء، حسب رأي جمانة الحلبي التي تحدثت عن أسباب فشل علاقتها بزوجها الذي تزوجته عن حب، وهو زميل لها يعمل بنفس الاختصاص «الطب»، فقالت كانت حياتنا الزوجية تسير بشكل طبيعي، وكان هناك دائما تبادل للأفكار ونقاشات جميلة في صميم عملنا، إلى أن أصبحت رئيسة القسم، فخلق منصبى الجديد لديه نوعا من الغضب غير المبرر، ولم يلتزم بأي أمر إداري اقره لدرجة أصبحنا نتشاجر أمام الزملاء، وتكررت المواقف حتى أخذت قرار

### الانفصال وانتقلت من عملي. طبيعة العمل

تتحمل العلاقة الزوجية النجاح أو الفشل حسب رأي العديد من الاختصاصين الاجتماعيين الذين أكدوا على أنه يعود لطبيعة المجتمع وطبيعة الأفراد أنفسهم، فالعمل بنفس المهنة والاختصاص يخلق نوع من التفاهم والتفهم لطبيعة العمل من قبل الزوجين، بحيث يختلف معظم الأزواج نتيجة لجهل طبيعة عمل الآخر، ففي أصحاب المهنة الواحدة تكون هناك مراعاة والدعم بدلا من المحاسبة والشجار، وتستطيع المرأة مراعاة ظروف عمل زوجها، كما يستطيع الزوج تفهم الضغوطات والالتزامات المترتبة على زوجته

ولكن هناك الكثير من الآثار السلبية للمهنة الواحدة وأهمها التنافس والعمل على إحراز التقدم والنجاح والشهرة بين الزوجين، مما يولد جو اسري مشحون بالغيرة والتنافر نتيجة الإحساس الآخر بالعطاء دون مقابل، والغيرة بسبب نجاح احد الزوجين

يبدو أن الموضوع يعود إلى قدرة الشركاء على استيعاب وتفهم ظروف عملهم في مهنة واحدة والالتقاء في نقطة تقديم التنازلات للطرف الأخر من اجل تحصين حياتهم الأسرية وتدعيم مقومات سعادتها كما يجب على الطرفين التخلص من الأنانية والغيرة ودعم النجاح والتفوق الذي يحققه كلاهما .

الذات بل تنحصر في تحكيم الضمير والقيام بالواجبات والالتزام بالقوانين والمشاركة الفاعلة في خدمة المجتمع ومن هنا تأتى مشروعية الاعتراف بأن الكثير من المؤسسات الحكومية بمختلف مهامها واختصاصاتها استطاعت أو بالأحرى نجحت في امتحان الأزمة رغم ضخامة التحديات التي واجهتها وطبعاً ذلك لا يبرأها بالمطلق أو يبرر لها أخطائها وممارسات وفساد بعض مفاصلها التي لا يمكن أن تؤخذ بشفاعة الظروف والأحداث التي نعيشها ولاشك في أن البعض (وهذا مؤكد) سيضع هذا الاعتراف في

محلیات 13

ربط الأقوال بالأفعال ليس مهمة صعبة أو مستحيلة ولكن

وللأسف نجدها عملية نادرة في الواقع الفعلى حيث تتملص الكثير

من الجهات من وعودها بل وتخفق في تنفيذ خطط عملها ومهامها

الأساسية المدانة بوقائع الأسواق والحالة المعيشية وبشكل يبرز

انسحاب الجهات المعنية من مواقعها الرقابية ويسلط الضوء على

العجز في تحقيق أي تقدم ايجابي وفي المقابل هناك حقيقة أخرى

يجب أن لاتغييب عن الأذهان تتعلق بمسؤولية الجميع عمايحدث

وضرورة التكاتف والتعاون في هذه الظروف المصيرية للوصول إلى

لاشك أن الكثير من الوقائع الحياتية التي نعيش تفاصيلها على

مدار الساعة تضعنا في مواجهة مباشرة مع أنفسنا سواء كمواطنين

نعانى مانعانيه من ويلات الحرب والحصار ولنا الكثير من المطالب

المعيشية الخدمية وفي الوقت ذاته نتحمل العديد من المسؤوليات

تجاه مجتمعنا وبلدنا ضمن حاضنة المواطنة أو كإعلاميين لدينا

الكثير من الهموم في ميادين العمل وعلينا ما علينا من ملاحظات

على الأداء والمهام المناطة بنا في كشف الفساد ونقل صوت الناس

إلى الجهات المختصة وفي كلا الحالتين نحتاج إلى مكاشفة صريحة

ووقفة جريئة مع الذات ومحاسبة أنفسنا أولاً لنكون أكثر قدرة

على توجيه الانتقادات للأداء الحكومي بشكل خاص أو لجهة

تناولنا الدائم والمشروع لحالات التقصير والضعف في الأداء لدى

الكثير من الجهات الرقابية والخدمية التي وصل حضور بعضها إلى

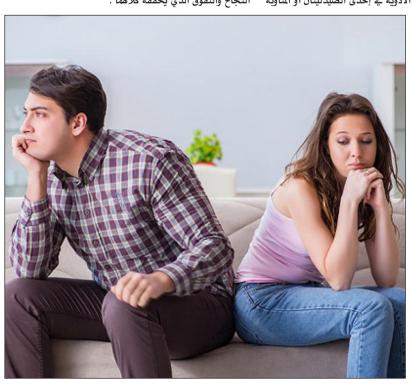
حد الغياب التام وطبعاً المقصود هنا تلك الجهات التي لا تملك من

وطبعا المحاسبة والمساءلة الشخصية هنا لاتصل إلى مستوى جلد

أسمها شيئاً (حماية المستهلك).

خانة المجاملة للوزارات وللمؤسسات الحكومية أو في أطار مساعدتها للتنصل من مهامها ومسؤولياتها والتغطية على الأداء المتواضع والضعيف للمسؤولين فيها ولذلك سنبتعد عن صيغة الغيبيات والكلام المبنى للمجهول وسنعتمد على الشواهد التي تعزز من حقيقة صمود المؤسسات وقوة حضور الدولة ككل في حياة الناس والبداية ستكون من حالة استمرار المؤسسات الخدمية في تأمين حتياجات المواطن من كافة النواحي رغم الكثير من التحديات وفي مقدمتها الحالة الأمنية السائدة في بعض المناطق وحالة الحصار

مانريد قوله باختصار شديد :إن تقاسم المسؤولية بين المواطن فسسات الحكومية والأعتراف المتبادل بالحهود التي تبذل وبحقيقة ما يعانيه المواطن وما تقدمه الدولة له وفي كافة المجالات والمناحى يشكل الخطوة الأولى على طريق التعافي والصمود العيشى والاقتصادي الذي أخطأ البعض في تقديمه للناس من بوابات غير مناسبة أو غير متطابقة مع معايير الصمود الشعبي ومن جهة ثانية وبالتحكيم العقلي نستطيع التأكيد على أن قوة الدولة وحضورها الأبوى هو نتيجة حتمية لإيمان المواطن وثقته بمؤسساتها فهل تعزز هذه الثقة بالمزيد من الرعاية والاهتمام أم ستترك الأمور ليكون هناك المزيد من الأبناء العاقين والمتمردين على محتمعهم الأبوي؟.



البعث

الأسبوعية

# الإرفاب دمر أكثر من ١٠ بالماث من المقاسم والشوض من العفر لم يكن سمال فيه رحلة المرت. استرجاع تجميزات بقيمة ثلاثة مليارات ليحرة



## البعث - وائل حميدي

تُظهر تفاصيل العمل الخاصة بفرع اتصالات دير الزور أن الحرب الحاقدة التى فرضت على سورية فعلت فعلتها بأبشع الصور وأكثرها قساوة حين انهارت منظومة العمل من الكمال إلى الصفر، لتكون رحلة الانطلاق أشبه بنحت الصخر، وليكون احتمال الموت في رحلة استرجاع وتعويض المسروقات هو الاحتمال الأكبر، إذ تؤكد مرحلة التوقف أن قطع الاتصال عن المحافظة كانت أول وأهم أهداف الإرهاب لعزل دير الزور عن الجغرافية السورية بالتزامن مع فقدان أكثر من ٨٠٪ من الكادر وهذا ماضاعف المهمة وزادُها صعوبة اقتربت

مدير فرع اتصالات دير الزور المهندس رمضان الضللي أفرد في لقاء مطول مع البعث تفاصيل تلك المرحلة الصعبة التي بدأت عام ٢٠١٢ بخروج المقسم الأول (الحديث وقتها) من الخدمة بالكامل واتساع أماكن سيطرة المسلحين الذين عملوا على قطع الاتصال ضمن أجندة ارتزاقهم المأجور القاضية بتدمير كافة مقاسم الاتصالات في المحافظة ونجحوا تماماً في ذلك إلا في المربع الآمن الذي حوصر لثلاث سنوات ليكون شبه معزولا عن الجغرافية السورية،ومع ذلك وبفضل مساعدة الجيش العربي السوري عبر القوى الجوية بقيت الاتصالات مستمرة بعملها ضمن قدرات وتوصيف محدودَين جداً وحسب الأولويات

# خروج المقسم الرئيس عن الخدمة

يقول مدير اتصالات دير الزور بأن المسلحين الإرهابيين بدأوا باستهداف المركز الأول للاتصالات الذي يعتبر المركز الرئيس في المنطقة الشرقية بأكملها، ونجحوا بإخراجه عن الخدمة نهاية عام ٢٠١٢ بعدما سيطروا على منطقته، وقمنا على الفور بالاعتماد على عن المقسم المفقود وذلك عن طريق ربط الكابل الضوئي مع دمشق، وكان لابد من استرجاع التجهيزات الهامة من المقسم الأول ليتحقق هذا التبديل مااضطرنا لتكليف عناصر أكفَّاء ووطنيين من كادر الفرع ليتسللوا إلى منطقة المركز الأول في رحلة خطرة واسترجاع مايمكن استرجاعه من تجهيزات تمكننا من إحياء الاتصالات من جديد.

# رحلة الموت التي استغرقت ثمان أيام

يقول الضللي أن تلك المهمة أشبه ماتكون برحلة الموت والحياة النسبة للاتصالات لأن ذلك الاختراق لبقعة انتشار وسيطرة المسلحين لايقبل بالحلول الوسطى وبالتالي هي واحدة من أهم وأصعب المراحل وتتجلى هذه الصعوبة بقطع مسافة ٢ كم 🚊 طريق 👚 نوعاً ما،ونجحنا بالاتفاق مع صاحب دار طينية لتخصيصنا بغرفة 🦰 لنتمكن ولأول مرة منذ عام ٢٠١٢ من زيارة مقاسمنا 🚊 تلك المنطقة

واحدة من منزله وحينها قمنا بطمر تجهيزاتنا بطريقة تؤمن لها طوله ٨٠ كم ليصل كادرنا إلى المقسم الأول بسبب الالتفافات الواسعة عامل التبريد وبالتالى أصبحنا جاهزين لتفعيل الاتصال الذي بقى حفاظاً على سلامة الفريق ليصل إلى التجهيزات التي لايمكن تأهيل معتمداً على مركز كباجب لغاية بداية عام ٢٠١٥ حين تم اكتشاف العمل في المقسم الثاني بدونها وأهمها تجهيزات (ترانس ميشن) والتي الغرفة من قبل تنظيم داعش وماتحتويه من تجهيزات ليتم قطع تمكنًا من إخراجها من المقسم الرئيس الخارج عن الخدمة والقيام الاتصال من جديد مع بداية الحصار المطبق على المربع الآمن في بنقلها على مراحل متتالية مابين حويجة كاطع ثم استخدام قارب نهري بسيط وصولاً إلى الضفة الثانية من نهر الفرات ثم باستخدام (الاتصال والانترنت) بما فيها الاتصالات التي تخدم قطعات جيشنا (الحمير) وصولاً إلى حدود منطقة خشام شرقى النهر ومنها إلى مدينة الميادين ومنها إلى جزرة البوحميد ثم إلى طريق الرقة دير الزور ثم إلى المربع الآمن كآخر مرحلة لوصول التجهيزات المطلوبة بعدما تم تغليفها بطريقة تمويهية،علماً أن حجم الجهاز الواحد يعادل متراً مكعباً تقريباً وتبلغ قيمتها آنذاك ٣٠٠ ألف دولار أمريكى وبالطبع قيمتها اليوم أضعاف هذا الرقم،ومع ذلك لم تعد المشكلة اليوم بالقيمة المادية للقطعة بل بإمكانية تأمينها بحكم الحصار

نقطة ربط مخفية في الصحراء

السورى وبالتنسيق مع الإدارة العامة والوزارة تم تأمين مقسه

محمولا من دمشق وتم زرع ذلك المقسم في مجمع مشفى الأسد

الثاني جاهزاً من الناحية الفنية والبنيوية ليكون البديل، وبالتالي

باشرنا بتجهيزه وفق الامكانات المتاحة وبالحدود الدنيا ليكون قادراً

على تفعيل الخدمة مع المقسم المحمول، ومن الناحية الفنية كان

لابد من تحديد نقطة في الصحراء لتكون صلة الوصل بين دمشق

نسَّقنا على أنها معطَّلة ولابد من نقلها مقطورةً إلى تدمر للإصلاح،

ووضعنا فيها كل تحهيزات الربط بين دمشق ودير الزور، وبالفعل

ولكى يتم تدارك هذا العزل القسري قمنا على الفور بتأمين محطة فضائية بالتنسيق مع إدارتنا العامة وبالتشارك مع شركة اتصال خلوي، والحقيقة أن تلك الفترة سهدت تقديم عروض دنيئة لنا لقطع الاتصال الفضائي عن دير الزور وكان ردنا واضح (الوطن لايَباع)، وبالفعل بقيت وتيرة العمل الفنية معتمدة على المحطة الفضائية لغاية تحرير دير الزور عام ٢٠١٧ وحينها اكتشفنا أن تنظيم الاقتصادي الجائر على القطر،ومع نجاح فريقنا في مهمته المستحلة داعش قام بتدمير كامل الأبراج التابعة لنا، ومع بدء التحرير باشرنا تمكنًا من إتمام عملية الربط الأولى مع العاصمة وبالتالي أصبح العمل من جديد لإعادة العمل بالاعتماد على الكابل الضوئي وهذا المقسم الفرعي هو المقسم الأساسي الذي أعاد للاتصالات الحياة من ماتم خلال خمسة أشهر فقط رغم صعوبة ظروف العمل واستحالة جديد وذلك عن طريق الربط بهواتف لاسلكية مع محطة الاتصال تنفيذها في صحراء تحتوي على كل الخطر مع كل خطوة فيها، ومع في محافظة الرقة التي لم تكن قد خرجت عن السيطرة بعد، وبالتالي ذلك تمكنًا من إتمام عملية الربط الضوئي لتعود خدمة الانترنت من تغير رمز محافظة دير الزور من ٥٥١ إلى ٢٢٠ الخاص بالرقة وحينها جديد، علماً أن هذا الإنجاز تم بالاعتماد على كوادرنا الفنية القليلة زوَّدنا كافة القطاعات الحكومية بأرقام أرضية جديدة وحسب الأولوية. والذين لم يتجاوز عددهم العشرة أشخاص من أصل كامل كادر فرع الاتصالات البالغ عدده وقتها ٣٥ عاملاً بعدما كان كادرنا قد وصل يقول مدير اتصالات دير الزور أنه وبمساعدة الجيش العربي

مدينة دير الزور ولتفقد المدينة الاتصالات من جديد وبكافة أنواعها

# خطوة بخطوة مع مراحل تحرير الحافظة

منتصف الشهر التاسع من العام ٢٠١٧ بدأت قطعات جيشنا العربي السورى بالتحرك نحو المحافظة لتحريرها من الإرهاب ضمن خطة عسكرية دقيقة وعلى أكثر من محور، وكان لابد من مرافقته نحو التحرير كونه سيدخل إلى مناطق تم استهداف كامل قطاع الاتصالات فيها وذلك لتأمين هذا الاتصال أولاً بأول ولإعادة الحياة ودير الزور،وحينها كان الطريق بين تدمر ودير الزور الممتد على طول إلى مقاسمنا كي تعود إلى الخدمة في مناطق كانت خارج السيطرة ٢١٠ كم بيد المسلحين، لتبدأ رحلة المغامرة الثانية باستخدام سيارة ان لسنوات، وبالفعل تقدمت قطعات جيشنا الباسل وكانت أول مهامنا تأمين الاتصالات في تلك المناطق التي غابت عنها الخدمة وذلك عن طريق تأمين مقسم متنقل في عربة، وخلال تلك الفترة تقدم ومع وصول الان إلى منطقة كُباجب بدأنا بالبحث عن مكان آمن في الجيش باتجاه مدينة الميادين عبر المحور الصحراوي وتم تحريرها تلك المنطقة بعيداً عن أعين المسلحين وفي نقطة صحراوية متطرفة

واسترجاع ماتبقى فيها من تجهيزات ومجموعات توليد التي كان غالبيتها معطوباً تماماً لذا استخدمناها كقطع تبديل للأجهزة المتوفرة لدينا، ومع تحرير الميادين تحرك الجيش التفافأ عبر الصحراء باتجاه مدينة البوكمال الواقعة بالكامل تحت سيطرة المسلحين، وكان محور الحركة نحو مفرق المحطة الثالثة ومنها إلى الثانية ومنها إلى عمق مدينة البوكمال، وهذه المسافة تتجاوز ٤٥٠ كم في طريق التفافي بينما لايتجاوز الطريق بين مدينتي الميادين والبوكمال المائة كيلو متر، ومع وصولنا إلى البوكمال قمنا فوراً بإعادة تفعيل الاتصال وتبين لنا أن حجم الدمار الذي لحق بمقسمنا فيه كان كاملاً، ومع ذلك بدأنا على الفور بتأمين المحور المكروي بين دير الزور والميادين والبوكمال، وهنا لابد من الحديث عن المقاسم المنتشرة في هذه المدن وأريافها حيث تبين لنا تدمير كل من مقسم مدينة موحسن بالكامل وكذلك قرية البوليل، ومقسمَي سعلو وبقرص المتاخمَين لمدينة الميادين، وعلمنا من الأهالي حينها أن المسلحين قاموا بتدميرها قبل انسحابهم من تلك المناطق، وبناء عليه قمنا بإنشاء غرف مؤقتة بديلة عن المقسم المدمر في البوكمال، ونجحنا بإعادة تشغيله بالاستفادة من التجهيزات التي استطعنا استرجاعها، علماً أن عدد المقاسم بين مدينة دير الزور والبوكمال وصل إلى ٢٢ مقسماً وكلها في عقارات تابعة للفرع من حيث الملكية وجميعها تم تدميرها وبنسب متفاوتة، وهنا دخلنا في مرحلة إعادة تدوير الأجهزة والاستعانة بالإدارة العامة لتزويدنا بما يلزم من قطع لم نعثر عليها بين أنقاض مقاسمنا المدمرة، وبهذه العملية تمكنا من تأهيل العديد من الأجهزة، فيما قمنا بتأمين ماتبقى من الأجهزة المعطوبة لتكون بمثابة قطع تبديل بعدما تم إبلاغ إدارتنا بكامل هذه التفاصيل وماتم استجراره وماهو حجم الخسائر .

توسيع الخطوط الأرضية والانترنت من جديد بعد بدء تعافي قطاع الاتصالات وإعادة تفعيل الخطوط الأرضية للمشتركين والتوسع في ذلك بلغ عدد الخطوط الأرضية ٣٠ ألف مشترك، وبلغ عدد بوابات الانترنت ١٣ ألف بوابة، فيما سيصلنا بالاعتماد على العقود الجديدة ٥٠٠ بوابة لصالح منطقة الميادين، ومثلها للبوكمال، إضافة ل ١٠٠٠ بوابة في حي هرابش و ٣٠٠٠ لصالح المقسم الثاني، علماً أن عدد البوابات التي تم تقديم طلب عليها بلغ أكثر من ٨٠٠٠ بوابة قمنا بتأمين ٤٥٠٠ منها لغاية اليوم ضمن خطة التركيب وحسب أولوية التقديم، ومن المأمول أن يصلنا قريباً ٣٠٠٠ بوابة جديدة وهذا ماسيرفع من نسبة تنفيذ البوابات لصالح المتقدمين لها من المشتركين

وعن الصعوبات التي يعاني منها فرع دير الزور للاتصالات يقول مدير الفرع بأن قلة المقاسم هي أكبر معوقات العمل، ومع عودة الأهالي إلى مناطقهم المحررة باتت الحاجة لمقاسم إضافية ملحة جداً حيث يلزمنا في الوقت الحالى تركيب مقسم ضمن المناطق المتسعة جغرافياً ومنها موحسن والبوليل ومحكّان كأولوية أولى، وخير دليل على حاجتنا الماسة لتطوير المقسم الثاني على سبيل المثال والمزيد من مراكز الاتصال التذكير بأن عدد الخطوط الأرضية في المدينة عام ٢٠١١ وصل إلى ٧٥ ألف، بينما هي اليوم ٢٩ ألف فقط، فيما بلغ عدد الخطوط الأرضية في كامل المحافظة عام ٢٠١١ حوالي ١٦٥ ألف خط بينما هو اليوم أقل

# كوادر متسرية وآليات مفقودة قيمتها ١٥مليار ليرة

وعن الكوادر العاملة يقول المهندس رمضان الضللي بأن العدد الإجمالي حالياً بلغ ٤٠٠ موظف فقط بين إداري وفني وسائق وغيرهم، بينما بلغ عدد كادرنا عام ٢٠١١ أكثر من ١٥٠٠ موظف، وبالتالي فقدنا أكثر من ٦٥٪ من كوادرنا وبالأخص الفنيين الذين يبلغ عددهم اليوم حوالي ٦٠ فنياً، بينما كان عددهم عام ٢٠١١ أكثر من ٥٠٠ عامل فني، وفي هذا الإطار قمنا بمراسلة الإدارة العامة ومنها إلى الوزارة التي أبدت كامل الاستعداد لتعيين فنيين لدينا، غير أن المشكلة باتت بمن يقبل بالتقدم للعمل وليس بموافقة الإدارة العامة أو الوزارة التي تحرص على سد هذا الخلل، ومنها على سبيل المثال المسابقة المركزية الأخيرة والتي خصصتنا ب ١٤ عاملاً فنياً وهو عدد لابأس به، ومع ذلك لم بتقدم للمسابقة سوى نصف هذا العدد ممن تنطبق عليهم شروط التقدم لها.

أما عن الآليات فقد وصل عدد الآليات التابعة لفرعنا ١٨٩ آلية بمختلف أنواعها وءلك عام ٢٠١١، بينما هي اليوم ٢٨ آلية فقط، والفارق بين الرقمين يوضح معاناتنا الكبيرة حيث تعرضت آلياتنا خلال الحرب الحاقدة للسرقة والتدمير والحرق المنهج، علماً أن قيمة الآليات المفقودة قد يصل إلى ١٥ مليار ليرة سورية وفق السعر الحالي، وهذا مؤشر جديد لحجم خسائر الدولة خلال الحرب.

# البعث الأسبوعية- بشار محي الدين المحمد

وماتا الها من الماتات الماتات

النموض بالتحكيم وحل النزاعات

قلما نلاحظ في مجتمعنا اهتماماً بقطاع التحكيم وخاصة في الآونة الأخيرة أو تقبلاً لثقافته، رغم إنشاء عشرات مراكز التحكيم وإقامة العديد من الدورات التحكيمية بإشراف وزارة العدل ضمن المعهد القضائي ومن ثم ضمن مراكز التحكيم التي أسست، وهذا ما يثير التساؤلات حول ما تسعى إليه الجهات المعنية صاحبة القرار للنهوض بهذا القطاع، وجعله يحظى بالسمعة والثقة والانتشار في معظم

القاضى الدكتور محمد وليد منصور نائب رئيس محكمة النقض، ونائب رئيس رابطة الحقوقيين في سورية، من أبرز مشجعي قطاع التحكيم، ونشر ثقافته عبر مؤلفاته مثل كتاب(التحكيم في العقود والمنازعات الإدارية)الذي اقترح من خلاله مسودة

استهل القاضي تصريحه لـ»البعث الأسبوعية»قائلاً: إن التحكيم نظام لحل المنازعات مبني على الثقة بالمحكمين، لكنه بذات الوقت يمثل معركة تدور رحاها على مجموعة من الحقوق والمصالح وغالباً ما تكون مصالح كبرى، ولهذا القطاع مجموعة من القوانين والمبادئ إن تم الالتزام بها كان التحكيم معزوفة رائعة متناغمة وآلية من آليات تطبيق العدلة، أما إن فسدت الإجراءات تحول التحكيم لمعركة بين الأشرار لا تعرف الأخلاقيات

وبين القاضى أن سبب اهتمامه بالتحكيم يعود إلى أنه يشكل خطوة حضارية تليق ببلد يضم أربع من أقدم عشر مدن في التاريخ، إضافة لميزاته في التخفيف عن القضاء فيما يخص المنازعات التجارية والمدنية، طبعاً دون المساس بالاختصاصات الأخرى للقضاء في دعاوى الأحوال الشخصية، والقضايا الجزائية، وبعض القضايا الإدارية(كالجنسية)، أو القضايا المتعلقة بالنظام العام، وأهم ما في قراراته الأخيرة أنها تصدر مبرمة (غير قابلة للطعن أو المراجعة) مما يختصر الكثير من الزمن والنفقات

وذكر منصور أنه حاول جاهداً مع لجان مجلس الشعب التي شاركها العمل عند مناقشة قانون التحكيم القانون رقم ٤ لعام ٢٠٠٨ ،تيسير شروط افتتاح المراكز التحكيم بهدف إنشاء قاعدة كبيرة وعريضة لتلك المراكز ونشر ثقافة التحكيم بين كافة المتعاملين، بحيث يصل من تلك المراكز إلى درجة القضائي الذي يملك صلاحية إغلاق المركز عند الاحتراف عدد قليل متمكن وقادر على النهوض بهذا القطاء

> وحذر القاضي منصور من أن عدم الإلتزام بالمعايير مر خطير سيؤدي إلى بطلان إجراءات التحكيم، وبالتالى سيعيد النزاع إلى القضاء العادي وعندها سنكون قد خسرنا المزيد من الوقت والمال، وعلى العكس أضفنا أعباء جديدة على كاهل القضاء بدلاً

> ويرى الدكتور أنه لا بد أن تتمكن تلك الراكز من تطوير القوانين والأنظمة التحكيمية والتحارية من خلال قيامها بتقديم اقتراحاتها العملية، كما أن المراكز ممن المكن أن تساهم في توحيد إجراءات المثول والتقاضى أمامها عبر تطوير أنظمتها الخاصة بحيث يزداد اختصار وتسهيل الإجراءات

وتابع الدكتور منصور بدأت تجربة التحكيم المؤسساتي بافتتاح أربعة مراكز في العام ٢٠١٠ ثم وصل العدد إلى نحو ٧٠ مركزاً في كافة المحافظات، ولكن للأسف فقد تم إغلاق العديد منها لأسباب متعددة كعدم إمكانية إحراز تقدم في العمل، أو عدم إنسجامها مع أهداف وأنظمة وزارة العدل، أو افتتاحها كنوع من البريستيج لأصحابها دون تقديم خدمات في مجال التحكيم، أو خروج عدد منها من الخدمة بسبب الدمار والحرب والظروف الاقتصادية، ووفقاً لمنصور فإن عدد المراكز الفعالة

حالياً لا يتجاوز العشرة

ويرى الدكتور القاضي أن التحكيم ضرورة للمفاوض والمستثمر الأجنبي الذي يطالب بتعيين مركز تحكيمي في أي عقد أو صفقة بيرمها كونه الطريق الأسرع لحل الخلافات التجارية والمدنية، وعلى اعتبار أننا الآن في مرحلة إعادة الإعمار علينا مباشرة البدء بمرحلة مختلفة للتحكيم، فبعد منح التسهيل يجب الآن وضع إجراءات ومعايير جديدة أكثر دقة في إجراءات ترخيص المراكز التحكيمية، وحتى لو بقي عدد قليل منها فالجيد هو من يصل فقط، وذلك للانتقال نحو الانتشار الطولى لهذه المراكز، وإيجاد مراكز ذات سمعة عربية ودولية متمكنة من حل أعلى المنازعات وقادرة على استقطاب منازعات دولية، مما يعزز مكانة المفاوض السوري عند استناده لتلك المراكز خلال إبرامه أية صفقات تجارية أو أعمال مع طرف دولي، مشيراً إلى أن الدول العربية تخسر أموالاً طائلة على منازعات التحكيم لعدم امتلاكها مراكز ذات سمعة دولية واعتمادها التحكيم الأجنبية عند وقوع منازعات مع شركات دولية، وبالرغم من كل ما ذكر آنفاً فقد أكد منصور أننا كنا سباقين في إدخال التحكيم الإداري الذي لم يدخل إلى الدول العربية إلا في الفترة

كما أشار منصور إلى أن قانون الاستثمار رقم ١٨ ساهم بدعم قطاع التحكيم من خلال دعوته لإيجاد مراكز تحكيم في كافة غرف التحارة

وحول دور الوزارة في الرقابة أوضح منصور أن طلب إنشاء المركز يوجه للجنة مختصة ضمن الوزارة تدرس الطلب وتقترح إنشاء المركز الذي يتم بتوقيع الوزير، ومن ثم يخضع المركز لرقابة لجان التفتيش ضبط أية مخالفة جسيمة في عمله

ووفقاً لمنصور يشترط في مدير المركز التحكيمي أن يكون قاضي أو مارس المحاماة ١٥ سنة أو مديراً قانونيا في إحدى الجهات العامة لمدة ١٥ سنة، أما رئيس مجلس الإدارة فلم يشترط ذلك فقد يكون طبيباً أو مهندس أو تاجر وطبعاً هذه الخطوة أثرت سلباً على استمرار بعض المراكز وسببت انحرافها عن غايتها، ولا يد من إعادة النظر بهذا الشرط في

وأضاف القاضى الدكتور أن التحكيم المؤسساتي خطوة هامة لكنها وحتى تاريخه لم تأخذ أبعادها المطلوبة لأسباب عديدة، وهو كأى تحرية جديدة لا يد من أن تمر بمراحل تحدث خلالها بعض الأخطاء للوصول نحو الشكل الأمثل.

البعث

الأسبوعية

# بين التأمين الزراعب وصناديق التعويض ١٠٠ تجربة تأمين «البيوت المحمية» بصيفته الحالية نوع من الجباية.. واختلاف المفاهيم والنطبيق حول مفمومه...!

حصد قرار إطلاق منتج التأمين الزراعي والذي خص البيوت المحمية بمظلة تأمينية، العديد من الآراء المتباينة حول العديد من القضايا الهامة التي يُعني بها التأمين الزراعي، ومدى قدرته على تقديم دعم حقيقي يسهم في حماية المنتج الزراعي والتصدي لإشكاليات القطاع الزراعي بشكل عام وأخطاره المحتملة، إلى جانب آليات التطبيق والتنفيذ التي سيتم اعتمادها باعتباره التجربة الأولى في سورية، والتي شابها العديد من التساؤلات حول كيفية التعويض ومطارحه وآلية حصر الأضرار وتقيمها بما يتناسب مع سقف التأميني المطروح والمقدر بخمسة ملايين ليرة سورية، على الرغم من ارتفاع تكلفة العملية الزراعية ومستلزماتها من بذار وأسمدة ومحروقات قد تتجاوز الرقم المعتمد بأضعاف عدة، حسبما تساءل عدد من الخبراء.

كذلك اعتبر بعض خبراء التأمين، أن الصيغة المطروحة تندرج في إطار الجباية التي تعتمدها الحكومة منذ وقت، وذلك بربط التأمين بالترخيص النظامي ما يؤدي إلى زيادة التكلفة على المزارع مقابل الانضواء تحت مظلة تأمين لا تفي بحجم الضرر المحتمل

لاشك أن التأمين الزراعي يتصدر أولويات السياسات الحكومية، وذلك لارتفاع نسب الأخطار والأضرار الحاصلة خلال السنوات الأخيرة من جهة، ولتشجيع المزارعين بالاستمرار في عملهم وجذب الاستثمارات الطامحة لخوض هذا المضمار لزيادة الإنتاج الزراعي وتوفير السلع الغذائية ضمن السوق المحلية لاسيما في ظل ما يتعرض له الأمن الغذائي على المستوى العالمي والمحلي من انعكاسات الأزمة الروسية الأوكرانية، ولكن بعد عدة مناقشات ودراسات طالت العديد من الأنواع التأمينية منها تأمين المواشي والمحاصيل الاستراتيجية والأساسية ومحصولي البطاطا

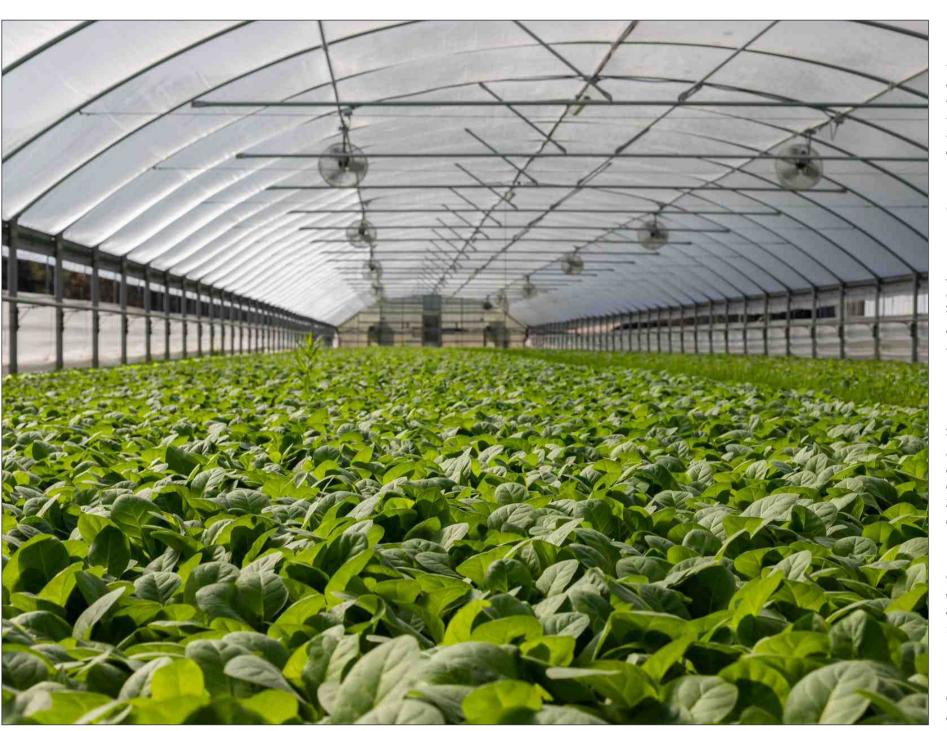
ولكن صدور القرار بتأمين زراعي جزئى للبيوت المحمية أمر أثار حفيضة خبراء الزراعة والتأمين، إذ بين الخبير التأميني المهندس سامر العش أن التأمين الزراعي له محددات من الصعب تحقيقها في سورية، إلى جانب العديد من العوامل يجب توافرها في عملية التأمين ليسهل تطبيقه على أرض الواقع، كضرورة التنسيق والتشاركية مع الجهات المعنية كالوحدات الفلاحية على سبيل المثال، وكل جهة لها تواصل مباشر مع المزارعين لتكون شريك فعال في العملية، وذلك لقدرتها على تحديد حجم الضرر في المحاصيل أو المواسم وتحديد الملكيات الزراعية وأنواعها وحجومها وماهية إنتاجها وحجمه

كما لفت العش إلى عدد من التساؤلات حول آلية التعويض غير الموضحة في القرار، إذ نص القرار على تعويض تكاليف البيت البلاستيكي وما ضمنه من مزروعات، وبالتالي هل سيكون التعويض على تكلفة البيت البلاسيكي والذي يفوق كلفة تأسيسه عشرة ملايين ليرة، أم التعويض سيكون للبذار والأسمدة والمزروعات، والتي يصعب تحديدها كونها تتطلب تقييم أولي لمعرفة الكميات المزروعة وتقييم نهائي لحجم الإنتاج، ما يشي بغياب تفاصيل هامة تحدد وتوضح الية التعويض ومدى صعوبة حصر الضرر أو تعويضه بشكل واقعي مقنع للمزارع.

مدير مركز الوطنى للسياسات الزراعية رائد حمزة بين أن تم تشكيل لجنة تضم كافة الجهات المعنية كوزارة الزراعة والإصلاح الزراعي والمالية واتحاد العام للفلاحين والمصرف الزراعي والمؤسسة السورية للتأمين وهيئة الإشراف على التأمين، وتم دراسة عدة مقترحات لطرح منتج تأميني زراعي واستعراض سبعة محاصيل كمحصول القمح والقطن والبيوت المحمية والبطاطا من المنتجات النباتية بالإضافة إلى مادة الفروج والأبقار والأغنام من الثروة الحيوانية، ولكن كون مشروع التأمين الزراعي هو مشروع جديد على السوق التأمين السورية، فلا يمكن أن يتم البدء بكافة المشاريع دفعة واحدة دون اختيار تجربة معينة وقياس مدى نحاجها.

# أربعة قادمة...إشكاليات "صناديقية"

وفي معرض جوابه لاستبعاد المحاصل الأساسية والاستراتيجية أوضح حمزة أن الحكومة تتكفل بمحصولي القطن والقمح من خلال دعمه وتغطية أضراره عبر صندوق تعويض الجفاف وتسعيره منتجاته، وبما يتعلق بالثروة الحيوانية كالفروج لا تتوفر إحصائيات دقيقة كونه معظمهم ضمن القطاع الخاص سواء إحصائيات عددية أو بما يتعلق بحجم الأضرار الحاصلة فيه، لذلك تم التوجه للبيوت المحمية المزروعة بالخضار حصراً - البالغ عددها الإجمالي ١٧٠ ألف بيت بالستيكي منها ١٠٧ آلاف بيت نظامي- لعدة أسباب أهمها ارتفاع تكاليفه التأسيسة للمشروع، وخروج المزارعين من العملية الزراعية في حال تعرضهم لأي ضرر لاسيما في المناطق الساحلية كالكوارث الطبيعية، مما يضاعف الخسارة في الاقتصاد الوطنى كونه إنتاج معد للتصدير، ونوه حمزة إلى إتمام دراسة أربعة محاصيل واعتماد أقساطها وكل ما يخص آلية تنفيذها ليصار إلى



يعد التأمين الزراعي واحدا من جوانب التأمين المتعددة التي تهدف للحد من تأثير المخاطر على المزارعين وتشمل الثروة الزراعية والحيوانية، ما يؤدي لاستقرار وتأمين احتياجات المزارع من خلال تغطية محاصيله وممتلكاته ضد الجوائح الطبيعية وغيرها، وفقا لقيمة تأمينية محددة يتم سدلدها للمزارع المتضرر في حال تعرض ثروته الزراعية لواحدة من الأضرار المشمولة في التغطية التأمينية

ويشمل التامين الزراعي عادة الثروة الحيوانية من النفوق والأمراض والحوادث، بالإضافة للتأمين ضد السرقة والإجهاض، كما تشمل المزروعات من حيث التغطية ضد الآفات والأمراض الزراعية وأضرار الأحوال الجوية ونقص الامطاروالغرق بفعل

الامطار، ويمكن إضافة أنواع من التغطية الإضافية أو استثناء أنواع منها وفقا لطبيعة المنطقة والمخلطر المحتملة وغيرها.

وتتعهد شركة التأمين بتعويض المؤمن له عن الاضرار أو الهلاك أو تلف المحاصيل، ونفوق الحيوانات أو سرقتها أو مرضها، بسبب أي من الأخطار المحددة وخلال مدة التأمين المتفق عليها، أي بناء على شروط العقد.

ويتواجد التامين الزراعي في العديد من البلدان خصوصا التي تهدف لتنشيط حركة الزراعة ودعم الفلاحين، كما تعتمد في دول أخرى على التأمين الحكومي ووزارة الزراعة أو الجمعيات الفلاحية من خلال التأمين التكافلي

إطلاقها خلال الفترة القادمة منها محصول البطاطا، أما مشروع تأمين المواشي والأبقار بشكل خاص فيتم حالياً إعادة دراستها بشكل دقيق وذلك لوجود عدد من الصناديق في وزارة الزراعة واتحاد الفلاحين لكنهم غير مفعلين ولم يتم التسجيل ضمنهم، ودراسة أسباب عزوف المربين عن تلك الصناديق لطرح منتج تأميني جاذب يتجاوز إشكاليات الصناديق الموجودة سابقاً.

ودحض حمزة وجهة نظر الخبراء بأن التأمين غير كافي، مبيناً أن تكاليف البيت البلاستيكي التأسيسية لا تتجاوز ثلاثة ملايين ليرة يضاف لها تكاليف تشغيلية بقيمة مليوني ليرة فقط، وكل مؤمن يتعرض لضرر بشكل كامل يحصل على ١٠٠٪ من قيمة التأمين، ويبدو أن هناك اختلاف جدري بالنظرة للتأمين إذ بين مصدر في شركة تأمين خاصة أن التعويض جزئي ولا يعيد المستثمر إلى دائرة الإنتاج في حال تعرضه للضرر، لاسيما وأن التعويض المطروح يمثل نسبة (٦ بالألف) بحسب القسط البالغ ٣٥٠٠٠ بسقف خمسة ملايين ليرة، وبالتالي هذا المنتج التأميني يلاءم السيارات على سبيل المثال أو تأمين حريق أي بأخطار فردية، أما في حال التأمين الزراعي فالأمر مختلف، ففي حال حدوث فيضان أو عواصف فالضرر سيطال نسبة كبيرة جداً من المؤمنين لاسيما في المنطقة الساحلية حيث تمتلك أكبر عدد من البيوت المحمية، وبالتالي سيكون الرصيد المعتمد غير كافي للتعويض لاسيما وأن المؤسسة العامة السورية للتأمين متكفلة بالمشروع ورأس مالها لا يتجاوز ثلاثة مليارات وليس لديها معيد تأمين تتقاسم الأخطار معه، متسائلاً هل سيتم التعويض بشكل كيفي أو جزئي، وهل له محددات خاصة لا تنطبق على جميع المتضررين، وفي حال عدم كفاية الرصيد المعتمد من سيتحمل العبء الناتج عن هذا المشروع، وبين المصدر أن التأمين الزراعي يكتنفه صعوبات جمة لذلك لابد من دراستها بشكل دقيق لنحصد نجاحه في المستقبل،

# إشكالية في الآلية..١

ولفت المصدر أيضاً إلى إشكاليات في آلية التعويض، إن كان على حساب الكلفة أو السعر في السوق المحلية؟ وساق مثالاً على ذلك في حال التعويض على الكلفة والفلاح يبيع محصوله بخسارة كمحصول الحمضيات على سبيل المثال سيكون من مصلحة المؤمن أن ينال التعويض كاملاً مقابل تلف محصوله، وإن تم التعويض على الأسعار والتكلفة أعلى، سيتجه المزارع لحماية مصالحه، كما نوه إلى أنه وفي حال احتساب سعر الكيلو الواحد الناتج عن البيت البلاستيكي بألف ليرة فقط سيتم التعويض لصالح خمسة طن فقط.

لاشك أن التجارب الجديدة تحتاج للدراسة الإطلاع على التجارب العالمية في التأمين الزراعي، ولاسيما تجربة مصر والسودان والاستفادة من تجاربهم ونتائجهم، وهنا يلفت العش إلى أن التامين الزراعي العالى لم يشمل الكوارث الطبيعية لارتفاع قيمها المالية على خلاف ما تم إقراره محلياً، بل الأجدى التوجه إلى إحداث صناديق على غرار الصناديق المحدثة في وزارة الزراعة والإصلاح الزراعي كصندوق تعويض الجفاف أو الصقيع ودعمها، وتأطير عملها بما يتناسب مع

# لا خبراء تقييم للخطر..!

كما أثار الخبير التأميني وائل الحسن إشكالية أخرى تتعلق بعدم وجود خبراء في شركات التأمين لتقييم حجم الضرر الحاصل في المحاصيل الزراعية والقطاع الزراعي عموماً ليصار إلى منح تعويض منطقي، وبالتالي سيتم التقييم عبر موظفي الوحدات الإرشادية أو من قبل موظفي الزراعة، الأمر الذي يخالف قوانين التأمين المعني بدراسة وتقييم الخطر ومنح التعويض المناسب، وفي حال اعتماد هذه التشاركية فستكون مهمة شركة التأمين المعنية هي المشاركة في التعويض المالي وليس التأمين الزراعي، واعتبر أن التأمين بصيغته الحالية تعتبر نوع من الجباية التي فرضتها الحكومة مؤخراً على كافة القطاعات إذ ربطت التأمين بالترخيص النظامي وبالتالي لابد من إتمام عملية الترخيص ليحصل المزارع على التأمين المرغوب فيه، واعتبرته تأمين إلزامى مقابل قسط وسقف محدد وبالتالى خرجت عن صيغ وعقود التأمين المعمول بها، لافتاً إلى أن شركات التأمين لن تجد الحافز في المشاركة ضمن التأمين المطروح وبالمقابل ستحصد المؤسسة العامة السورية للتأمين خسارة مؤكدة في حال التعويض لجائحة على وقع قرار تعدير زيت الزينون. احتكار وتحزين وارتفاع

سعره يجوع الماح والموطن والمعنيون ينفون أمه زيادها

# من مؤتمر المحفيين. المعالب تنكر والوعود تنيخرا المحقيل إلى منه سني المان والسالة بأسط حقونا؟

### البعث الأسبوعية - غسان فطوم

لا جديد يذكر في المؤتمر السنوي لاتحاد الصحفيين وهو الأول بعد المؤتمر الانتخابي الذي عقد العام الماضي، وذلك لجهة المطالبات بالحقوق المشروعة التي وصفها أكثر من زميل في مداخلته "بالضائعة" وسط حالة من الاستغراب بسبب عدم استجابة الحكومة ولاسيما ما يتعلق بطبيعة العمل الصحفي والتي كانت وما تزال ترد على كتب الاتحاد بكلمة "للتريث" التي حفظها الصحفيون عن ظهر قلب وباتت كلمة مشؤومة بالنسبة لهم!،فبالرغم من حضور أكثر من مئة صحفياً من أعضاء المؤتمر، لكن المطالب تكررت، ولولا الحديث عن قانون الجريمة المعلوماتية، لكانت المطالبات التي وردت في المداخلات نسخة طبق الأصل عن مطالبات في مؤتمرات سابقة، ما يشير بوضوح إلى حالة الإحباط التى وصل إليها الصحفى السوري نتيجة اتساع الفجوة بين مطالبه وحقوقه المشروعة والجهات صاحبة القرار غير المستجيبة حتى لأبسط الحقوق!.

### لله يا محسنين!

أمر لا يصدق أن يصل أبناء السلطة الرابعة إلى درجة الاستحداء أو "الشحادة" لتحصيل حقوقهم المشروعة، ولسان حالهم يقول "لله يا محسنين"، فهل بات الحصول على تعويض طبيعة العمل الصحفى على أساس الأجر الحالى معجزة صعبة التحقق، أو من المحرمات؟، هو سؤال كان القاسم المشترك بين كل المداخلات في محاولة لمعرفة مبررات وزارة المالية في رفضها منح الصحفيين هذا الحق المشروع، أو المماطلة في حسمه أسوة بباقى النقابات والاتحادات، علماً أنها كانت متحمسة له في البداية وعلى أثر هذا الحماس تابع اتحاد الصحفيين الإجراءات اللازمة لذلك، لكن للأسف لا تزال الأمور عالقة!، ما جعل أحد الزملاء يسأل: متى ستفك الحكومة عقدة كيس نقودها وتنثر الفرح في أجواء

وقال زميل آخر: بُحت أصواتنا ونحن نطالب بحقوقنا لكن لا

حياة لمن تنادي، فإلى متى تستمر المعاناة واللامبالاة؟. أسئلة ساخنة يأمل الصحفيون أن لا تمر مرور الكرام على أصحاب القرار، وأن تكون وعودهم هذه المرة على قدر المسؤولية

# كلكم ستتقاعدون

وكالعادة حظيت أوضاع الصحفيين المتقاعدين بحيز من مداخلات المؤتمر، وخاصة ما يتعلق بأمور التأمين الصحى، حيث اعتبر الزملاء المتقاعدون أن هناك إجحاف بحقوقهم، فلا الراتب التقاعدي الذي لا يتجاوز الـ ٢٠ ألف ليرة يفي بالغرض ولا الضمان الصحى الذي لا يزيد عن الـ ٢٥ ألفاً يحل لهم مشكلة الدواء الذي ارتضع سعره مؤخراً، وكذلك سعر صور الأشعة والتحاليل وأجور معاينات الأطباء!، مطالبين برفع يمة الوصفة الطبية لتتناسب مع ارتفاع أسعار الأدوية ورفع قيمة التأمين الصحى للمتقاعدين، أحد الزملاء المتقاعدين قال بالصوت العالى "ادعموا المتقاعدين كلكم ستتقاعدون فلا تبخلوا علينا"، فيما انتقد آخرون غياب تكريم الصحفيين المتقاعدين بعد أن أمضوا عقوداً من العمل في مهنة المتاعب!

# فك القيود!

وعاد وطرح الزملاء كما في كل مؤتمر مشكلة صعوبة الحصول على المعلومات والأرقام اللازمة لتوثيق موادهم الصحفية، مؤكدين أن استمرار فرض الحصار على المعلومة يضر بمصداقية العمل الصحفي، مطالبين بفك القيود عنها



ليغدو إعلامنا أكثر قرباً من نبض الشارع الذي يريد خطاباً إعلامياً وطنياً مسؤولاً وشفافاً يخاطب المواطن بلغة صحفية جاذبة للقارئ والمستمع والمشاهد.

وزير الإعلام رد على هذا الطرح بتأكيده على أهمية حصول الإعلاميين في القطاعين العام والخاص على المعلومات دون معوقات وإتاحتها وتوفيرها لهم وفقاً لما نص عليه قانون

# أعيدوا الأراضي

وفتح المؤتمرون ملف أملاك الاتحاد التي ضاعت نتيجة التأخر في تثبيت ملكيتها إضافة إلى التعدي عليها، كأرض الديماس وصيدنايا وباب شرقى وفي اللاذقية وحمص ودرعا وباقى المحافظات مطالبين بتشكيل لجنة لبحث استثمارات الاتحاد في شارع النصر بدمشق ونادي الصحفيين "العالق في المحاكم" وترميم منتجع خان العسل في حلب وضرورة أن تعمل اللجنة على وضع جدول زمني لإعادة هذه الأملاك من أراض واستثمارات إلى الاتحاد التي يقدر ثمنها بمليارات الدولارات!

# الكرة في ملعينا

أمام تبخر الوعود بحلول قريبة لمشكلات الصحفيين طالب الزملاء بدور اكبر للاتحاد وللإعلام الوطني من خلال الضغط على الجهات المعنية بتحمل مسؤوليتها تجاه الإعلاميين الذين يعملون في ظروف صعبة وخاصة خلال سنوات الحرب، حيث استشهد أكثر من /٤٠/ صحفيا وصحفية

# لقطات من المؤتمر

\* الدكتور مهدى دخل الله عضو اللجنة المركزية للحزب أكد جاهزية مكتب الاستثمار في القيادة المركزية لمساعدة اتحاد الصحفيين في موضوع الاستثمار وتقديم خبرة العاملين في المكتب لمساندة الاتحاد بالشكل الأمثل

\* كشف وزير الإعلام بطرس حلاق عن قرب افتتاح معهد متوسط للمهن الإعلامية بالتعاون مع وزارة التعليم العالى والبحث العلمي، مشيراً إلى العمل على قانون خاص

بالإعلاميين بعيداً عن قانون العاملين الموحد يعطى هامشا مهما لمن يبدع في عمله ويتم ذلك بالتعاون مع وزارة التنمية الإدارية وقد تم تشكيل لجان خاصة لانجاز هذا القانون

\* رئيس اتحاد الصحفيين موسى عبد النور قال أنه سيتم مناقشة قانون الجريمة الإلكترونية مع وزارات الداخلية والإعلام والعدل لضمان حق الصحفى في النشر، إضافة إلى العمل على تعديل قانون الاتحاد بما يلبى متطلبات العمل

\* ظهر خلال المؤتمر تشديد المؤتمرون على منع نقل الموظفين الإداريين إلى العمل في أقسام التحرير والتشدد في نقل الصحفيين المشاركين إلى جدول الصحفيين المتمرنين، في إشارة لتنظيف الجسد الإعلامي من الدخلاء على المهنة والذين باتوا كثر.

هذه باقة كلمات معجونة بحبر المعاناة المزمنة خطها زملاء الهنة أبناء "السلطة الرابعة" في محاولة منهم الستعطاف المعنيين بالحصول على أبسط حقوقهم المهنية والاجتماعية ليستطيعوا الاستمرار بأداء عملهم المتعب في ظل هذه الظروف الاقتصادية الصعبة، فهل بات حلماً أن يحصل الصحفى على تعويض طبيعة العمل وفق راتبه الأخير أسوة بباقي النقابات، يقطن في ضاحية أو مسكن تتوفر فيه الشروط الصحية الملائمة للعمل؟.

ألا يعلم المعنيون أن ٨٠٪ من الزملاء الصحفيين يقطنون في العشوائيات، ونسبة ٥٠٪ منهم مستأجرين؟، وهل يعقل أن يكون الراتب التقاعدي للصحفى ٢٠ ألفاً لا تساوي ثمن علبة دواء أو وجبة شاورما على الرصيف؟!

كلنا أمل أن تصل رسائل المؤتمر على وجه السرعة إلى صحاب القرار والعمل الجاد على حل عقد المشكلات والهموم المزمنة، وإنصاف الصحفيين بالحصول على حقوقهم المالية وتطوير قدراتهم المهنية بما يليق بجهدهم وتعبهم الذي يحتاج

# البعث الأسبوعية- ميس بركات

البعث

الأسبوعية

شهدت الصفحات المختصّة بتسويق المنتجات الزراعية شحّاً غير مسبوق في عروضها لبيع مادة زيت الزيتون بالتزامن مع صدور قرار السماح بتصديره لغاية شهرين، لاسيمًا وأنّ المادة باتت هي الأخرى من الرفاهيات التي لم تعد في قائمة المؤونة السنوية للأسرة السورية كما كانت في سابق عهدها، فدخول سعر لتر زيت الزيتون في بورصة الأسعار وتجاوز سعر اللتر منه الـ١٦ ألف ليرة في حين تجاوز سعر التنكة الـ٣٠٠ ألف ليرة، أدى لإحجام حقيقى لشراء هذه المادة والاكتفاء بالظروف الصغيرة التي تُباع في المحال التجارية وخلطها بالزيت النباتي الذي هو الآخر لم يسلم من نار الارتفاع تحت وطأة الحرب الأوكرانية تارة وارتضاع سعر الصرف تارة أخرى وظروف اقتصادية غير واضحة المعالم للمواطن

ومع قرار تصدير زيت الزيتون أو وقف تصديره كان الحال واحداً عند أغلب البيوت السورية التي لا ناقة لها ولا جمل من هذه القرارات التي برأيهم تصدر لمصلحة جهات أخرى "تجار ومصدرينـ" في حين يبقى المستهلك والفلاح خارج تغطية القرارات الحكومية وآخر اهتماماتهم، ولعلّ أكبر شاهد على ذلك هو عدم تطبيق قرار السماح بتصدير الثوم رأفة بحال الفلاحين والذي لم بشهد تصدير أي كيلو حتى اليوم في الوقت الذي رمى فيه الفلاح محصوله في الأراضي، ناهيك عن مواسم الحمضيات والفلاح التي تستنجد في كل عام دون فائدة، متسائلين عن الجدوى من هذه القرارات المتأخرة!.

## خلل في القرارات!

ارتفاع سعر الزيت النباتي وزيت الزيتون بشكل غير مسبوق خلال الأشهر الماضية أغلق جميع الطرق الملتوية التى كان يلجأ لها المواطن لتوفير زيت الطعام بشكل شهري سواء عن طريق شراءه لبضع لترات من زيت الزيتون وخلطها بالزيت النباتي أو حتى الاستغناء عن الزيت الزيتون بشكل نهائي والاكتفاء بالزيت النباتي، إلَّا أن ارتفاع سعر الأخير بشكل كاد يفوق سعر زيت الزيتون لم يترك أمام المواطن سوى خيار الانصياع و"التقتير" وشراء الزيت على شكل ظرف أو "فرط"، وغيرها من الأساليب التي جعلتنا ننسى أننا من البلدان الأولى بزراعة الزيتون وتصدير الزيت إلى بلدان العالم، في المقابل وجد التجار بقرار فتح باب تصدير المادة باباً جديداً للثروة بشراء مخزون الفلاح من المادة بأسعار منخفضة وتخزينها وإعادة تصديرها بأضعاف مُضاعفة، الأمر الذي انعكس على سعر الزيت في السوق المحلية قُبيل تصدير أي لتر، فرفوف الزيت النباتي وزيت الزيتون الخاوية كانت خير دليل على خلل القرارات غير المتضمنة التخطيط والتنفيذ الجيّد على المستوى المحلي، لنقع في ذات المطب عند صدور أي قرار تصدير برفع سعر المادة وشحهًا محلياً واستفادة الفلاح من"الفتات" لا أكثر.

الكثيرين ممن يترقبوا تضاعف سعر المادة بكثير من الخوف والقلق سِوُولَ إِلَيهِ الوضع فِي الأشهرِ القادمة، في حين طمانت عبي جوهر مديرة مكتب الزيتون في وزارة الزراعة المواطنين بأن هذا القرار لن يؤدي إلى رفع سعر المادة وهو ضرورة ملحّة للفلاح والتاجر والاقتصاد الوطني، خاصّة وأن إنتاج الزيت يفيض عن حاجة السوق في أغلب السنوات، الأمر الذي يستدعى تصدير كميات محددة منه تجنباً لحدوث فائض من المادة في السوق، ونفت جوهر أن يكون فتح باب التصدير أو وقف التصدير يلعب دوراً في رفع المادة، إذ استمر ارتفاع سعر المادة الفائضة في السوق في الوقت الذي كانت الحكومة اتخذت قرار بوقف تصديرها، ولم تنف مديرة مكتب الزيتون تراجع إنتاج الزيت والزيتون العام الماضي إلى حوالي نصف الكمية مقارنة مع سنوات ما قبل الحرب، حيث بلغ الإنتاج العام الماضي ٥٩١ ألف

قرار فتح باب التصدير لمادة الزيت خلق حالة من الاستياء لدى

بعمليات المكافحة، كما تساهم الوزارة بحملات المكافحة للأمراض طن زيتون نتج عنها ٨٨ ألف طن زيت زيتون، في حين يبلغ معدل المتواجدة بشكل دائم مثل مرض سل الزيتون، وتتم المتابعة الدورية الاستهلاك المحلي ٦٠-٦٥ ألف طن، الأمر الذي يؤكد الحاجة الملّحة للحد من انتشار هذه الأمراض في هذه المناطق، إضافة إلى وجود أيام

# تحديد الكمية

وتحدثت جوهر عن خصوصية تحديد تصدير المادة بكميات محددة بحيث لا تؤثر على الاستهلاك المحلي من زيت الزيتون وتوفير هذه المادة للمواطن السوري في الأسواق المحلية، مشيرة إلى أن قرار منع التصدير السابق كان بهدف توفير المادة للمواطن خلال شهر رمضان بسعر مقبول، لكن للأسف لم ينخفض سعر المادة بشكل يتناسب مع القوة الشرائية للمواطن السوري، بل نتج عن القرار السابق كميات مخزنة عند التجار بحاجة للتصريف، وكي لا يؤثر قرار فتح التصدير على حاجة السوق المحلية تم تحديد الكمية بـ ٥٠٠٠ طن فقط وتم تحديد النوعيات التي تصدر فيها بحيث تحمل العلامة السورية التجارية تضمن تواجد الزيت السوري في الأسواق العالمية، كما تم تحديد نوعية العبوات المصدرة وهي ٨ لتر وما دون، مشددة على أهمية تصدير الزيت ليحافظ على تواجده في الأسواق العالمية والمحلية بتوازن، لاسيّما مع اقتناص دول كثيرة مكاننا في حال غيابنا عن هذه الأسواق التي بذل منتجينا التعب والجهد للدخول

مديرة مكتب الزيتون تفاءلت بحديثها مع "البعث" بوفرة الإنتاج هذا العام خلافاً للعام السابق، مقدمة إحصائيات حول المساحات المزروعة بالمحصول حيث بلغت المساحة المزروعة بالزيتون ٦٩٦ ألف هكتار مزروعة بـ١٠٣ مليون شجرة، المثمر منها ما بين ٨٥ -٩٠ مليون شجرة، على مستوى كامل سورية بما فيها مناطق خارج السيطرة، مشيرة إلى وجود مراقبة الدائمة للحالة الصحية لأشجار الزيتون من قبل دوائر الوقاية بالمحافظات، كما تتم حملات لتعليق مصائد لرصد تطور حشرة ذبابة ثمار الزيتون بغرض تحديد درجات الإصابات في حال وجدت والعتبة الاقتصادية التي تستدعي التدخل عند الضرورة منذ سنوات

# حقلية للمزارعين لإرشادهم إلى الطرق الصحيحة للمكافحة

الخبير الزراعي "أكرم عفيف" تحدث عن فقدان الثقة بين الفلاح والجهات المسؤولة عن تقديم الدعم له وتجنّب وقوعه بخسائر، فوقوع فلاحي الزيتون بخسائر كبيرة الأعوام الماضية أدت لتخليهم عن فلاحة أراضي الزيتون، بالتالي ظهور الهشيم فيها، لتشتعل هذه الأراضي مع اشتعال الحرائق القريبة منها نتيجة عدم العناية بها وفلاحتها، خاصّة وأنّ كلفة العناية بالحقل والقطاف وأجور العمال والمعاصر كانت أكثر من قيمة الزيتون بأرقام كبيرة، ووجد عفيف أن فتح أبواب تصدير المحاصيل الزراعية هو حالة صحيحة وسليمة في حال تمت وفق تخطيط وزراعة بكميات تناسب حاجة السوق بسعر مناسب وتحقيق فائض تصديري، لكن ما يجري دائما مع صدور أي قرار تصدير هو احتكار المادة من قبل التجار بعيداً كل البعد عن المنتجين لها، لنقع في ذات الدوامة مع كل موسم بدءاً من الحمضيات وانتهاء بالزيتون، واختصر الخبير الزراعي حديثه بأن المطلوب هو الحفاظ على العمل بدقة وسلامة الخطط التسويقية وصولاً إلى منتج بسعر يرضي الفلاح والمستهلك والتاجر في آن معاً، وقدّم عفيف مثالاً لتجنّب خسارة فلاح الزيتون بأن تتدخل السورية للتجارة من خلال تمويل الفلاح للموسم وأخذها التكاليف إضافة إلى ٢٥٪، وفي حال ارتفعت الأسعار تطرحه السورية للتجارة في السوق بتكاليفه مع إضافة ٣٠٪، بحيث يتم ضبط السوق مع عدم خسارة الفلاح وتحقيق فائض تصديري، فتصدير زيت الزيتون ومنافسته عالمياً يدحض مقولة أنه لا يحقق المواصفات العالمية ويحوي نسبة أسيد عالية بغرض تشويه المنتج السوري، لكن يجب أن يترافق هذا التصدير مع تخطيط وتسويق وتنفيذ صحيح مع ضرورة وضع نسبة سنوية للتصدير تجعل المنتج يربح بشكل أكيد، وهذا ما لا يحصل



الأربعاء ١٥ حزيران ٢٠٢٢ العدد ٧٧

# شَهَاعَةُ الإمكاناتُ المِنَاحَةُ لم تُعد صالحة.. رياضيًا منجم نمب يحتاج حُسن الإدارة قانف المسؤوليات يزيد المشاكل ومحاسبة اللعبيين أمر مرفوض تماما

## البعث الأسبوعية- ناصر النجار

رياضتنا بشكل عام بلغت من المواقع ما لا يليق بها فوصلت إلى الدرجات السفلي وقد بات جميع الرياضيين بمجالسهم الخاصة والعامة يتحدثون عن الوضع الذي آلت إليه من الفوضي والتخريب والفساد وكل ذلك أدى إلى التراجع المحزن على صعيد كل الألعاب، حتى إن الكثير من الرياضيين باتوا بشتكون سراً وعلانية من الوضع المقيت دون وجود بارقة أمل لإنعاش الرياضة عبر خطوات مدروسة ومفهومة من خلال خطة عمل ودعم غير محدود لكل الألعاب

ولا نريد أن نعرِّج على الاجتماع الذي أقيم يوم الثلاثاء قبل الماضي لأنه كان اجتماع استعراض عضلات ليس إلا، دون أن يخوض فيما يفيد رياضتنا.

> ولا ندرى إن كانت الاتحادات الرياضية على سبيل المثال قادرة على (شيل الزير من البير) وهي مشلولة بالقرارات الصادرة وضعف الإمكانيات، وكيف يمكن أن نحاسب اتحاد لعبة (أي لعبة) لا يملك قراره، فأي خطة أو تحرك أو معسكر داخلي أو خارجي يصطدم بالكثير من الأحيان بعدم الموافقة إما لضعف الإمكانيات المالية أو لعدم جدوى المشاركة أو المعسكر، ولا نفهم هنا معنى هذا الرفض، فإذا قرر اتحاد اللعبة أن هذه المشاركة مفيدة للاعبيه فهو المسؤول عن قراره، ومن غير المنطقي أن يقرر غيره مستوى المشاركة

وبالتأكيد فإن هذه القرارات لا تسري على جميع الاتحادات، فالاتحادات المدللة لها وضع خاص ومعاملة تتميز عن غيرها، لذلك لا يمكننا محاسبة الاتحادات واللاعبين على النتائج لأننا لم نقدم لهم الاستعداد الكافي ولأننا مقصرون معهم في كل شيء، وهذا الأمر يقودنا إلى سؤال مهم: من المسؤول الأول عن التراجع الرياضي؟

بكل صراحة فإن المسؤول عن هذا التراجع هو المكتب التنفيذي، والسبب أنه هو من اختار إدارات الأندية والاتحادات، ولا نريد أن نعيد ما قلناه سابقاً، فإن أغلب إدارات الأندية والاتحادات الرياضية جاءت بقرار من المكتب التنفيذي بعد أن أبعدت القرارات أغلب من جاء بالانتخابات

ودوماً يأتي حل الإدارات بحجة عدم الانسجام، وقد يكون هذا العذر شماعة، والمفترض أن يكون الحل لأسباب موجبة كسوء السلوك والنزاهة والخروج عن القيم الوطنية والأخلاقية، والمشكلة في التعيينات أنها لم تأت بالجيد أو المفيد لأنها اعتمدت على شعار (هذا معنا وهذا ضدنا).

إضافة إلى أن التعامل يأتي على مبدأ (الخيار والفقوس) لدرجة أن البعض في المكتب التنفيذي كما علمنا من مصادرنا الموثقة يتدخل في أمر اللجان الفنية للألعاب الرياضية في المحافظات على صعيد التعيين والحل

الوضع على هذه الصورة حوّل المؤسسات الرياضية إلى حالة من الصراع البعيد عن أهداف المنظمة الرياضية بأشكال متنوعة، فبات البحث عن المنفعة أكثر من البحث عن العمل، وتفضيل المصلحة العامة صار آخر الأهداف، ولنا من الأمثلة والشواهد الكثير التي تؤيد ما نذهب إليه.

منذ زمن كورونا الأول سمعنا عن قوانين ستصدر وشكلت لها اللجان لعليا وحشدت لها الخيرات وحتى الآن لم نسمع عن أي شيء نتج عن هذه اللحان، ومنها قانون الاحتراف الذي ما زال يطبخ على نار هادئة،

ومن القوانين التي وعد بها الرياضيون ما يخص التقاعد والرعاية الصحية وغير ذلك كثير، وعلى من أجل لقمة العيش ما يبدو أنها لم تعد أكثر من وعود ولم ينتج منها إلا صرف بدل الاجتماعات وما فيها من نفقات

> التعويضات المالية ما زالت على حالها ومنها أذن السفر ورغم أنه تم رفع أذن السفر إلا انه لم يلب أدنى المتطلبات، ولم يعادل بسعره الجديد أجرة المواصلات، فكيف سنطالب الرياضي بالتفوق والوصول إلى العالمية ونحن لا نستطيع صرف أجرة مواصلاته سواء الداخلية أو الخارجية بين المدن والمحافظات

ربما رياضتنا تريد قطاً من خشب يصطاد دون أن تتكلف عليه أي شيء، لذلك قالوا وهم صادقون:

إن رياضتنا تعتمد على الطفرات، وعلينا الانتظار حتى يجود علينا الزمن ببطلة مثل غادة شعاع أو سباح مثل هشام المصري أو الرباع معن أسعد أو بعض الملاكمين والمصارعين الذين كانوا زهرة الرياضة ووجهها المشرق في الخارج

مشكلة الإمكانات المتاحة يجب أن نتخلص منها كشعار يطوق عنق رياضتنا ولا بد من البحث عن كيفية تحويل هذه الإمكانات المتاحة إلى إمكانات جيدة قادرة على النهوض بالرياضة والألعاب بشكل عام وقادرة على أن تشبع رياضيينا، بدل أن يلهثوا نحو الأعمال الحرة أو يبحثوا عن طرق غير شرعية

البحث عن الموارد هو الحل والبحث عن إدارة الموارد هو الخط الصحيح الذي يجب أن تسلكه

رياضتنا، لأنه ثبت أننا غير قادرين على إدارة الموارد المالية وغير قادرين على صناعة رياضية متطورة

ضمن الموارد المتاحة، وغير قادرين على إدارة الاستثمار كأبسط شيء في هذه الموارد، وغير قادرين على

نبع الموارد في الرياضة هو الاستثمار كما ذكرنا وهذا النبع موجود في كل الأندية، لكننا للأسف لم نجد نادياً واحداً خال من المشاكل الاستثمارية، وإذا أحسنا النوايا فقلنا إن الأخطاء الاستثمارية

فتح أبواب جديدة لمدخول إضاية

ناجمة عن الجهل وضعف الخبرة في هذا المجال فإن الحلول تأتى عبر طريقين لا ثالث لهما: أول الطرق البحث عن اختصاصيين في الاستثمار والتسويق، وهؤلاء يعرفون القيمة التسويقية للمكان المراد استثماره، لذلك تأتى نصائحهم بمكانها الصحيح فلا يضيع الاستثمار ولا تضيع الفوائد منه، وخصوصاً أن أغلب أنديتنا تملك المساحات الكبيرة في أرقى الأماكن وأغلاها من ناحية الموقع والمساحة والجغرافيا السكانية المكتظة

ثاني الطرق: هو أن نقيم دورات اختصاصية لكوادر الأندية بالتسويق، فمثلما أنديتنا تحتاج إلى محام ومحاسب فهي تحتاج إلى من هو مختص بالتسويق والدعاية والإعلان

القصة لا تحتاج إلى الكثير من الشرح ولنا مثال حاضر في نادي المجد، هناك مستثمر حوّل النادي بكل سنتمتر إلى حالة تجارية مملوءة بالمحلات والمقاصف والمطاعم والمول الصغير والصالات وغير ذلك، استثمر كل شيء وبحث عن مستثمرين يتعاملون معه ليديروا كل هذه المطارح.

المستثمر حصن عمله بالقانون فنال ما تمنى، والنادي يقبض بالقانون أقل بكثير من السعر الافتراضي، وفي ذلك ظلم كبير للنادي، فقد أضاء الاستثمار بشكله الحالي مئات الملابين على النادي ولا يمكننا محاسبة أحد لأنه تم تحت سقف القانون المشكلة الأكبر أن كل الاستثمارات تم توقيعها قبل سنوات واليوم اختلفت الأسعار أضعافاً مضاعفة، فنال القيمة الرائجة المستثمر بينما بقي النادي يلم الفتات، ونادي النضال مثال حي

هنالك جزئيات بسيطة قد تكون مدخلاً للكسب غير المشروع، ونجدها بالكثير من الأندية، وعلى سبيل المثال: الكثير من الملاعب عندما تؤجر للأشخاص لا يتم قطع إيصال بالمبلغ المحصل، يتم حجز الموعد على دفتر (أشبه بدفتر السمان) وهذا هو الضمان لمن حجز موعداً في أي ملعب!

طبعاً قضية الملاعب في الأندية شائكة فإن كانت لمستثمر فهو حر إن قطع إيصالاً أو لم يقطع، أما إن كانت للنادي فهنا

فكلمة السر في الأندية هي الملاعب المكشوفة، وهذه الملاعب تحتاج إلى إعادة نظر، فالمستثمرون نالوا عقود هذه الملاعب (ببلاش) وإدارات الأندية غير مهتمة بمنجم الذهب الذي لديها، فعندما جلنا على بعض ملاعب أندية دمشق السداسية وجدناها محجوزة بشكل يومي اعتباراً من الرابعة عصراً وحتى الثانية ليلاً، وأيام العطل الرسمية والأسبوعية لا تجد موعداً بأي ساعة، الملعب الواحد مدة حجزه ساعة ونصف الساعة بمبلغ مليون ليرة سورية سنوياً ندرك حجم خسارة أنديتنا ورياضتنا

من سوء إدارة الاستثمار!

ما دفعنا إلى هذا الاستعراض السريع هو مقولة الإمكانيات المتاحة والدخل المحدود الذي يعيق مشاريعنا الرياضية ويقف أمام طموح الرياضيين وأمام التطور الرياضي، فما تملكه رياضتنا عبارة عن منجم ذهب، لكن هذا المنجم للأسف لا نجد أحداً يقدره ويستفيد منه رياضياً، والحال سيبقى على ما هو عليه، ما دامت المحاسبة غائبة، قبل أن نحاسب الرياضي لأنه لم يحطم الرقم القياسي حاسبوا من قطع عنه الماء والهواء.



من الجزئيات البسيطة التي لا يلتفت أحداً إليها وجود ما يشبه (بوفية) بين الملاعب السداسية وضمن المدارس الصيفية، وهي مؤجرة بثمن بخس بينما المواد المعروضة فيها تباع بأغلى الأسعارا

وتنظيم عملها ونشاطها، ودعوة مؤتمر الفرع وعقد اجتماعات دورية مع الأندية واللجان كلما دعت الحاجة فضلاً عن اقتراح حل وترميم مجالس إدارات الأندية واللجان الفنية طبعاً هذه المهام التي حددها النظام الداخلي تبدو كافية

نبض رياضي

تنفيذيات مع

وقف التنفيذ!

لم يكن مفاجئاً حديث رئيس الاتحاد الرياضي عن الدور

الغائب للجان التنفيذية في المحافظات خلال الاجتماع

العاجل مع مختلف المفاصل في الأسبوع الماضي، حيث كان

تشبيه رئيس المنظمة للتنفيذيات بساعى البريد لافتاً بالنظر

إلى صحته من جهة وغياب المعالجة لهذا المرض المزمن من

فاللجان التنفيذية وفق النظام الداخلي للاتحاد الرياضي تختص بعدة مهام منها إعداد خطة العمل ومتابعة تنفيذها،

والإشراف على شؤون اللاعبين والأندية واللجان الفرعية

البعث الأسبوعية-مؤيد البش

ووافية ليكون لدى التنفيذيات كمية كبيرة من العمل المؤثر، لكن على أرض الواقع تبدو هذه المهام غير قابلة للتنفيذ في ضوء ضعف هذه اللجان وتغول بعض الأندية. فعل سبيل المثال لم نسمع عن لجنة تنفيذية في أي

محافظة تمتلك خطة عمل وإن كانت نظرية، فأغلب هذه اللجان تعيش وفق معطيات الوضع الراهن وجل تركيزها على الجوانب الاستثمارية والمالية دون وجود أي مساهمة فنية تذكر، كما أن مؤتمر الضرع بات من المنسيات ووجوده فقط على الورق.

أما عقد اجتماعات مع إدارات الأندية فلا يحصل إلا عند الأزمات والمشاكل، فيما اقتراح حل وترميم مجالس الإدارات فلا يشمل سوى الأندية الصغيرة أما الأندية الكبيرة فعلاقاتها وقدراتها المالية تجعل تواصلها مباشراً مع القيادة الرياضية دون إعارة أي اهتمام لآراء اللجان التنفيذية، فكم من إدارة ناد مازالت على رأس عملها في وجود مقترحات للتعديل أو التغيير من التنفيذيات

وهنا لابد من التأكيد على أن اللجان التنفيذية في كثير من الأحيان لا تبدى أي امتعاض من دورها الثانوي في كل الملفات المنوطة بها، بل على العكس نجدها راضية ومقتنعة بوجودها الشكلي وتتسابق لكسب رضا إدارات أنديتها الكبيرة

المشكلة أن كل ما ذكرناه ليس جديداً بل هو مرض لم يجد العلاج له طريقاً، فبقيت المكاتب التنفيذية المتعاقبة تنظر للجانها في المحافظات على أنها ديكور ضروري لإكمال الصورة، دون التفات لضرورة إعطائها دورها الحقيقي الذي حدده القانون والنظام الداخلي

الأسبوعية

# المدرب المحلث يبحث عن الإنطاف والتخلص من عقدة «الأجنبي» فيرورة فصوب

## البعث الأسبوعية-عماد درويش

يظلُ موضوع المدرب الوطنى في مختلف الألعاب وحقوقه المهدورة هو الشغل الشاغل للشارع الرياضي، فالمدربون المحليون كانوا يعيشون في ظل شعار "مزمار الحي لا يُطرب" إلا أن هذا الشعار انقلب رأساً على عقب هذا الموسم خاصةً في لعبتى كرة القدم والسلة، حيث قدم بعض المدربين الوطنيين مستوى لافتاً في الفرق التي أشرفوا عليها، وبعضهم نجح خلال فترة قصيرة في قلب الموازين للفرق التي دربوها بل وصلوا لمنصات التتويج ليغيروا من المعادلة ويقلبوا الشعار إلى "مزمار الحي يُطرب".

### تجارب ناجحة

أثبتت التجارب هذا الموسم في كرتى (القدم والسلة) أن المدربين المحليين كانوا أفضل من الكثير من المدربين الأجانب الذين أشرفوا على الأندية، رغم أن هناك فروقات كبيرة بين عمل المدرب الوطنى والمدرب الأجنبي سواء من حيث الدخل المادي أو الخبرة أو الاختيار وسواها من الأمور المتعلقة بالتدريب، وهذا يقودنا للتساؤل: هل فعلاً المدرب الوطنى مظلوم أم أن إمكانياته الفنية لا تمكنه من التدريب سواء في الأندية أم في منتخباتنا

فالمدرب الوطنى نراه دائماً الضحية الأولى عند كل تعثر أو مطب، لدرجة أصبح معها تغيير المدريين الوطنيين عادة أدخلت رياضتنا خاصة بكرة القدم في موسوعة "غينيس" للأرقام القياسية في كثرة إقالة أوتغيير المدربين في الموسم الواحد، حتى كرة

لسلة أصابتها عدوة كرة القدم ولأول مرة في تاريخ السلة السورية شهد الموسم الحالي حالات عدة لتغيير المدربين حتى وصلت للمدربين الأجانب الذين أشرفوا على بعض الأندية الكبيرة والمقتدرة مادياً، ويبدو أن اللجوء للمدرب الأجنبى بات ظاهرة من بعض إدارات الأندية ظناً أن الأجنبي يملك من المؤهلات ما يميزه عن الوطني ومع هذا فقد فشل الأجانب فشلاً ذريعاً وتمت إقالة البعض خلال الموسم حيث أقال نادي أهلي حلب مدرب السلة الصربي ديان توميتش، والبعض الآخر مع نهاية الموسم حيث أقال نادي الوحدة مدرب السلة الصربي نيناد غرادتيتش أيضاً،

وبالتالي نجد أن الأندية هي الملامة كونها صبرت على المدرب بمدرب تشرين طارق جبان الذي تم منحه الثقة من قبل الأجنبي ولم تصبر على المحلي.

### فوارق مختلفة

لا شك أنه من غير المنطق مقارنة المدرب الأجنبي بالمحلي،

فالفوارق الفنية تختلف بشدة، فالمدرب الأجنبى يعتبر التدريب مهنة تأتي عن علم ودراسة بينما هي بالنسبة للمدرب الوطني عبارة عن هواية وعمل آخر إضافة إلى عمله الأساسى، كما تتوفر للأجنبي الإمكانات من نوعية اللاعبين والصالات والملاعب بينما المدرب المحلى لا توفر له أقل الإمكانات، وهذا يتطلب من القائمين على رياضتنا عدم

موهبة وليست مرتبطة بكونه لاعباً سابقاً، إضافة لتأهيل

المدرب الوطنى عبر أكاديميات لمدة طويلة يدرس فيها علوم

التدريب بكل تضرعاتها، وربما بكون الحل الأسهل الاستعانة

باختصاصيين أجانب كمحاضرين، ومن ثم إيفاد المميزين

في هذا السياق أكد مدرينا الوطنى بكرة القدم أحمد

الشعار لـ"البعث الأسبوعية" بأن المدرب الوطنى طوّر من

قُدراته الفكرية والعلمية بحُصوله على الشهادات التدريبية

المعتمدة دولياً، فضلاً عن حبه لوظيفته، وضرب الشعار المثل

إلى دورات خارج القطر لتطويرهم.

ظلم وقرار ورأى مــدرب فريق سلة رجال الجيش خالد أبو طوق أن المدرب الوطني مظلوم من حيث قيمة العقود مقارنة بالأجنبي، وأن الكشير من النقاد والمحللين الرياضيين غير مؤهلين لانتقاد المدريين، وطالب أبو طوق إدارات الأندية الالتزام \_\_\_الأهـــداف الموضوعة بينها وبين المدريين، مؤكداً أن معظم الإدارات تتراجع عن هذه الأهداف، وتتعجل في

على العموم أغلب مدربينا وليس جميعهم مظلومون حيث لديهم الأفكار ولا يملكون حرية القرار، ومع ظهور مواقع التواصل الاجتماعي وصفحات السوشيال ميديا بات الجميع يقيم المدربين، بل أن البعض منهم بات له الحق في الرأي والتدخل بقرارات المدربين، حتى أن بعض صفحات التواصل الاجتماعية لها مدربيها الخاصين وتشكيلتها الخاصة

إدارة ناديه ليبدع في مجاله وينجح مع فريقه في الاحتفاظ بلقب الدوري الكروي، مشيراً إلى وجود نماذج كثيرة من المدربين المحليين أسوةً بالجبان، وهم ينتظرون الدعم ووضع الثقة فيهم، إلى جانب الصبر عليهم من قبل إداراتهم التي تعطى المدربين الأجانب فرصاً كثيرة لا يستفيدون منها، موضحاً: نجد النادي يُعين في الموسم الواحد قرابة الثلاثة مدريين، ورغماً عن ذلك لا يحققون النتائج المرجوة بالتتويج بالألقاب التي تنتظرها الجماهير منهم، ومعظم إدارات الأندية تنظر للمدرب الوطني نظرة متشائمة، وتعتقد بأنه يفشل في عمله قبل تكليفه حتى بمهمته، وإذا لم يمنح اتحاد

الكرة والأندية الفرصة للمدرب لوطني سنبقى على هذا الوضع

اعتبار المدرب الوطني موظفاً لأن مهنة التدريب تحتاج إلى اقالاتهم بعد أول خسارة للفريق، مقراً في الوقت ذاته بأن إقالة المدربين حق مشروع لكل ناد لكن يجب دراسة موضوع الإقالة بروية حتى لا يتأثر المستوى الفنى للاعبين الذين تعودوا على أفكار المدرب أثناء التحضير للموسم

البعث الأسبوعيّة - سامر الخيّر

من المعروف أن الحياة الاجتماعية وحتى الخاصة للمشاهير محدودة ومخطط لها وتخضع لأوامر الرعاة والمسوقين، وربما يكون نجوم كرة القدم في المرتبة الثانية بعد ممثلي هوليوود في تسليط الضوء عليهم وعلى حياتهم، وأى تفصيل فيها تضج فيه وسائل التواصل الاجتماعي، فيكون له أثران الأول سلبي يؤثر على الروابط العائلية من جهة وعلى المتابعين الذين يرون في نجومهم المثال الأكبر للاقتداء به نحو تحقيق أحلامهم، والثاني إيجابي يساعد في شهرة النجم أو المتورطين معه وبالتالي تحقيق أرباح كبيرة، وسبب حديثنا هذا هو فضائح الخيانات التي يقوم بها لاعبو كرة القدم وتسبب زوبعة من الانتقادات والتساؤلات، وآخرها

> انفصال نجم برشلونة جيرارد بيكيه والمغنية المشهورة لبنانية الأصل شاكيرا، فما سبب هذه الظاهرة؟ وما تأثيرها على عالم الساحرة المستديرة؟

قد يظن البعض أن القضية اجتماعية بحتة وليس لها أبعاد رياضيّة، ولكن العكس صحيح، فأساس القصة هو التغيّر الكبير الذي أصاب كرة القدم والرياضة عموماً بعد أن تحولت إلى صناعة مدرّة للأرباح الخيالية، فبتنا نشآهد رؤوس الأمسوال الخليجية والآسيوية والأمريكية تتواجد بكثافة في الملاعب الإنكليزية والإسبانية والإيطالية وحتى الفرنسية، وقد تكون الأندية الألمانية هــى الأقــل تــأثـراً بهده الظاهرة نظراً

لاعتمادها المباشر والوثيق على رؤوس أموال ألمانية وشركاتها العملاقة وكثرة الأموال المتدفقة والشهرة التي أصبح يتمتع بها لاعبو كرة القدم بسبب وسائل التواصل والتسويق الجيد لهم من قبل الرعاة، يفقد بعضهم صوابه ويقوم بأفعال منافية للأخلاق كخيانة زوجاتهم أو يسقطون ضحية نزوة أو فخ من قبل بعض سيدات المجتمع، وبعض النجوم يعلم جيداً كيف يتعامل مع إشاعة الخيانة ومحاولة التأثير على حياته الأسرية والشخصية، فيما يقع الكثيرون قي دوامة الفضائح، وطبعاً يتأثر اللاعب بعدة نواح فإلى جانب انهيار عائلته، تتراجع قيمته التسويقيّة ويضعفُّ مردوده على أرض الملعب، وحتى نوضح ذلك سنستعرض أبرز حالات الفضائح

لنحوم كرة القدم وتأثيرها على حياتهم والبداية مع القصة الأشهر في السنوات الأخيرة بين ماورو إيكاردي وواندا نارا، حيث جمعت الأرجنتينيين إيكاردي وماكسى لوبيز علاقة صداقة أثناء لعبهما في سامبدوريا،

لكن إيكاردي المراهق خان تلك الصداقة مع زوجة مواطنه التي طالبت بالطلاق من زوجها وحضانة أطفالها فدخل لوبيز في حالة اكتئاب بسبب ما حدث بين زوجته السابقة

يفسد نجوم كرة القدم ويدمر عائلاتهم

مُعين بيكيه وشاكيرا آخرها.. تكدس الأموال

وهناك فضيحة جون تيري الذي خان صديقه واين بريدج حدث بسبب خيانة المذيعة سوزانا للظاهرة البرازيلية أثناء فترة كأس العالم، وتحديداً ليلة المباراة النهائية مع المعلق الذي زامله في تشيلسي ومنتخب إنكلترا، وتسببت أيضاً في تجريد تيري من شارة قيادة منتخب بلاده، ونبقى في انكلترا والتي تصنف بأنها الخيانة الأكثر سوءاً بين لاعبي كرة القدم في العالم، بين الأسطورة الويلزية ونجم مانشستر يونايتد بنزيما كان أكبر من مجرد خيانة، حيث قام نجم بايرن السابق ريان غيغز، الذي أقام علاقة جنسية مع زوجة أخيه للدة ٨ سنوات كاملة، الأمر الذي كاد يدمر حيا ته الزوجية، الجزائرية مع فتاة قاصر، الأمر الذي يعد جريمة في القانون ولكنه انتهى بخسارة شقيقه وعائلته بأكملها التي تبرأت منه



سبب هذه القصة

وأثارت خيانة واين رونى الهداف التاريخي لمانشستر يونايتد لزوجته كولين التي تعد شريك نجاحه الأبرز، حنق مشجعيه وأثر انتشار القصة على أدائه في الملاعب ولكن حتواء زوجته للقصة أنهى القضية

أما أخر الخيانات الانكليزية فبطلها أشلى كول الظهير الأيسر لتشيلسي وأرسنال والمنتخب الإنكليزي، والتي أنهت حياته الزوجية مع المطربة شيريل تويدي، الأمر الذي كان له الكثير من الأبعاد النفسية على اللاعب الذي عاش حالة اكتئاب نفسي شديدة وتراجع مستواه بشكل ملحوظ في

وقد عانى الظاهرة البرازيلية رونالدو من آلام غريبة وحالات تشنج قبل نهائي كأس العالم ١٩٩٨، تلك التي تسببت في لعبه المباراة وكأنه لا يشارك وسط العديد من التأويلات لهذا الحدث، وتعدّ هذه القصة مسار جدل حتى الآن، حيث

نموذجا للرياضي المنضبط والذى يجب أن يقتدي به الجميع، ولكن كل شيء قد تغير علاقته المشبوهة مع فتاة ليل، وأسفر ذلك عن خسارة كان لزوجته واحترامه من قبل الكثيرين، كما أقام

الأوروبي، وأثارت تلك

الفتاة القاصر التي

تدعى زاهية الجدل

حين اتهمت ريبيري

وبنزيما بإقامة علاقة

غير شرعية معها،

رغم ذلك لم تتدمر

الحياة الزوجية لفرانك

ريبيري واستمرت حتى

وعلى ذكر النادى

الألماني فقد وقع

سطور حراسة المرمى

الألماني ونجم بايرن

ميونيخ السابق أوليضر

كان في فضيحة جنسية

عام ۲۰۰۳، رغم أن

الجميع كان قد اعتبره

قائد المنتخب الألماني سابقاً مايكل بالاك علاقة غير شرعية مع دانيلا صديقة زميله السابق في الفريق البافاري كريستيان ليل، وكادت الفضيحة تؤثر على منتخب ألمانيا قبل أن يتم التعتيم عليها.

أشار البعض إلى كونها مؤامرة من الفرنسيين حتى لا يلعب

فضل لاعبى العالم المباراة النهائية، وقال البعض إنها حالة

عادية، وذهب البعض إلى كون الاتحاد البرازيلي نفسه قد

تلقى أموالاً مقابل ذلك، لكن هناك من يقول أن ذلك

وما وقع فیه فرانك ریبیری ومهاجم ریال مدرید كریم

ميونخ السابق بخيانة زوجته وهيبة صاحبة الأصول

البرامج الشهيرة سيلفيا بخيانة زوجها رافائيل فان دير فارت، لينفصل عنها نجم كرة القدم الهولندية بعد اكتشافه لها، ما تسببت في تراجع أدائه، لكن الطريف أنه ظهر فيما بعد على الملأ مع زوجة زميله السابق خالد بولاحروز.

وقام الهولندي الآخر كلارنس سيدورف بعلاقة غير شرعية مع خطيبة رونالدو الظاهرة ميليني دومينغيز، والذي خانته سوزانا فيما سبق، قبل أن تترك سيدورف وتذهب إلى الحارس البرازيلي جوليو سيزار، رغم أن سيدورف متزوج ولديه ٤ أطفال، إلا أنه متعدد العلاقات النسائية، تلك التي أبرزها إقامة علاقة مع زوجة الممثل الأمريكي جورج كلوني.

# د.نجاح العطار تؤرخ مرحلة مشهة عاشلتها من هاوراق شخصیت می بریطانیا والوطیا

### البعث الأسبوعية- جمان بركات

ليس الوطن كلمة مجردة، ولا هو لفظة شاعرية في قصيدة مجنحة، بل هو المدينة والقرية والمدرسة وملاعب الصبا وذكريات الأيام والطمأنينة والشرف بعبارة أخرى إنه الحاضر والماضي والمستقبل والتاريخ، والإنسان الذي يصنع التاريخ وبيديه الجبارتين يكتب صفحاته

ولأن المذكرات تكشف أشياء عامة أحياناً إلا أنها وفي أغلب الأحيان تكشف أموراً وتفاصيل لن تظهر عن قصد للعلن، توضح خبوطاً وتسلط الضوء على صورة أكبر وأعم من التي كانت قد عُرفت مرة في غابر الأزمان

تحت إلحاح أبنائها كتبت الدكتورة نجاح العطار «أوراق شخصية في بريطانيا والوطن» لتؤرخ وتعطي تفاصيل عن مرحلة مهمة عاشتها في تاريخ الوطن، بلغة راقية انسيابية فصيحة تدل على وعى والمام بما يحيط بما

يندرج الكتاب أو السيرة الذاتية تحت عناوين عدة كتبتها العطار لتعرفنا على محطات حياتها العديدة فبعد رحلة طويلة في مختلف العواصم الأوربية قامت بها مع زوجها الدكتور ماجد العظمة، زارت خلالها متاحف الفن وحضرت عروضاً في دار الأوبرا وصالات الموسيقا حتى استقر المطاف بهما في أدنبرة حيث برودة الصقيع تخترق الروح ومشاعر الشوق وآلام الفراق وأحلام الماضي تتأجج حنيناً إلى دمشق

تروى بتفاصيل مشوقة وبسردية قريبة للقارئ وكأنه يستمع إلى حكاية جميلة يتعرف من خلالها على تاريخ مدينة في خمسينيات القرن الماضي، نجد قصة فتاة في سنتها الثانية والعشرين من عمرها لا تعرف اللغة غربية عن المنطقة وعاداتها وتقاليدها، نشعر بالرهبة معها عندما تقف اللغة عائقاً لا تستطيع فيه التعبير عما يجول بعقلها فيتحدث زوجها عنها، نتحمس لإرادتها وتصميها ومثابرتها في تعلم اللغة واختراق الحواجز، والمثابرة في الدراسة والتعرف على تفاصيل الجامعة والمكتبة والحلقات الدراسية

تصف حال المرأة الاسكتلندية قبل الزواج وحريتها في اختيار أصدقائها والتعرف على شريك حياتها، وتروي بالمقابل كيف يكون حالها بعد الزواج وخاصة من ناحية العمل، فهل تستطيع المرأة أن تعمل وتوفق بين حياتها الزوجية وتربية أطفالها وهل يتقبلها المجتمع وأيضاً المؤسسات الحكومية وغيرها؟

تتحدث عن المناوشات التي حدثت مع مالكة المنزل التي استأجرت هي وزوجها عندها، كيف كانت تتدخل تفاصيل حياتهم لتشاببها العطار كأنها «الحماة» الشرقية التي تحب أن يكون لها دور ورأي في كل شيء، والتي لم تخفف من محاولاتها إلى استطاعت أن تطفشهم إلا منزل آخر عندما علمت بأنها الفتاة الدمشقية حامل.

بين صفحات الكتاب ليس فقط رواية لعادات وتفاصيل اجتماعية بل هو تاريخ لمدينة ربيه نرى تطورها من عيون فتاة دمشقيه حالمه وطموحه، تقارن بين حال المراة في هذه البلاد وكيف تسعى لتنال حقوقها وبين حال المرأة في شرقنا.

نهاية الفصل الأول من كتابها كانت عند العام ١٩٥٦، ربما اختارت هذا التاريخ لأن الحرب وذكرياتها تحفر لنفسها مكاناً في عقول البشر، فقص حكايات الحرب من أفجع ما يمكن أن يرويه إنسان، صفارات الإندار والغارات الجوية والأبنية التي تتهدم تقول العطار: «الحرب نكبة وليس هناك من يرتضيها أو يسعى إليها»، وتذكر موقف أستاذ في الجامعة، وكانت الأحداث في قبرص تستثير الرأي العام: إنى أكره أسلوب الحكومة في سعيها للاحتفاظ بقبرص، إن حياة جندي بريطاني واحد تعادل أكثر بكثير من استعمار قبرص، أو الإفادة من وجودنا فيها استراتيجياً واقتصادياً. صدقته فقد كان في صوته كثير من الصدق والمرارة ولو أن رجال السياسة في العالم تقمصوا أحاسيس الأفراد العاديين من أبناء شعوبهم، وتأثروا بانفعالاتهم لتغير منطقهم ولكانوا أشد رحمة وأقل أنانية وشرأ وعدوانية

المناضل الجاد أو المواطن الواعي هو ذلك الذي يحمل إيماناً بأمته يجعله جديراً بالانتماء إليها، وإيماناً بعدالة قضيته يجعله قادراً على التضحية بحياته في سبيلها، وعلى النضال الطويل دونما تعب أو ملل الأجلها.

وشد ما يبئسني أن أجد أقل الناس عملاً لقضية الأمة أكثرهم وساوس وأشدهم سوداوية في تقدير المعطيات الجديدة لواقعها، وأنشطهم في رصد الأوهام وتقبلها.

من داخله قد يؤتى الإنسان، ومن أجهزة الدعاية المضادة أحياناً، وإلا فلماذا -كما قال مسؤول كبير- تذيع علينا إسرائيل بالعربية؟ ومن أين لصوت أمريكا ولندن هذا الاهتمام «بتتبع» أنبائنا و «التعليق» عليها، بصيغة الدس أحياناً وصيغ التخويف أو التهديد الصريح

أنا أعتقد أن جزءاً أساسياً من نضائنا الفكري، في هذه الأيام، يحسن توجيهه إلى مجاربة هذه العقليات الجزعة التي تحسب أن النصر ثمرة خوخ ناضجة لا تحتاج إلا إلى يد كسول تمتد لقطافها، كما يحسن توجيهه للتوعية، ولخلق المناعة الذاتية ضد كل هذه السموم

رؤانا يجب أن تبقى مستقبلية، مستمدة من إنساننا العربي الذي نؤمن بإمكاناته وطاقاته وعظمته، ومستمدة من شباب على خط النار يتحدون العدو والطبيعة القاسية، ويواجهون الحديد والنار والموت، ولا يمارسون ما يمارسه بعضنا أحياناً من وراء مكاتبهم المدفّأة، من ثرثرة وجزع وعطالة عن العمل المفيد المنتج.

غير أنه من العلامات الطيبة أن الجزعين -ولو عن رغبة في التسريع- هم أنفسهم غير قانعين بجزعهم، وأنهم لا يشكلون في حياتنا سوى ظاهرة عابرة لا يخلو منها مجتمع من المجتمعات أو أمة من الأمم..

أنا لا أدينهم ولكنني أعاتبهم، وما أتمناه هو أن يفتحوا قلوبهم للحياة وللشمس.



وزارة الثقافة MINISTRY OF CULTURE

















البعث

الأسبوعية

تروي الغضب الذي اجتاحها حين إعلان ذهاب المدمرات والغواصات رافعة راية العدوان على قناة السويس، نقاشاتها الغضبة في الجامعة والقاعات العامة، تحدثت عن الخطب المتأججة، يتحسس القارئ معها عن غضب عربي يعيش في الغربة يسمع الأخبار يثور ويتوجع ثم يعود ليفكر بشكل عقلاني بحثاً عن سبل للإسهام في المعركة، تتحدث عن ترقب كلمات جمال عبد النصر من وراء «صوت العرب» تستمد من عنفوان كلماته بعضاً من أمل.

تستعرض في مذكراتها نموذجين لشابين كانت صادفتهما في طريق الحياة، الأول طبيب اختارته ليشرف على علاج ابنها. كان أسمر اللون لا يوحى بأنه ابن هذه المنطقة، بعد أن عرف هويتها تصرف بعصيبة معها فما كان بقرارة نفسها إلا أن تستبدله وماهى إلا لحظات حتى اعتذر الطبيب عن تصرفه شارحا تبدل مزاجه السريع، فهو ابن الخطيئة أو الضعف هو ضحية مجتمع لايرجم، ولد يحمل سمرة بشرة أبيه وبعضاً من ملامحه ليكون هذا فقط ما يربطه به حتى أنه لم يأخذ اسمه، وليكون أيضاً دليل العار الذي يشده إلى أصله ويشعره دائماً بأنه ابن الخطيئة عاش جحيم الصراع النفسي، فلا كان قدراً على حب أمه التي فنت عمرها من أجله فكان شديد الحقد عليها ولم يكن من السهل أن يغفر خطيئتها ويقبل جنايتها التي حمل وزرها وفرضت عليه أن يكون غريباً في بيته ومجتمعه ودنيام

الشاب الآخر الذي كان قد قابلته أمريكي يتعلم اللغة العربية بشغف كبير، يناقش قضايا الشرق الأوسط ويدافع عنها بحماس غريب، تتساءل عن سر هذا الاندفاع، فيجيبها بأنه حاول جاهداً أن يقنع نفسه بأنه أمريكي ولكنه فشل على الدوام، ولم يجد الوعظ ولا النصيحة ولا الضغط الذي مارسه أبيه مستعيناً بأمه، فدائماً ما كان يحس بالهوة في أعماقه تفصل بينه وبين الأرض التي عاش فيها وتشده عبر البحار إلى أرض أجداده أرض

ولد عليها وولد أبيه عليها وبقى يحمل حنينها في دمه وتستأثر بمخيلته، فيرنو عبر الأفق إلى بلد الأرز لبنان

في القسم الثاني من الكتاب نشهد «نهاية مرحلة» حيث بعد العودة يأتي حس الشعور بالمسؤولية وتحمل أعبائها ليغدو مقياساً يعبر عن مدى نضج الضرد، فالشعور بالمسؤولية هو الذي يجعل الإنسان أينما كان يقول واجبى قبل أن يطالب حقه، أن يعترف بخطيئته قبل أن يلوم ويحاسب الآخرين على خطاياهم

في نهاية مرحلة الغربة للعودة إلى دمشق بعد أن استبد بهم الحنين للبدء بالحياة العملي، حيث كانت بداية عهد جديد من البحث عن العمل، فزوجها الدكتور ماجد العظمة انتسب إلى الجيش على الرغم من أنه وحيد لأهله لأنه كان يعتبر أن خدمة الجيش واجب وقضية وطنية لا يمكن التخلي عنها، أما الدكتور العطار صادفت اعتراضات كثيرة في طريقها حين أرادت التدريس في قسم اللغة العربية، فرضيت أن تدرس شعب البكالوريا في إحدى ثانويات البنات، ثم شاءت الظروف أن تنتقل إلى وزارة الثقافة لتستقر في مديرية الترجمة والتأليف، وتتنقل بها الظروف إلى أن يتم اختيارها وزيرة للثقافة كما كل أم تذكر العطار بأن إنجابها لابنها وائل ومن بعدها بست سنوات لابنتها أروى من أجمل أحداث حياتها، إلا أنها تضيف بأن حضور «سيمنار» جامعة هارفارد الذي شكل خطوة ثقافية هامة لها وقعها وذكراها الخاصة

إعلان في الصحيفة يتحدث عن «سيمنار» ستقيمه هارفارد الجامعة الشهيرة، وسيدعى إليه من سيكتب الموضوع الأفضل ليم اختياره وهو في قسمين في السياسة وفي الأدب، وسيكون عدد المشاركين من ٤١ من الذين يتمتعون بالكفاءة الملائمة من كل أنحاء العالم شاركت العطار في موضوع النقد الأدبى، ووقع عليها

الاختيار ووجهت إليها الدعوة من هنري كسنجر الأستاذ في الجامعة والمشرف على السيمنار، والمستشار في الرئاسة والمكلف بمتابعة قضية فيتنام قبل أن يصبح وزيراً للخارجية فيما بعد. في هذا القسم من الكتاب يطغى الشغف والعنفوان ونصرة القضية العربية والدفاع عن الأرض والوطن هو هاجس هذه الأسطر، فاتخذت الكتابة منحى آخر بعيداً عن التفاصيل الحياتية والثقافية والهموم اليومية والمعاناة الفردية، فغلب الجانب السياسى في أسطر الذكريات عن سيمنار هارفرد، فالزخم اليهودي وسيطرة الإسرائيلين على قاعة المحاضرات، وخشية الطلاب العرب من هذه التجمعات قبل أن تنتظم أمورهم ويصبح لهم وضع مختلف، تصف بقاءها وحيدة وكأنها في ساحة معركة تناضل وحدها في لقاءات دامت شهرين تقريباً ضد كل من يطرحون أفكارهم السياسية المعادية بصبر وجلد.

### ذكريات ومتابعات

بدأت الذكريات والمتابعات في القسم الأخير من الكتاب من «حزيران إلى تشرين»، من الخامس من حزيران اليوم الذي غزا فيه العدو أرضنا عام ١٩٦٧ والذي حمل معه آلاماً وأحزاناً رهبية لا تنسى وتبقى عالقة في الذاكرة، إلى السادس من تشرين عام ١٩٧٣ يوم انطلاق القوات السورية وبعض القوات العربية إلى أرض المعركة وأخذ التاريخ وهو الحكم يسجل الوقائع بأمانة

ونمر بمتابعات كثيرة عن «ضمير العالم من الذي أيقظه»، وعن «المعارك الضارية مع أعدائنا»، عن «الأطفال العرب» و،حراس المدينة،، عن «حكايا البطولة» و،أغانى الرجال».

# لِيْ قَلِيْنُ إِنَّ الْحُرْدُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ

# الأمل بين فلسفتين

# البعث الأسبوعية - سلوى عباس

الأمل هذه الكلمة البسيطة التي تتسع لمساحات كبيرة من النفس الإنسانية، تمد الإنسان بطاقة كبيرة على مواجهة تعقيدات الحياة وتجاوزها للوصول على الهدف المنشود والغاية الأسمى، لكن هناك من توسع في إدراك هذه الكلمة ووضع لها فلسفة تشرح أبعادها وانعكاساتها الايجابية على الحياة بشكل عام، وكان هناك وجهات نظر متعددة حول مفهوم الأمل وفلسفته، فهناك من فلسفها من منطلق روحي وآخرون نظروا إليها بمنظار وضعي محض، وحول وحول وجهات النظر هذه وتبايناتها قرأت منذ فترة دراسة مترجمة بعنوان «فلسفة الأمل بين جلال الدين الرومي وجان بول سارتر، قارنت بداية بين فلسفة الرجلين رغم الفاصل الزمني بينهما لحوالي٨٠٠ عام، فالرومي يعد واحداً من أعمدة الفلسفة الروحية عاش في القرن السابع الهجري وهو من أشد العصور قلقاً وظلاماً في تاريخ الإنسانية

أما سارتر فهو فيلسوف فرنسا لفترة ما بعد الحرب العالمية الثانية ارتبطت باسمه الفلسفة الوجودية، استمات في الدفاع عن الحرية واشترك في مقاومة سلطة الكنيسة وعقلية القطيع التي كانت الكنيسة تقود بها الناس وفق منطق مثيولوجي يفتقر إلى منطق الديناميكية التي يرى فيها السوسيولوجيون أساس التغيير الصاعد اجتماعياً. والسؤال الذي يطرح نفسه هنا: ماوجه المقارنة بين جلال الرومي وسارتر والرجلان على طريخ نقيض، فسارتر رجل سياسة والرومي بعيد كل البعد عن السياسة، لنرى أن ما يمكن المقارنة من خلاله هو فلسفة الأمل التي كان الرومي ينطلق في فلسفته من الإيمان وسارتر ينطلق في فلسفته من الريبة والشك فجاءت فلسفته تشاؤمية ترى أن الأصيل في الإنسان الشر، وإن الناس كله مجرمون، ومسرحيته الشيطان والرحمن» تتحدث عن نظرته هذه

أما الرومي فقد أقام على المثنوي أعمالاً كثيرة نظمه بالفارسية فكان يسمى «قرآن العجم» وهو يتضمن رؤى فلسفية فيزيقية تتحدث عن مشاهد الموت كما تحدث عنها سارتر لكنها تنهض بالموقف إلى فلسفة الأمل والإشراق

إن الذكريات التي حملها الرومي في ذهنه عن الموت كانت تمحى عندما ينبثق في داخله الأمل الذي يبعثه اعتقاده برسالة الإنسان على هذه الأرض، فلا يمكن التصرف بالأرض بطريقة متساوية عندما يكون فيها المؤمنون والملحدون، كما كان يرى في كل كمال حكمة، وفي كل نقص حكمة، وفي الفناء والعدم والهرم حكمة يمكننا أن نتعلم منها، فنظرة الرومي للمستقبل الذي نعيشه الآن تتجلى منذ ٨٠٠ عام عندما يتحدث عن الحياة ويعلمنا كيف يمكننا أن نوقد شمعة من أن نلعن العتمة،

إذا صغت أشواك الطريق وروداً ولؤم العدو ابتساماً ودوداً

وصارت شموع الفؤاد وقوداً تحاشاك بؤس الزمان بعيداً

فمت إن كنت تتمنى الخلودا تنال بمجد الفناء الخلودا

إنه ينقلنا بمجدافه الذي يضرب في البر والبحر والسماء ليحمل لنا من كل أقحوانة وجه حكمة، ومن كل بريق يلمع في السماء وجه نور، يحملنا إلى أن إدراك الحياة لا ينبغي أن يتحطم عند حدود البؤس الإنساني مهما كان الزمان صعباً

أيها الشاكي وما بك داء كن جميلاً ترى الوجود جميلا

وتختم الدراسة بأن فلسفة الرومي تفهم الحياة بصيغة مختلفة، فهو يرى الحياة في ظلال الإيمان، وهو بهذا يختلف في فلسفته عن سارتر الذي أقر في فلسفته حضارة وجودية تلتمس الحقائق في سلوكياتها ومفاهيمها.

ونحن في معترك هذه الحرب العبثية لأكثر من عشر سنوات أي أمل ينقذنا من تردى الحال الذي وصلنا إليه من جشع النفوس في زمن ناسه شكلتهم الحياة من صلصال استهلاكها، يفتقدون للتصالح مع أنفسهم وقيمهم التي يوظفونها بما يخدم مصالحهم وغاياتهم، ضاربين عرض الحائط كل شيء.

# الشاعر غسان كامل ونوس: عصر الرواد انشه زمنياً

### البعث الأسبوعية- أمينة عباس

صدرت مؤخراً مجموعته الشعريّة السادسة «حُداءات» وتأتى في المرتبة الثانية والثلاثين من إصداراته في أجناس أدبيَّة متعدِّدة، رافضاً في حديثنا معه الخوض في أسباب تأخر صدورها وهي التي أمضت سنوات في الهيئة العامّة السوريّة للكتاب تاركاً للغبطة أن تأخذ مداها لأنّها أخيراً رأت النور.

# ای جدید تحمله «حُداءات» لك كشاعر؟

\*\*تشكّل مسافة أخرى تمثّلتها في رحلتي الأدبيّة التي ما تزال متّصلة، وصدورها يتيح متابعتها للمهتمّين، أمّا في المحتوى والشكل فإنّى ما أزال أخوض بقلقى ولهفتى وحماستي وتوقى وزوّادتي المتجدّدة المنفتحة إلى الثقافة والعلم والفكر واللغة والخبرة في المجرى المضطرب، محاولاً التعبير عمّا يشغلني ويثيرني ويضنيني، والتساؤل عمّا يضجّ في الآفاق والمديات والأعماق، في الماضي والآتي، في المسوّغ والكيفيّة والمّال، في السبب والمغزى والغاية، وأحسب أنّ ما جاء في هذه المجموعة بعض من هذا الجريان

♦كشاعر في رصيده عدد مهمّ من المجموعات الشعريّة أيّ ناقد ما زلت في انتظاره؟ \*\*يمكن أن تسألي النقّاد عن هذا، أو ننتظر أن يظهروا ذلك، لكنّني لست واثقاً من إقدامهم على هذا، وللحقّ هناك ممّن أعرف ولا أعرف من تناول بعض ما كتبت بالعرض والدراسة، لكن للحقّ أيضاً لم يرض هذا طموحي، ولا أقصد عدم الرضا عمّا كُتب ومن كَتب، بل إنّ ما كتب قليل جدّاً كمّاً وَنوعاً، وأزعم أنّ ما أصدرت إلى الآن يستحقّ أكثر وأكثر، وكنت وما زلت أطمح إلى المزيد من النقد والدراسة، ولا أنتظره لمعرفتي بما يُعانى الوسط الأدبيّ من علاقات ومحسوبيّات ومصالح. إنّ المطلوب مشروع نقديّ متّصل ومتكامل للحال الشعريّة السوريّة والعربيّة لا أصوات متفرّقة مبعثرة مرافقة لهذا ومقرّظة لذاك، وأحسب أنّ هذا من مهمّة المؤسّسات الثقافيّة أكثر ممّا هي منتظرة من الأفراد.

♦كيف تفسر غياب العلامة الفارقة في الشعر رغم الكمّ الهائل من النصوص الشعريّة؟ \*\*لا أوافق تماماً على قطعيّة هذا الحكم، وأرى أنّ أمر تداوله يعود إلى أسباب عديدة، أهمَّها أنَّ النقد لا يواكب هذا الكمَّ الهائل، ولأنَّ عصر الروَّاد في كلُّ شكل انتهى زمنيًّا وما يزال موجوداً على نطاق التعامل مع التجنيس والمشروعيّة والترميز الشخصيّ والاهتمام الدراسيّ والإعلاميّ، وهناك أصوات مهمّة ونصوص مميّزة لكنّها تفقد حرارتها مع افتقاد الضوء والاهتمام والاحترام واتّجاهها مع المسايرة والمحاباة والتعويم صوب أصوات أخرى ونصوص أخرى لا علاقة لها بالإبداع والموضوعيّة والمنهجيّة والوجدان، مع استثناءات نقديّة هنا أو هناك، وقلت وأقول إنّ المشكلة في الفرز والفارز لا في النتاج والمنتج فحسب، ويؤدّي هذا إلى عزوف عن المواكبة الجدّيّة من قبل القرّاء وضعف الذائقة العامّة التي يسهل لديها تعميم الرداءة، وترتاح لهذا الذي يخلَّصها من عبء المتابعة الجادّة والبحث عن البضاعة المميّزة في معرض دائم يمتدّ ويتكاثف ويتشابه ويكسد.

♦شعراء كثر بدأوا بالقصيدة العموديّة وانتهوا بقصيدة النثر، فأيّ إغراء تحمله قصيدة

\*\*وكثيرون بدأوا بالعمود وانتهوا إلى التضعيلة أو النثر، وأكثر منهم ربّما من بدا بالنثر وتابع فيه، وآخرون استطابوا العمود فلم يبدِّلوه، واستعذبوا المفعِّل فلم يغادروه، وفي رأيي أنَّ الإغراء في الشعر والعبرة فيه وفي فنيَّاته وتكويناته ومكنوناته وغناه وقابليَّته للتأويل والتحميل والإشعاع لا في شكله وتفعيلاته وبحرم إنّ تخلّصه من الوزن والقافية لا يعفيه من المسؤوليّة الشعريّة ولا يبرِّئه من ضرورة احتيازه على القيمة والأصالة المعرفيّة والقدرة على الإشعاع والانتشار، وفي النثر جماليّات وإمكانيّات واحتمالات وافرة، وشعريّته هي التي تعبّر عنه، وهناك نثر غير شعريّ، ولا يعيبه ذلك، وله ميزات وخواصّ وإيقاعات متنوّعة ومشوّقة، وهناك كلام عاديّ متناثر.لقد كثر الناثرون الجدد، ومنهم الشغوفون المتعون الأسرون، وفيهم المستسهلون والمعوزون والقاصرون والمدّعون، وفيهم الضحلون السطحيّون، ولنا أن نميّز ونختار دون أن نعمّم أو نتعصّب أو نعاند.

\*جدل كبير دار في فترة من الفترات حول مشروعيّة أشكال القصيدة الفنّيّة، أمّا اليوم فقد

\* من الطبيعيّ أن يكابد أيّ جديد حتّى يثبت حضوره لا سيّما حين تكون الجدّة على حساب بعض المسلّمات التي تمسّ الذائقة المترسّخة قروناً طويلة، ويتّصل هذا بالشعر لدينا أكثر من سواه من الأجناس الأدبيّة الأخرى التي لم يسلم أيّ منها من بعض هذه المواجهة ومن المشروعيّة أن تُترك المشروعيّة للزمن والنتاج والتقبّل، وحدث هذا مع بداية نصوص التفعيلة، وحدث بشكل أشدّ وأعنف مع قصيدة النثر، أمّا أمر خفوت أصداء صراع الوجود هذالم يختف وهوأمر صحّى لأنّ الإلغاء غير أخلاقيّوغير ممكن، ولأنّ الأشكال الشعريّة المتعدّدة ما تزال تظهر دون سيادة أو تميّز لأحدها على حساب الآخر، بل إنّ أشكالاً مستجدّة تتبدّى كالأدب الوجيز (الومضة في الشعر) مثلاً، وهذا ليس غريباً، ويظلّ قائماً ومتوقّعاً، فالتجربة الإنسانيّة مستمرّة وتفرز نفثاتها وزفراتها، وتترك مرتسماتها حسب المراحل والفصول والتبدّلات التي تأتي من طبيعة الحركة المتّصلة وجوهرها وسماتها

ضليل العذاري والحياري والنوايا والمنايا الغافلات أو شاهدا متنكرا أو فاكرا ما كانَ منْ وصل ولستُ معاتباً وجعا يطوف وغصة حرى ولستُ معانداً سمت اللدان ولا أهلل الارتعاش الكوكب المفتون ولست محملا وزر الخطيشة

أذا لست

كداءات

غسّان كامل ونّوس

\*\*ليس الشاعر كائناً منبتاً عن الكائنات الأخرى، وهناك تقارب وتشابه بين التجربة الحياتيّة المجرّدة للكائنات الحيّة، وهناك تمايز وافتراق أيضاً، وهذه التجرية اللغز هي ما يثيرني من قبل ومن بعدُ، أمَّا الظروف والتفاصيل فتختلف، حتَّى بين البشر، وحتَّى بين أفراد الأسرة الواحدة ما يهمّني أنّ للسعادة معنى واحداً مع اختلاف الشخص والحالة والمناسبة، وللمعاناة المفرزات نفسها، لذلك فإنّ ما يعنيني الأوّليّات والمفاصل والمنعطفات والأصداء والتبعات والمشاعر والانفعالات، وهذا يتواشج بين الناس ويتوزّعهم بمختلف شرائحهم، والشعر الذي يتناول هذه الحالات ستقلُّ فيه العلامات الفارقة، ولن تشكُّل الاختلافات الشخصيّة والحياتيّة فواصل حادّة أو حواجز كتيمة بين شخص وآخر، فيما قد تتباين المشاعرُ والعواطف والانفعالات لدى الشخص نفسه بين وقت وآخر وحالة وأخرى، وقد تختلف القابليّة والجاهزيّة للاهتمام والإحساس والتمثّل والتأثّر لدى المتلقّى لمواصفات وقدرات وحيثيّات خاصّة به، ولأخرى عامّة، هذا مع افتراض أنّ الشعر رؤيويّ كما أراه ولا يهتمّ بالقشور ولا يكتفى بالوقوف على السطح والرؤية القريبة ومراودة الغرائز والحاجات والانفعالات المباشرة،وأزعم أنَّ هذه ليست من اهتماماتي ولا في غاياتي.

♦ في الشعر لحظات مثل الكشف عند الصوفي، فكم هي اللحظات التي استعصى فيها

♦♦هناك أوقات تَعْدُب، وأخرى تُعَذّب، يسلس البوح فيها، أو يتعثّر، ولا ألزم نفسي بالقول حين لا يجود، وما من ظروف خاصّة وشروط محدّدة لهذا أو ذاك، ويمكن أن تتشكّل القطرات، وبسيل الحدول في ذروة الانشغال، وفي حمّى الازدحام، وتحت غلالة من الحزن المكتنف، وقد يحلُّ الجدب في السكون والراحة والانشراح، وليست الحال الخصيبة والمحرَّضة والولَّادة طاربَّة أو عارضة لديّ، بل هي حال من الهجس والسعى والاكتناز والرغبة والشغف، يكاثفها التركيز والتأمّل، وتغنيها الملاحظة والمبادرة والمواكبة، ويثريها التنوّع والانفتاح والإقدام، وإذا لم يكن الجني شعراً فقد يكون نثراً في أيّ من فنونه، وكتبتُ وما زلت أكتب في مختلف الأجناس الأدبيّة، ولا أقرّر الجنس الأدبيّ الذي سأكتب فيه بل الحال هي التي تختار، ومن المعتاد ألَّا أَكُثر من الشعر حين أكون منشغلاً بعمل روائيّ.

♦يقول أبو تمام: «الشعرُ لمح تكفى إشارته» فما هو الديوان الذي لمّحت فيه أكثر مما

\* الشعرية عموماً وفي كلّ مجموعة إلى مكاشفة الأعماق ومسامرة الأطياف ومطاولة الأحلام ومسارة الأصداء ومقارية الأماني ومنازعة الأهواء ومساءلة النكران ومنادمة النشوان ومناغمة الأحاسيس والمشاعر، ولا أعرَّف المعرَّف أو أوصَّف الموصَّف أوأفاصح القوّال أو أراقص الفرح أو أناوح النوّاح، فلا أحسب أنّنا نحتاج إلى زيادة في عدد الدابكين بلا معنى، والنادبين بلًا منجى، والسائرين بلا هدف، والهائمين بلا دليل. ولا أفسّر الأسباب وأقدّم الحلول وأشرح الخطوات والمراحل وألقّن المقولات والحكم والأمثال، بل أطمح إلى أن أعين من يريد ممارسة الحياة بنبل وإنسانيَّة، وأزيد المعابر والاحتمالات، وأفتَّح كوَّات التفكير، وأحضّ على الانفتاح، والنظر في وجهات أخرى، والاستماع إلى إيقاعات جديدة، ومعايشة كائنات أخرى، وأحثّ على تشغيل الملكات، وتقرّي الأمارات، وتوزّع المسؤوليّات، والتحضّر لوقائع مستجدّة، ومحصّلات غير مرصودة، ومصائر غير متوقّعة، لهذا ربّما تكون كلُّ مجموعة مسافة في سباق تتابع أخوضه مع تجربتي، قد تقصّر أو تتجاوز، تتسارع أو تتكاثف أكثر، أو تنبسط وتتباطأ إلى عتبة اللاتصريح واللامباشرة، وفي هذا كما أشعر احترام للقارئ المعنى بالتساؤل مثلى، أو أكثر، والتخويض وأغوص والتحليق ليكتشف ما اكتشفت وما لم أستطع الوصول إليه لعلّ مركبي أو بساطي أو طوافي يتيح له ذلك،والأهمّ أنَّ مغامرتي مستمرّة، وقد يختلف زمن كتابتها عن تزامن إصدارها، ولديّ نحو خمس مجموعات أخرى تنتظر النور.

♦كان أجدادنا يقولون: «يحقّ للشاعر ما لا يحقّ لغيره» فهل غرّد بعض شعراء اليوم خارج السرب كثيراً بناء على هذه المقولة؟

\* هذه المقولة تسوّغ ما كان قد قيل خارج السربوخارج القوانين والأعراف التي تحدّ من الانفتاح والتحليق، أدوات ومعاني وخيالات، ولا تتَّصل بما سيقال، ومعروف أنَّ الأوزان والبحور رسمت بناء على ما كان من نتاج ونصوص، وكُرّست ظلماً وقصوراً وتسليماً ككثير معتقداتنا لما كتب بعدئذ، وأرى أن للموهبة الحقة الحق في أن تظهر جواهرها، وأن تُخرج كنوزها التّي قد تكون موجودة ولم تُكتشف، وممكنة، لكن لم تجد المغامرة والجرأة على تجاوز الأطر والقيود التي قد تكون وهميّة، وفي الذهن والعقليّة والتعوّد والتقديس الأجوف للماضي، والخوف المرضيّ المزمن ممّا هو آت، وهذا لا يعني أن يدّعي كلّ قوّال أنّ موهبته تضرض هذا، وأنّ قدرات غير مرئيّة تقف وراء ما أبدع،فالموهبة لا تخفى، وإن كانت قد تحتاج إلى تشذيب وتظهير، وللجمال ملامح لا تضيع يفترض ألَّا تضيع،ونعود مرَّة أخرى ومرَّات على أمر الفرز والقادرين عليه والراغبين به، وقد يحتاج هذا إلى موهوبين ومغامرين أيضاً، وهذا عمل الجهات الثقافيّة ومؤسّسات البحوث والدراسات والجامعات، وتلك مسؤوليّتها، إضافة إلى مسؤوليَّتنا جميعاً نحن المشتغلين في الثقافة والإعلام بألًّا نروَّج الهابط ونسوَّق للمدَّعي، وأن نغني المشهد ببضاعة نفيسة، منافسة، وهذا يتطلُّب أن نكون مثقَّفين جادّين محصّنين بما يلزم لقول ما هو جدير ومطلوب، في حينه، وليس بعد فوات الأوان

المختبرات والمختمرات التي قد تحتاج هي الأخرى إلى تبديل، بل تتعرّض لهذا التحوّل بحكم الحساسيّة والمسؤوليّة والحيويّة، وقد تظهر منّا ممارسات وتعليقات وآراء متسرّعة، لكنّ للشاعر وللشاعر لديّ شبكاته وعلائقه وتحسّساته وانفعالاته وإرثه وأحيازه وتجاريه التي آمل وأرجو أن تكون على قدر المسؤوليّة في الملاحظة والتمييز والتقييم، ولي كبير ثقة بذلك، وأتمنَّى ألَّا أكون مدّعياً أو مبالغاً أو موهوماً.

الناء الواقع المرير الذي نعيشه وكشاعر يعتمد على المخيّلة ألا يربكك هذا التناقض؟ \* لا أعتقد أنّ هناك تناقضاً بين الشعر والمعاناة، فأصل الإبداع حزين كما تفهّمت وقلت الفنَّى الذي سيعيد صياغة كلُّ هذا في نصٌّ شعريٌّ، وقد يعيش الشاعر الكائن تناقضاً في ذاته وتمثّلاته وانفعالاته إزاء أفكار وموجودات وحيوات وأكوان ومعتقدات وعادات وخيبات وغموض وقنوط. وطالمًا كان الخلاص بعيداً، وربَّما مستحيلاً بالمعنى الشامل فليقل الشعر كلمته الشاكية المتسائلة المواسية المعاتبة المتفهّمة المشاركة النابضة الحيّة دون تيئيس لا تنقصنا نتوءاته أو تبشير تخدعنا تلويحاته

\*وكيف تحصن نفسك كشاعر من ألَّا تغرق في ذاتية الشعر وأن يكون شعرك معبِّراً عن

أن تقرّر بقاءها في ضوء الجدارة وإثبات الوجود وشروط الحياة وظروفها، وستظهر لا شكّ أشكال جديدة من التعبير والإبداع الأدبيّين، وقد تلقى مواجهة أخفٌّ أو أشدٌّ، وإن إلى حين ♦أحداث ومتغيّرات كثيرة نمرّ بها اليوم، فكيف يتعامل الشاعر فيك معها؟

وتمظهراتها، وبرأيي لم ينته شيء، وكلّ أمر مفتوح على الاحتمالات حسب التحوّلات والمآلات

وظروفها، ومن حقّ أيّ شخص أن يقول ما يرى ويحسّ ويستشعر بالطريقة التي تناسبه

وتتواءم مع مكنوناته وإمكانيّاته، وللزمن والناس والكمّ والنوع والتناول والأصالة والتمثّل

 $\operatorname{max}(\operatorname{Himsel} A) \neq \{ \{ a_i \in A \mid a_i \in A \} \}$ 

ومتنوَّعة في الكتابة الأدبيَّة والعمل الثقافيِّ، وأنا لا أدَّعي الكمال ولا الغرور، وما زلت أجتهد وأطمح إلى أن أصيب كي يكون لي أجران، وأكتب بشغف، وأنتظر ردود الأفعال باهتمام، وما زلت أرى أنّ لديّ الكثير ممّا أتمنّى أن أقوله، وقد لا يسعفني الوقت ولا الظروففلا أقنط ولا أتبلُّد، وأتابع السعى الحثيث الجادّ القلق إلى ما يقنع ويرضى، ولكن ما يواسى أنّ لديّ الحرأة على قول ما أراه وأشعر به وبأسلوبي تحاه أيّ أمر كان أو يكون، قبولاً أو رفضاً، أو نسبيّة هذا وذاك إزاء ما يجري، وأترك لذائقتي ولمسابيري أن تتحسّس وتتقرّى وتعبّر. كنت وما زلت أقول: يحتاج النصّ الأدبيّ الإبداعيّ الناضج إلى اكتناز واختمار، يقصر أو يطول حسب طبيعة المختبَر، وصحيح أنّ هناك تسارعاً مطّرداً وإيقاعاً مضطرباً وتحوّلات عموديّة وأفقيّة تستدعى ردود أفعال متباينة ومختلفة نوعاً وكمّاً عمّا كان في الماضى، وأفعالاً أدبيَّة غير متَّضحة المعالم، ولكنَّنا لا نستطيع أن نقف بلا تفاعل ولا تأثير بانتظار

مضتوحة الوسائل والسبل، والمخيّلة رصيد مهمّ فيها للوصول إلى ذلك، والواقع أحياز أيضاً للمنطلق والمنعكس، إضافة إلى ثقافة الشاعر وإمكانيَّاته وطاقاته وما في مختبره دور المجوارات العالمية أستاهم أجمل تعاميطا من النبائم القديمة!

# النبية المالية ممارة ممن تمكن الأطفال

تعتبر إدارة الأموال مهارة حياتية مهمة يمكن للأطفال البدء في تعلمها في سن مبكرة ويساعد تعليم هذه المهارة الأطفال على تمكينهم من التعرف على احتياجاتهم وفهم مبدأ الادخار وقيمة المال والمصروف لكن عند تعليم الأطفال كيفية استخدام المال، يجب الاعتماد على أنشطة اللعب والتعلم التي تنطوي على المال، بالإضافة إلى مساعدتهم على خوض تجارب الشراء

### أفكار للعب وشرح مبادىء التربية المالية في عمر٣ - ٦ سنوات

أظهرت دراسة نشرتها خدمة «ماني هيلبر» التابعة للحكومة البريطانية أن التجارب المبكرة التي يمر بها الأطفال مع المال يمكن أن تشكل سلوكهم المالي كبالغين

ووجدت الدراسة أنه بحلول سن السابعة يكون معظم الأطفال قادرين على فهم قيمة المال والتمييز بين الاحتياجات والرغبات وفهم أن بعض خيارات الصرف لا رجوع فيها أو ستسبب لهم مشاكل في المستقبل لذلك من المهم البدء في عمر مبكر، وهذه بعض الأفكار المفيدة:

- أظهر لطفلك عملات مختلفة وتحدث عن أسمائها وأشكالها وأحجامها وألوانها وقيمها

ساعد طفلك في ترتيب العملات المعدنية والأوراق النقدية من أصغر حجم إلى أكبر حجم، ثم من أصغر قيمة إلى أكبر قيمة

- عندما تذهب للتسوق، امنح طفلك نقودك

عندما يكبر طفلك، اسمح له بأخذ أمواله الخاصة وشجعه على الدفع تحت إشرافك

- أظهر لطفلك كيف تقوم بسحب الأموال من أجهزة الصراف الآلي، واسمح له بإدخال رقم المبلغ أو النقر على البطاقة واستلام النقود عند

انتبه لفضول طفلك وأسئلته وإذا أظهر

كيفية عمل المال والأموال المستخدمة في المجتمع وحياة أسرتك.

«من أين يأتي المال»؟

من المهم أن يعرف طفلك أن الأموال التي تستخدمها عائلتك لشراء الأشياء تأتى من مكان ما، على سبيل المثال، من عملك والحكومة وما إلى ذلك. وإليك بعض الأفكار لشرح ذلك من خلال

اشرح من أين تحصل على أموالك أظهر لطفلك حسابك لمصرفي حتى يتمكن من الفهم أو يمكن أن تشرح له الطريقة التي

اذا حصل طفلك على أموال بمناسبة عيد ميلاده، اشرح له أن هذا يحدث فقط في المناسبات الخاصة وأن هذه ليست طريقة

- امنح طفلك مصروفه الخاص ويمكن أن يكون ذلك من خلال تعليم الطفل فكرة أنه يمكنك الحصول على المال مقابل العمل

علم طفلك أن هناك طرقاً أخرى لكسب المال، على سبيل المثال، بيع الحرف اليدوية أو الطعام محلى الصنع، أو غسل السيارة العائلية، أو تنظيف النوافد.

# من فمم مبدأ الدكار وقيمة المعروف



قراءة الكتب وسيلة ممتعة لطفلك لمعرفة المزيد عن المال، فاختر قصصا تشرح فكرة الدخل والمصروف والإدخار. طفلك اهتماماً بالمال، فاستخدمه كفرصة لإجراء محادثة حول

من المهم أن تشرح للطفل أن المال لشراء الأشياء التي نحتاجها ونريدها وتلزمنا يومياً مثل الطعام والشراب وكذلك لشراء الأشياء التي نرغب بها لكن يمكننا العيش بدونها.

وعندما يفهم الأطفال الفرق بين الاحتياجات والرغبات، يمكنهم البدء في التعرف على أساسيات الميزانية والادخار. وهذا يتعلق بإنفاق أموالك على الأشياء التي تحتاجها أولاً.

ثم يمكن أن تشرح للطفل أنه إذا كان لديك أي أموال متبقية بعد شراء ما تحتاجه، فسوف يمكنك إنفاقها على الأشياء التي تريدها، أو يمكنك حفظها وادخارها.

ويمكنك تطبيق هذه الأفكار لتساعده على فهم الفرق: اطلب من طفلك إلقاء نظرة على كتالوج التسوق وإبراز

الأشياء التي تحتاجها عائلتك والأشياء التي يريدها.

- إذا كان طفلك أكبر سناً، اجعله يكتب قائمة باحتياجاته ورغباته، أو يمكنك عمل قائمة تسوق في السوبر ماركت معا، والتحدث عن الأشياء التي تحتاج إليها وأيها ترغب بها لكنها ليست

إذا تبرعت بالمال لجمعية خيرية، فاستخدم ذلك كفرصة

لمناقشة كيفية مساعدة الأشخاص الذين ليس لديهم ما يكفي من المال لتلبية احتياجاتهم

تحدث عن كيفية محاولة الإعلان التأثير على احتياجاتنا

يتعلم الأطفال الكثير عن إدارة الأموال من خلال مشاهدة كيفية استخدامك للمال في حياتك اليومية، ويمكنك التأثير على مواقف طفلك تجاه الإنفاق والادخار عن طريق استخدام المال بشكل مسؤول في حياتك الأسرية اليومية

# الميزانية والادخار

مثل «إنفاق» وادخار، واتبرع / صدقة، وشجع طفلك على اتخاذ قرارات بشأن أين ينفق أمواله

شجع طفلك على التفكير في أهداف الادخار قصيرة الأجل وطويلة الأجل لصرف المال. على سبيل المثال، قد يكون الهدف قصيراً المدى عبارة عن شراء كرة جديدة، وقد يكون الهدف طويل المدى عبارة عن مجموعة Lego جديدة وقرروا سوية الأولويات

- أشرك طفلك في التخطيط والميزانية للأسرة على سبيل المثال، إذا كان طفلك يريد الحصول على حيوان أليف، ففكروا معاً في التكاليف للطعام والألعاب والفحوصات وما إلى ذلك.

تنتشر رموز العين الزرقاء الحارسة والكف في العديد من المجوهرات العصرية، حتى إن ماركات عالمية استلهمت أجمل تصميماتها من هذه وقد ظهرت أدلة أبضاً على

الرموز، وفي حين يعتبر استخدامها في الوقت الحالى مجرد موضة جمالية، إلا أنها امتلكت دلالات دينية فيما مضى، وكانت تعتبر تمائم

البعث

الأسبوعية

واستخدام الكف الشهير أيضاً باسم «خمسة» في الحلى والمجوهرات ليس أمراً حديثاً، فلَطالمًا انتشر في مختلف بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، واستخدم في الماضي تميمة تحمى من العين الشريرة أو الحاسدة

وفي الأساس، عرف هذا الكف باسم «خمسة»، في إشارة لأصابع اليد لخمسة، وهو يرمز ليد المرأة المقدسة، القادرة على الحماية من الشرور. وبطبيعة الحال، استخدم هذا الكف لدرء العين الشريرة منذ القدم، فقد وجد في شمال أفريقيا وشبه الجزيرة الأيبيرية وإسبانيا والبرتغال، كما وجد مرسوماً في تمائم الإلهة عشتار في بلاد الرافدين.

وقد تم ربط الكف على مر التاريخ بشخصيات نسائية، بسبب الاعتقاد السائد بأنه يحمى المرأة على وجه التحديد من العين الشريرة، كما يستخدم لتعزيز الخصوبة والحمل الصحى، لذلك نجد أن استخدامه شائع ہے المجوهرات على وجه الخصوص

# مصر القديمة أم قرطاج؟

وتفترض إحدى النظريات أن هذا الكف قد تطوّر من تهيمة مصرية قديمة تسمى «يد كل الآلهة»، والتي تستخدم لاستدعاء الأرواح التي تحمي الأطفال، وهناك نظرية أخرى تفترض أن أصل هذا الكف يعود إلى قرطاج أو فينيقيا، حيث تم استخدامه كإشارة للإله الأعلى تانيت لدرء

ويُعتقد أن يهود السفارديم كانوا من بين أوائل الذين استخدموا تميمة الكف، بسبب معتقداتهم حول العين الشريرة، إذ يظهر رمز الكف في

استخدام الكف من قبل اليهود في إسبانيا في العصور الوسطى، وبعد مرور ٣٤ عاماً على نهاية الحكم الإسلامي في إسبانيا كان استخدامه شائعاً للغاية، ما دفع لجنة أسقفية شكّلها الإمبراطور تشارلز الخامس، لإصدار قرار بحظر كفّ الخمسة في عام ١٥٢٦.

# عين حورس

من الرموز المنتشرة بكثرة في المجوهرات أيضاً نجد العين الزرقاء، التي تخدم نفس الهدف: الحماية من العين الشريرة

ويُـرجّـح الكثيرون أن العين تلك تشير إلى عين حورس «إله السماء عند الفراعنة»، وتشير إلى أن الإنسان لا يستطيع الهرب

# اهتمام عالي

مقابض الأبواب

مطهر اليدين بعد ملامستها.

وبغض النظر عن أصول العين الزرقاء أو الكف، وبعيداً عن الاعتقادات بأن أشكالاً كهذه تشكل تمائم للحماية والوقاية من الشر، فقد حظى كل منها باهتمام عالمي، وأصبحت من الرموز الأكثر استخداماً في المجوهرات

فقد ارتدت ميغان ماركل على سبيل المثال أقراط العين الحارسة من بيركس، وبيركس ليست ماركة المجوهرات الوحيدة التي اهتمت بهذه لرموز، فقد أصدرت العديد من ماركات المجوهرات العصرية أساور وخواتم وقلائد، تحتوي على رمزّي العين الحارسة والكف، مثل ماركة

**29** مجتمع

المجوهرات الأمريكية الشهيرة إليانا ماكري على سبيل المثال وهناك أيضاً ماركات أخرى مثل علامة سيدني إيفان وجينيفر ماير

# يقليل من المنام تقاده قائمة طولة من الأمراض

كثيرة هي الأدوات التي نستخدمها يومياً دون الانتباه إلى أن الجراثيم والبكتيريا التى تسبب الأمراض تنتشر فيها بكثرة إليك قائمة بهذه الأماكن، مع الإشارة إلى كيفية التغلب على مشكلة تلوثها وتنظيفها، خاصة خارج المنزل

### مقابض عريات التسوق

يقوم المئات بلمس مقابض عربات التسوق يومياً، ما يجعل منها مكاناً مثالياً للحراثيم والميكروبات، لذلك عليك تطهير هذه المقابض باستخدام المناديل المطهرة، أو برشها بقليل من العطر الذي يحتوي على الكحول، ثم مسحها لضمان لمسها دون

ينصح باستخدام مطهر اليدين دائما بعد الانتهاء من المعاملات النقدية، حيث عادة ما تحمل الأوراق المالية البكتيريا الملوثة والجراثيم بسبب تداولها من يد إلى أخرى.

### لوح تقطيع اللحم والخضراوات

استخدام الألواح الخشبية لتقطيع الدجاج واللحم، ثم إعادة ستخدامها لتقطيع الفواكه ينقل العديد من الجراثيم إلى الجسم فيجب تخصيص لوح لتقطيع اللحم النيئ منفصلاً عن باقى أنواع الطعام، واستخدام الماء الساخن في غسلها وتجفيفها



تحتشد الميكروبات والجراثيم على المقابض في الأماكن العامة

التي تلمسها أيادي الداخلين والخارجين، تذكر دائماً استخدام

يتساوى معها مقابض اليد وكراسى المواصلات العامة، وأبواب

سيارات الأجرة، وسماعة الهاتف العام في الشارع، والنقود المعدنية

والورقية، والريموت كنترول في الأماكن العامة والمقاهي، وكل ما هو

# ملامسة اليد مباشرةً ثم التخلص منه مباشرة

ويمكن التغلب على هذه الأزمة باستخدام

## لوحة مفاتيح الكمبيوتر نظراً لطبيعة الحياة، يقضى كثيرون ساعات

طويلة على أجهزة الكمبيوتر، ما يضطرهم إلى الأكل أثناء استخدام لوحة المفاتيح والماوس وشاشة اللمس، ولذلك فهي دائماً متسخة يفضل تنظيف هـده الأدوات باستخدام لناديل المبللة، أو بقماشة رطبة ومبللة بقليل من سائل مطهر عند كل استخدام

# حوض الاستحمام

قد بندهش البعض أن حوض الاستحمام أو البانيو الذي يستمتع فيه بحمام دافئ ويقوم تنظيف حسمه، من أكثر الأماكن تلوثا. لا بد من تنظيفه باستمرار باستخدام المطهرات، أو بسائل الكلور الذي يقضي على الجراثيم بنسبة كبيرة

لأنها تلامس البشرة يومياً لساعات طويلة، مع وجود العرق والحلد المتساقط، ما يجعلها مليئة بالحراثيم والفطريات لا يد من تحديد فترة معينة لتنظيف هذه الوسائد وكذلك الأغطية القماشية الخاصة بها، وغسلها بالماء الساخن وباستخدام مسحوق

الأسبوعية

١. دولة تسمى بلد البراكين

٣. طائر شؤم. يستنكر

٤. مركبة فضائية أمريكية

من الآلات. للتعريف

٢. مرض سرطان الدم . حرف مشبه بالفعل

ه. حرف جر /م/ . فاكهة صيفية . صوت الألم

٧. تأليف موسيقي متكامل تشترك فيه مجموعة

٨ شجرة تعيش في مياه البحر المالحة . ظهر

٦. أهجى شعراء العرب. شهر هجري

كلمات متقاطعة

# الأسبوعية

# النين المحقف يحسن البشرة ويخفف الوزن وطروري للحوامل... فوائد سحرية

ليس التين فاكهة لذيذة وحسب، بل له كثير من المنافع الصحيّة للجسم أيضاً، ومن فوائد التين المجفف المليء بالفيتامينات والمعادن، أنه يساعد الجسم على التخلص من كثير من الأمراض.

ويوفر كوب واحد من التين المجفف ما يقرب من ربع كمية

ووفقاً للباحثين، فإن المحتوى المعدني لهذه الفاكهة يشبه، إلى حد

الدراسات إلى أن التين قد يساعد في الوقاية بن هشاشة العظام، سبب ارتفاع مستويات الكالسيوم والمغنيسيوم والبوتاسيوم والفوسفور

هل التين المجفف

في حال تناوُل التين المجفف بكميات كبيرة، فإنه سيزيد من الوزن دون أدنى شك، بينما إذا تم تناوله باعتدال فهو بساعدك على إنقاص وزنــك، لكونـه مليئاً بالألياف التى تُشعرك بالجوع والشبع

بل تحمى أيضاً من أمراض القلب والسكري.

ووجدت دراسة نشرت عام ٢٠١٧، في مجلة «التغذية والأيض»، يحسن الصحة العامة ويقلل من وزن الجسم

إضافة إلى ذلك، فإن التين المجفف حلو المذاق بشكل طبيعي

فوائد التين الجفف للبشرة والشعر

الكالسيوم اليومية الموصى بها، وفقاً لما ذكره موقع لايف سترونغ، إذ يحمى الكالسيوم من فقدان العظام وهشاشتها عند تناوله كجزء من نظام غذائى متوازن وتشير الدراسات الطبية إلى وجود صلة قوية بين استهلاك التين المجفف وصحة العظام

كما تشير العديد من

كما تدعيم هنده العناصر الغذائية نمو العظام والحفاظ عليها، إضافة إلى أن الكالسيوم والبوتاسيوم يساعدان في إبطاء ترقق العظام وتقليل فقد الكالسيوم

يزيد الوزن؟ سؤال يراود أذهان كثير من الناس، والجواب هو «نعم»، و»لا ».

أوضحت مؤسسة هارفارد هيلث أن الأنظمة الغذائبة الغنية بالألياف، مثل التين المجفف، لا تحسن التحكم في الوزن فحسب،

ولا يحتوى على سكريات مضافة، لذلك هو بديل صحى لمحبى الشوكولاتة والكعك والأطعمة المصنعة الأخرى

كبير، محتوى الحليب البشري.

# التين الجفف

وجود علاقة إيجابية بين انخفاض تناول الأثياف وارتفاع مؤشر كتلة الجسم، لذلك يقترح العلماء أنّ تناول مزيد من الألياف قد

لنظامك الغذائي تأثير مباشر على مظهر شعرك وجلدك وأظافرك، وبما أن التين المجفف غنى بمضادات الأكسدة والمغذيات الدقيقة الأخرى، فهو يغذي ويعزز من صحة جلدك وتقوية شعرك.

ووفقاً لمجلة العقاقير والكيمياء النباتية «فيتو جورنال»، تتميز هذه الفاكهة بخصائص مضادة للأكسدة ومضادة للبكتيريا، كما أنها مصدر ممتاز لحمض الغال، والمركبات الفينولية الأخرى التي تحمي من الأكسدة، وهي عامل رئيسي يساهم في تأخير الشيخوخة والحماية من الأمراض المزمنة

كما أن الخصائص المضادة للميكروبات الموجودة بالتين المجفف،

قد تساعد في منع الالتهابات الحلدية البكتيرية وتعمل على تقوية

أضف إلى ذلك أنَّ التين المجفف ملىء بالزنك والحديد، وهما

عنصران مغذيان رئيسيان يعززان نمو الشعر ويقللان من تساقطه

أظهرت دراسة عام ٢٠١٤، أجرتها مجلة «بيوميد للأبحاث الدولية»،

أن التين المجفف، وبفضل مضادات الأكسدة، يحسن الذاكرة ويقلل

من الأضرار التأكسدية للدماغ، ويؤخر تكوين البلاك في مرض

كما تشير الدراسة إلى أن التين له آثار مفيدة على الدماغ ويمكن

الزهايمر ويحمي من تنكس الخلايا العصبية

أن يحسن العجز السلوكي المرتبط بالذاكرة

فوائد للذاكرة

السكر، لذلك فهو ليس الخيار الأفضل لمرضى السكرى، لكن دراسة أجرتها مجلة «جورنال اوف اثنوفارماكولوجي»، في عام ٢٠١٨، أثبتت وأكدت المراجعة أن التين المجفف يقلل من مستويات الغلوكوزية الدم ويحسّن استجابة الأنسولين وبما أنه أيضاً غنى بفيتامين E، والستيرولات، والكومارين،

وغيرها من المركبات النشطة بيولوجياً ذات الخصائص المضادة

يظن البعض أن التين المجفف يحتوى على نسبة عالية من

ووفقاً لموقع BMC فإن التين المجفف قد يمنع ارتفاع السكر

في الدم الناجم عن الأدوية ويخفف من مضاعفات مرض السكري

# فوائد للحامل

- يقلل التين المجفف من الشعور بغشيان الصباح المصاحب للحمل، بفضل احتوائه على فیتامین B٦.

- يعزز نمو الجنين لاحتوائه على كميات كبيرة من أحماض أوميغا ٣ الدهنية، الضرورية لاكتمال نمو الجنين، وإنخفاض معدل الولادة المبكرة

يخفف الإمساك المصاحب للحمل، بسبب احتوائه على كميات كبيرة من الألياف

يحتوي التين المجفف على إنزيم محلل للبروتين يساعد على الهضم، الذي يتباطأ بشكل طبيعي في أثناء

# مجفف وطازج

لاحتوائه بشكل طبيعي على كميات كبيرة من فيتامين C وفيتامين K والبوتاسيوم والفوسفور والمغنيسيوم والكالسيوم والألياف، ولكن عم ذلك فان هناك بعض الاختلافات البسيطة بينهما، تعرف

حبة تين طازج ٥٠ غ تحتوي على ٣٧ كالوري، ١٣, ٨ غ سكر، ٤, ١ غ ألياف، ١٨ ملغ كالسيوم، ٧ ملغ فوسفور، ١١٦ ملغ بوتاسيوم، ٠ ملغ صوديوم، ١٨,٠ ملغ حديد.

حبة تبن محفف ۲۰ غ تحتوي على: ٤٢ كالوري، ٦, ٨ غ سكر، ٦, ١ غ ألياف، ٢٨ ملغ كالسيوم، ١٢ ملغ فوسفور، ١١٤ ملغ بوتاسيوم، ١ ملغ صوديوم، ٣٤, ٠ حديد.

# ۹. بضائع . هدی ورشاد

١٠. أحد أبناء سيدنا نوح (ع) . نعَمَ ١١. جمع (حضيرة) . حظي وقسمتي

# عمودي:

١. النهر المقدس في الهند . تقام عليه العروض والمهرجانات الفنية

٢. ضياء . مدينة لبنانية

٣. حانوت. يصد ويردع

٤. اختصار مصطلح شبكة العنكبوت العالمية . سامحت وصفحت /م/ . ثلثا (سئم)

٥ وشي . للتفسير . من الطيور

٦- أحرف متشابهة - ننظر بإمعان ٧. وكالة أنياء عربية . إذا أمنت

٨ آلة حرب ثقيلة . حرف أبجدي /م/

٩. نهر روسي . رث وقديم

١٠. ممثلة سورية

١١. أداة للتدخين . مدينة أوربية فيها محكمة

# أفقي: بوليغراف ـ دم ۲. رنتجن ـ تکریت ٣. رهان ـ (ر ي س ر) ٤۔ أح ـ واو ـ بو

۹۔ موزارت ۔ نهرو

٨۔ فكروني ۔ أنسى ۹. ری . دندنة ۱۰. دیسیل . حوریة /م/

### ۲۔ ون ۔ حواریون ٣. لتر. حلو. زاد ٤. يجهل . ياباني ه. غنی دنسرین ٥. روح . الجندل ٦- دالي - نيو /م/ ٧- آت - أجواد - أم ۷ رواندا ـ دهر

٨۔ سي ـ سب /م/ ـ داني

عمودي:

۱۔ برنار ۔ ماد

# ١٠- أناني - أس - وا ١١ـ مترو ـ در ـ أو/م/ ١١. حسام جنيد /م/

# الكلمة المفقودة

عدوك من صديقك مستفاد فلا تستكثر من الصحاب فإن الداء أكثر ما تراه يحول من الطعام أو الشراب

إذا انقلب الصديق غداً عدواً مبيناً والأمور إلى انقلاب ولو كان الكثير يطيب كانت مصاحبة ـ ـ ـ ـ ـ ـ

	·			. 3	3 1						
ف	1	1	9	1	٩	1	ع	ط	J	1	1
1	J	J	9	1	9	د	ع	ſ	٩	1	1
ن	ىش	ص	1	ٿ	9	د	ع	w	ب	ذ	د
٩	ر	۲	J	1	1	1	1	ij	ي	1	1
1	1	1	1	J	J	ن	ن	ك	ن	م	۶
ៗ	ب	ب	٩	ئ	ص	ق	ۋ	Ċ	1	ص	ي
,	ص	ق	9	Ĵ	د	J	j	J	9	1	۲
1	د	1	,	ي	ي	1	'n	ن	J	۲	9
4	ي	1	j	J	ق	ب	ٿ	ţ	9	ب	j
و.	ق	ك	J.	ي	ط	ي	1	J	ىغ.	٥	1
J	ك	ث	ij	ن	1	ك	ن	ی	د	٩	٥
1	ن	J	د	1	ف	ت	س	م	1	ن	ن

المفقودة مؤلفة من خمسة أحرف: الحل السابق: عيد الجيش مدينة روسية

# الأبراج

الحمل: تمر بأزمة مالية ناتجة عن وضع طارئ، وعليك معالجتها بالهدوء والتروي والبحث عن حلول ترضي الحميع وتكون بعيدة عن الاستفزاز.

الثور: اتخذ الخطوات المناسبة والخيارات اللازمة، واستشر الأصدقاء المخلصين لا تنس وعودك والتزاماتك الاجتماعية المؤجلة

الجوزاء: تراجع نفسك وتعود إلى ذاتك وتفكر ببعض مافعلت مؤخراً لتجد أنك أخطأت في التقدير، استفد من فرصة قادمة لإصلاح الأمور.

السرطان: يجب توخي الحذر والتصرف بوضوح واستقامة إذا أردت الوصول إلى غايتك المنشودة بسلام عاطفياً:تعرف عما قريب السعادة الحقيقية

الأسد: تتحسن الظروف وتسير نحو الأفضل على الصعيد العملى وعلى الصعيد العاطفي تعيش عواطف جیاشة لها صدی مستقبلی

العذراء: لا تتأثر بالظروف الطارئة ولا تتراجع عن خياراتك ولا تيأس إلا إذا اضطررت إلى المحاولة أكثر من مرة لبلوغ أهدافك

الميزان: لقد بدأت تقطف ثمار جهودك السابقة، وأنت الآن على عتبة نجاح هام سيغير مجرى حياتك على الصعيدين المهني والعاطفي

العقرب: أنت أمام مرحلة هامة أو مشروع شخصي سوف تتبدل معه الكثير من تفاصيل حياتك خبر سار في طريقه

القوس: تقدم على خطوة جريئة، وتحقق أحد أهدافك بطريقة ذكية تابع مشوارك مزوداً بالثقة بالنفس، فالنجاح حليفك في نهاية المطاف

الجدي: كن واقعياً وانظر إلى الحياة بصورة عملية بعيداً عن الأوهام التي غالباً ما تشغلك الحالة المالية في تحسن ملحوظ في هذه الفترة

الدلو: لا تكن أنانياً ومتطلباً وقدّر ما يفعله الآخرون من أجلك مناسبة اجتماعية تلتقى فيها بشخص سوف بترك عندك انطباعاً خاصاً.

الحوت: اصبر وتعامل بحكمة مع مواقف البعض، وكن واثقاً من نفسك، فلن يطول وقت الانتظار حتى تبلغ الهدف الذي تسعى إليه منذ زمن.

# جي فاف . النان الذي يؤلف الذكرة من طبيف بكر

# البعث الأسبوعية-أكسم طلاع

يتجاوز معرض الفنان جميل قاشا مفهوم النحت ويتعداه نحو اكتشاف حيوية خاصة تستوطن الحجر والمعدن فهو الباحث في الأماكن البكر من سرير النهر باحثاً عن حجر مختلف فعلت فيه الماء وعوامل الطبيعة الكثير حتى جعلت منه يكتنز بالاختلاف والنوعية، ربما عاش حروباً طويلة بين الأرض والأزل هذه الصخور النادرة يجلبها الفنان لمحترفه حيث تبدأ رواية أخرى تتمظهر بفعل ما يضاف أو يحدف من هذا الحجر رواية أخرى تتمظهر بفعل ما يضاف أو يحدف من هذا الحجر مبدعة التي يرويها فعل حواسه وأدواته الذكية بعلاقة الحكاية القديمة التي يرويها فعل حواسه وأدواته الذكية بعلاقة مبدعة مع هذه الأثر الطبيعي، ويصوغ مجوهرات خاصة، إنها حلية المكان التي أبدعها الزمن في طبيعة غنية بتفاصيل الأرض مين نوع خاص يؤلفها ويمنحها لأشيائه التي يصوغ منها تمائمه وناهلسه التي تتخلق بين يديه وربما تحتاج قرطاً أو سلسالاً من معدن ليكتمل التعبير.

في المعرض المقام حالياً في صالة جورج كامل بدمشق الأعمال



الفنان جميل قاشا تتنوع المشغولات بين خامات المعدن والحجر الصلب القاسي حيث أبدع الفنان نحتا في استنطاق الحجر أمثلة ومشابهات غير متوقعة من الطير والبشر وفي هذا العمل المرافق تتضح صورة طائر البوم بعينيه الواسعتين أمام دهشتنا من بلاغة هذا الفنان في تقديم مجسم الطائر من خلال حذف أقل ما يمكنه من جسم الحجر ويحافظ على ما توقع أن يكون هذا الحجر من مكانة إنه الشغف الذي يعيشه قاشا متجولاً بين أحضان الطبيعة وخيالاته ليمنحنا متعة جديدة تأخذنا إلى توقعات من السعادة تؤلفها الطبيعة والفنان معاً.

جميل قاشا أحد العلامات الفارقة في الفن التشكيلي السوري كواحد من أكثر النحاتين السوريين صبراً ودربة، فهو خريج قسم التصوير من جامعة دمشق في سبعينيات القرن الماضي ويعمل بدأب استطاع أن يكرس هوية جديدة من فن ينتمي للنحت وصناعة المجوهرات من المادة الطبيعية البسيطة "حجر الصوان والأحجار البللورية" ويقدمها بلغة مثقفة عالية بعيدة عن الغائية هنا الفن والفن فقط يستمر المعرض حتى نهاية شهر حزيران



Industrial City of Aleppo

تقع المدينة الصناعية في الجزء الشمالي الشرقي من مدينة حلب وتبعد مسافة /١٥/كم عن مركز المدينة حيث تم الأخذ بالاعتبار العامل البيئي وعدم تأثير رياح المنطقة المختارة على مدينة حلب وحماية المدينة من آثار التلوث الأمر الذي استقطب وجذب مختلف الشرائح الصناعية المحلية والعربية والأجنبية ولحظ حزام أخضر بمساحة حوالي /٠٠٠/هكتار كحد فاصل بين المدينة الصناعية ومدينة حلي

تبلغ المساحة الكلية للمدينة الصناعية تبلغ المساحة الكلية للمدينة الصناعية صناعية موزعة حسب مساحات المقاسم انواع الصناعات(غذائية-نسيجية-هندسية-كيميائية)ومناطق خاصة بالصناعات كيميائية والبرمجية والمنتجات البيتونية ومكاتب الشحن بالإضافة إلى مراكز خدمية وتجارية ومساحات خضراء ومستودعات ومناطق حرفية ومدينة معارض ومدينة ومناطق سكنية ومحطات كهرباء ومحطات ضخ المياه المستخدمة لأغراض محطات ضخ المياه المستخدمة لأغراض ومناطق توسع





